

# МОБИЛИЗАЦИЯ ДЛЯ ВОДНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МИРЕ



СТРАТЕГИЯ 2020-2025

# МЫ – ГЛОБАЛЬНОЕ ВОДНОЕ ПАРТНЁРСТВО



Глобальное водное партнёрство (Global Water Partnership, GWP) – это сеть действий с участием многих заинтересованных сторон и межправительственной организации, посвящённая работе со странами для достижения справедливого, устойчивого и эффективного управления водными ресурсами. Мы объединяем более 3000 партнёрских организаций из более чем 180 стран. Наша сеть, состоящая из 65+ страновых водных партнёрств и 13 региональных водных партнёрств, организует и выступает посредником в координировании действий правительственных и неправительственных организаций. Являясь сторонниками интегрированного управления водным ресурсами на протяжении длительного времени, мы обращаемся к практике внедрения на местном уровне и распространяем его во всей нашей сети, а также вносим в глобальные повестки развития.

## НАШЕ ВИДЕНИЕ

Водная безопасность в мире

## НАША МИССИЯ

Продвижение принципов руководства и управления водными ресурсами для устойчивого и справедливого развития

## НАША УНИКАЛЬНАЯ ЦЕННОСТЬ

GWP мобилизует действия, направленные на борьбу с глобальным водным кризисом, посредством уникальной комбинации людского капитала, общих ценностей, доверия к глобальному водному сообществу, применения подхода «снизу вверх» и опыта. Являясь сетью сетей, мы гарантируем, что «голоса о воде» смогут оказывать влияние на местные, национальные и региональные приоритеты развития. Мы привержены нашей роли нейтрального организатора и знаем, что нас уважают за то, что мы сосредоточены на инклюзивности и устойчивости.

## НАША РАБОТА

В рамках нашей стратегии на 2020–2025 годы мы будем отдавать приоритеты тем ключевым глобальным или региональным политическим процессам, которые сосредоточены на лидерстве, оценке прогресса, действии партнеров по развитию и потенциале для финансирования. В частности, мы нацелены на следующие Основные области: водные решения для Целей устойчивого развития; Устойчивость к климату через воду; и Трансграничное водное сотрудничество.

## МЫ МОБИЛИЗУЕМ

Мы мобилизуем людей и организации для объединения их вокруг общих приоритетов развития, оказывающих воздействие на водные ресурсы. Мы способствуем тому, чтобы были услышаны голоса всех, в том числе мнения, исходящие из частного сектора. Мы работаем с молодежью как с ключевым агентом перемен. Мы работаем над достижением гендерного равенства во всех сферах нашей деятельности. Мы строим партнерские отношения и привлекаем к сотрудничеству, а также работаем посредством многосторонних платформ для создания пространства для выражения различных взглядов и интересов.

## МЫ ДЕЙСТВУЕМ

Мы поддерживаем скоординированные действия по устранению водных рисков и практическому применению интегрированного управления водными ресурсами. Мы проводим с нашими партнерами работу, целью которой является изменение стиля поведения, укрепление институтов, создание пилотных проектов и стимулирование инвестиций для устойчивого разумного водного развития. Мы оцениваем себя по действиям, предпринимаемым нами для улучшения руководства и управления водными ресурсами.

## МЫ УЧИМСЯ

Мы учимся на результатах наших действий и взаимоотношений. Мы курируем, создаем и распространяем знания по всему миру и в отдельных регионах. Мы работаем с заинтересованными сторонами для превращения обучения в постоянное совершенствование в области управления водой и обеспечения постоянной обратной связи через нашу структуру обучения и знаний.

## НАШИ ЦЕННОСТИ

Толерантность | Открытость | Прозрачность | Ответственность | Уважение | Гендерные аспекты | Солидарность

# СОДЕРЖАНИЕ

ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА

АКТУАЛЬНОСТЬ

ГЛОБАЛЬНОЕ ВОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО: УСЛЫШАТЬ ГОЛОСА КАЖДОГО О ВОДЕ \_\_\_\_ 1

НАША СТРАТЕГИЯ: МОБИЛИЗАЦИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

ВОДНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ \_\_\_\_\_ 3

НАШИ КЛЮЧЕВЫЕ ОБЛАСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ \_\_\_\_\_ 7

Водные решения для достижения Целей устойчивого развития \_\_\_\_\_ 7

Устойчивость к изменению климата через воду \_\_\_\_\_ 9

Трансграничное водное сотрудничество \_\_\_\_\_ 10

ЭКСКУРС ПО НАШИМ КЛЮЧЕВЫМ ОБЛАСТЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ \_\_\_\_\_ 12

Привлечение частного сектора \_\_\_\_\_ 12

Вклад в гендерное равенство \_\_\_\_\_ 14

Мобилизация молодежи для управления водными ресурсами \_\_\_\_\_ 15

КАК МЫ БУДЕМ СТИМУЛИРОВАТЬ ИЗМЕНЕНИЯ \_\_\_\_\_ 16

Мы мобилизуем \_\_\_\_\_ 17

Мы действуем \_\_\_\_\_ 18

Мы действуем \_\_\_\_\_ 19

КАК МЫ БУДЕМ ПОДДЕРЖИВАТЬ И УКРЕПЛЯТЬ НАШУ СЕТЬ \_\_\_\_\_ 20

# ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Мы ощущаем острую необходимость действовать. Если мир по-прежнему не в состоянии достичь цели по обеспечению устойчивого водоснабжения и санитарии для всех и каждого на земле, мы ставим под угрозу исполнение Программы действий в области устойчивого развития на период до 2030 г. Бедность и неравенство будут усиливаться, а наша планета не сможет выдерживать нашу нерациональную деятельность. Поэтому, для достижения устойчивого развития, нам нужно рассматривать всю нашу деятельность через призму воды.

Предпринимать комплексные шаги в водном секторе непросто – необходимо время, настойчивость и решительность. Масштабы потребности в воде ошеломляют, а сами потребности являются высоко конкурентными. Глобальное водное партнерство (GWP) имеет уникальную возможность оказания помощи в решении этих проблем. Наша сеть, насчитывающая более 3000 партнерских организаций, обширна и имеет фирменный стиль работы в течение более 20 лет, что говорит о нашей стойкости. Наши Водные партнерства, действующие в 65 странах, имеют прочные взаимоотношения, заслужив доверие посредством вовлечения многих заинтересованных сторон. Наши 13 региональных водных партнерств приняли на себя как руководящую роль, так и роль помощника в региональных процессах, межрегиональном обучении и межстрановой координации. Наша сеть поддерживается глобальной командой, которая привнесит энтузиазм и осмысление глобальных процессов, а также обладает глубокими знаниями в управлении программами, фондами и взаимосвязями.

Наша стратегия требует гибкости и оперативности. Ее цель – наметить направления работы нашей Сети на период с 2020 по 2025 гг. Поскольку мы являемся сетью, наша стратегия осуществляется на различных уровнях. Она обеспечивает направление деятельности для наших страновых и региональных водных партнерств путем изложения/выделения соответствующих тематических приоритетов и систематизации особого подхода к осуществлению перемен, допуская при этом самостоятельность и инновационные подходы. Также стратегия дает представление о нашей Сети, о намечаемых областях деятельности и о влиянии, которого мы все вместе можем добиться. И, наконец, в Стратегии разъясняются роли тех, кто поддерживает Сеть – Организации GWP и её органов управления – в обеспечении условий и соблюдении ответственности за оказание помощи в реализации Стратегии.

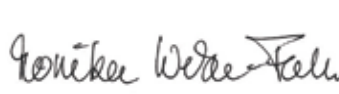
Наша стратегия – это сетевая стратегия, отражающая разнообразие и многочисленность мнений и возможностей наших многочисленных партнеров и заинтересованных сторон. Такой подход дает возможность каждому члену нашего сообщества разрабатывать свои рабочие программы в соответствии с выбором, сделанным сообщем.

Наша стратегия опирается на результаты независимой оценки (май – июль 2018 г.) и опроса партнеров GWP (ноябрь 2017 г.). Большой вклад в стратегию внесли указания Руководящего комитета, Финансовых партнеров и Технического комитета GWP, сделанные на ранних этапах. Были приняты во внимание результаты обсуждений на встрече нашей сети, состоявшейся в сентябре 2018 г., в которой приняли участие 355 партнерских организаций из почти 50 стран, а также 13 наших региональных руководящих комитетов. Наши региональные председатели и региональные координаторы предоставили аналитическую информацию, а также принимали участие во всех мероприятиях. Наши партнеры из основных групп заинтересованных сторон – международных организаций, научных и академических кругов, гражданского общества и частного сектора – принимали участие в рассмотрении и комментировании различных версий документа.

Мы с гордостью и смирием представляем вам документ, который станет компасом для нашей Сети, обеспечит ответственность наших институциональных и финансовых партнеров и послужит источником вдохновения для всех, кто работает с Глобальным водным партнерством.



**Говард Бамси**  
Председатель



**Моника Вебер-Фар**  
Исп. секретарь и Исп. директор



**Амаду Майга**  
Председатель по делам  
региональных комитетов

# АКТУАЛЬНОСТЬ

Решение проблем, связанных с Глобальным водным кризисом, требует **безотлагательного внимания и скоординированных действий**. Разумное и интегрированное управление водными ресурсами необходимо как никогда.



## НАША СТРАТЕГИЯ на период 2020-2025 гг.: МОБИЛИЗАЦИЯ ДЛЯ ВОДНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МИРЕ

По мере того, как страны и партнеры по развитию работают над решением основных водных проблем, Глобальное водное партнерство (GWP) будет мобилизовать ключевых игроков и извлекать уроки из нового опыта, с целью **придания импульса скоординированным действиям**.

GWP - глобальная сеть действий с участием многих заинтересованных сторон - будет использовать глобальные политические структуры и мобилизовать свои, насчитывающих более 3000, партнёрские организации - как в водном секторе, так и за его пределами - для того, чтобы голоса о воде были услышаны и привели к достижению результата.

# ГЛОБАЛЬНОЕ ВОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО: УСЛЫШАТЬ ГОЛОС КАЖДОГО О ВОДЕ

**1. Вода, являющаяся фундаментальным правом человека и имеющая важное значение для устойчивого развития, находится под угрозой.** Миллиарды жизней во многих частях мира находятся под угрозой из-за нерационального управления водными ресурсами. Под воздействием неэффективного управления, институциональных проблем, значительных пробелов в данных и инвестициях в инфраструктуру, отсутствия всестороннего понимания проблем, водопользование не координируется должным образом. Нехватка воды, загрязнение и нерациональное управление водными ресурсами в скором времени подведут множество стран к критической черте из-за дополнительного давления, связанного с изменением климата, ростом населения, урбанизацией и миграцией. Менее чем за 100 лет население мира, живущее в условиях дефицита воды, увеличилось с 14% до 60%. Необходимы крупномасштабные системные изменения, с помощью которых страны смогли бы реагировать на текущие и возникающие кризисы и обеспечивать своих граждан чистой и устойчиво управляемой водой.

**2. Глобальное водное партнерство (GWP) будет мобилизовать ключевых игроков и извлекать уроки из нового опыта с целью придания импульса скоординированным действиям в ответ на эти угрозы.** GWP, глобальная сеть действий с участием многих заинтересованных сторон, насчитывающая более 3000 партнёрских организаций, обеспечивает непосредственную связь с влиятельными заинтересованными лицами, начиная от практиков местных сообществ до политиков высокого уровня и мировых лидеров. Наша сетевая модель позволяет нам создавать коалиции как внутри водного сектора, так и за его пределами на основе гибкого и эффективного, с точки зрения расходов, метода. Мы работаем без эгоизма: налаживание партнёрских отношений - наш способ работы, и мы уверены в том, что мы усиливаем, дополняем и не дублируем работу других участников процесса развития. Мы глубоко привержены нашей роли нейтрального организатора, и наш голос уважают за инклюзивность и устойчивость.

**3. Наша цель - способствовать осуществлению системных перемен для достижения смягчения и контролирования нагрузки на водные ресурсы.** В то время как многие партнеры по развитию предоставляют свой финансовый и технический опыт для поддержки правительств и других субъектов, лишь немногие из них имеют потенциал или авторитет для мобилизации широкого круга заинтересованных сторон, необходимых для совместной работы над долгосрочными решениями на бассейновом, страновом и региональном уровнях. Необходимы новые, более широкие и более заметные усилия для изменения процесса принятия решений по воде. Это многие понимают, и кое-кто уже начал создавать благоприятные условия, институты, стратегию и инструменты управления водными ресурсами, а также применять новые технологии и выбирать инфраструктуру. Однако, всё ещё сильна инерция. Это наблюдается как на уровне политики, так и административных учреждений, и даже среди партнеров по развитию: недальновидное и разрозненное мышление препятствует системным действиям. Мобилизация мнений, действий и обучения необходима для того, чтобы сломать эти устоявшиеся стереотипы. Наше стремление заключается именно в обеспечении этого.

**4. Мы опираемся на опыт интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) на местном и региональном уровне и используем его уроки на глобальном уровне.** ИУВР - это процесс, который способствует скоординированному развитию и управлению водными, земельными и связанными с ними ресурсами. Он явно нацелен на максимальное увеличение экономического и социального благосостояния на справедливой основе без ущерба для устойчивости жизненно важных экосистем и окружающей среды. Понимание ИУВР партнёрами сети и заинтересованными сторонами на протяжении всего периода было одной из ключевых задач GWP: наша база знаний и ведущиеся исследования обеспечивают уникальную и бесценную обратную связь для расширения знаний на всех уровнях.

**5. Наша уникальная бизнес-модель использует сетевые преимущества для усиления влияния автономных местных партнерств.** Большинство наших команд работают и являются частью некоммерческих организаций внутри страны или региона. Стремясь работать в партнёрстве, мы объединяем наши усилия для интеграции управления водными ресурсами между секторами, заинтересованными сторонами и государствами. Тем не менее, мы отличаемся друг от друга в наших независимых страновых и региональных водных партнерствах. Каждый партнер сети работает независимо и принимает решения, которые отражают местные потребности и возможности. Мы активно стремимся включить в нашу сеть группы, которые могут быть исключены из политических решений - такие как коренные народы, женщины, молодежь и другие. Координируя наше руководство, содействуя межсетевой деятельности и обучению, а также пропагандируя правильное управление водными ресурсами во всем мире, наша глобальная команда тем самым обеспечивает выигрыш от участия в сети для всех партнёров.

**6. Мы располагаем хорошими возможностями для стимулирования этих изменений благодаря нашей репутации, нашей сети местных организации и нашему опыту в управлении водными ресурсами.** Такое уникальное сочетание ресурсов и возможностей позволяют нам быть надёжной организацией и вести диалог с глобальными организациями, уполномоченными учреждениями в более чем 100 странах и на разнообразных и инклюзивных платформах, включая организации, деятельность которых не связана непосредственно с водой. Почти 25-летняя история GWP обеспечивает нам положительную репутацию и доверие, необходимое для нашего участия в решении трудных вопросов водораспределения и вододеления, чтобы двигаться дальше. Нас считают надёжным партнером, который может собрать вместе заинтересованные стороны и способствовать конструктивному диалогу на сложные темы. Наши долговременные отношения с целым рядом партнеров и мировыми лидерами гарантируют, что «голоса о воде» будут услышаны при реализации местных, национальных, региональных и глобальных приоритетов развития.

## Наши достижения

**С момента своего основания в 1996 году, GWP превратилась в сеть, которая занимается продвижением, изучением и формированием новых способов интегрированного управления водными ресурсами.**

Мы являемся сетью сетей с успешным опытом обеспечения того, чтобы вода и ее многочисленные пользователи и виды использования находили отражение в политике и инвестиционных решениях. Организации, подобной GWP, в которой сочетались бы сильный социальный капитал, общие ценности, доверие, завоеванное у мирового водного сообщества, ориентация по принципу «снизу вверх» и опыт управления водными ресурсами, нет.

**GWP накопило значительный опыт достижения результатов.** В течение последнего стратегического периода – с 2014 по 2019 годы – региональные и страновые партнёрства GWP оказали поддержку более чем 80 странам в управлении их водными ресурсами, что проявилось в более чем 200 результатах управления водными ресурсами. Эти результаты также принесли финансовую отдачу: планы, стратегии и инициативы, поддерживаемые GWP, оказали влияние на связанные с водой инвестиции, на сумму более 1 млрд. евро. Это - национальная политика и планы управления водными ресурсами, инвестиционные планы и стратегии управления речными бассейнами.

**Проведённая в 2018 г. независимая оценка периода деятельности за 2014-2019 гг. показала, что GWP выполнила свой стратегический план и намного превысила его по большинству поставленных целей.**

Оценка показала, что GWP является важным и необходимым игроком в управлении водными ресурсами и что глобальный контекст решительно подтвердил актуальность миссии GWP. Также было установлено, что GWP создало эффективную глобальную архитектуру для мониторинга финансирования и результатов. В основе этой Стратегии лежат рекомендации, полученные во время оценки, дальнейшее инвестирование в / и укрепление нашей операционной модели и гибкость на местном и региональном уровне.

# НАША СТРАТЕГИЯ: МОБИЛИЗАЦИЯ ДЛЯ ВОДНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МИРЕ

**7. Водный кризис слишком велик для того, чтобы его преодолеть полумерами. В нашей стратегии мы ставим для себя амбициозные цели, которые будут способствовать обеспечению водной безопасности, всестороннего и устойчивого развития на период с 2020 по 2025 гг.** Наши амбиции будут осуществляться благодаря возможностям, которые мы определим с нашими партнерами, и возникшим идеям в результате нашего сотрудничества, вместе с альянсами, которые мы сможем создать, и ресурсами, которые мы сможем сформировать. В ходе реализации Стратегии мы будем работать над мобилизацией этих идей и возможностей, союзов и ресурсов. Мы будем оценивать наш успех на основе Матрицы результатов, которая согласуется с глобальной повесткой развития и способствует достижению целей развития. В частности, мы будем стремиться к нижеследующим всеобъемлющим целям, поставленным перед нашей Сетью:

- ✓ **Поддержка 4 миллиардов человек, проживающих в 60 странах и 20 трансграничных бассейнах.** Мы будем способствовать значительному прогрессу осуществления связанных с водой ЦУР в 60 странах и 20 трансграничных бассейнах с общей численностью населения более 4 миллиардов человек.
- ✓ **Содействовать привлечению новых инвестиций в размере 10 миллиардов евро.** Мы будем способствовать привлечению инвестиций из государственных и частных источников в водную сферу в размере более 10 миллиардов евро.

## Наше устремление



в некоторых странах вода интегрирована в некоторые процессы принятия решений

вода находится на переднем плане многих программ развития (например, по климату, энергии) во многих странах

управление водными ресурсами является ключевой частью программы развития во всем мире

Для достижения наших устремлений нам нужно больше новых:

**Идей в действии**  
**Альянсов**  
**Ресурсов**



**8. Мы будем направлять усилия на решение основных проблем координации и мотивации, оказывая влияние на политические системы, технологические изменения и усилия частного сектора.** Мы видим, что страны и организации преследуют амбициозные программы, направленные на устойчивое развитие, при этом, не принимая во внимание или игнорируя важные компромиссы, связанные с водой, и конфликты между целями развития. Процессы принятия решений и реализующие институты большинства стран организованы по секторам или приоритетам развития; разрозненные подходы, фрагментарное мышление, недостаток институциональной целостности и бюрократическая конкуренция отмечаются многими партнерами по развитию и препятствуют решению водных кризисов. В то же время технологические и экономические перемены создают новые возможности: социальные сети трансформируют управление сетью и сообществом; появляются крупные массивы данных и новые бизнес-модели, которые помогают предотвращать антропогенные катастрофы, управлять наводнениями и повышать осведомленность общественности об охране водных ресурсов; частный сектор все больше осознает важность управления водными ресурсами для снижения рисков для бизнеса, а регионализация программ развития меняет характер вмешательств в управление водными ресурсами.

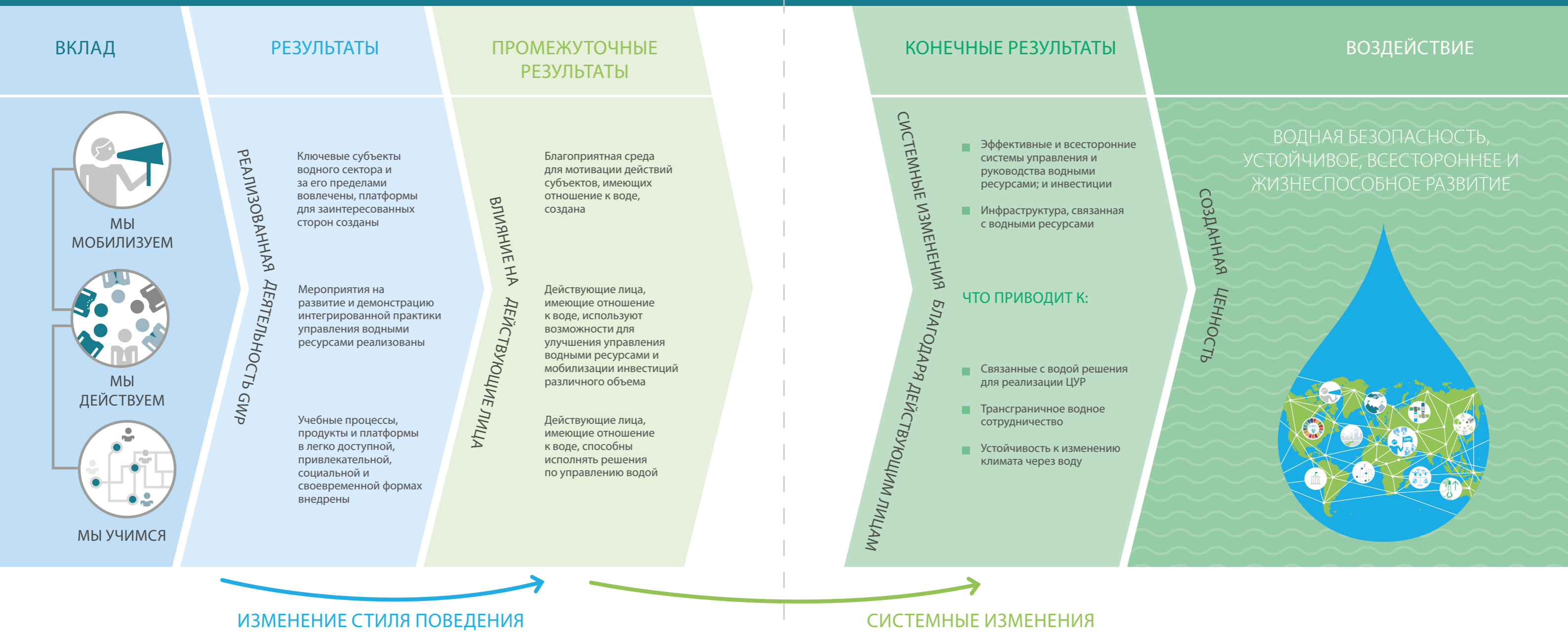
**9. Мы будем «закреплять» нашу работу там, где ключевые глобальные или региональные политические структуры сосредоточены на лидерстве, измерении прогресса, действиях партнеров по развитию и потенциальных возможностях финансирования.** В этой Стратегии мы предпочитаем действовать там, куда правительства, организации гражданского общества и частный сектор уже вовлечены, но где постоянное отсутствие координации и неспособность понимать водные проблемы создает для GWP возможность проводить системные изменения для решения этих проблем. Повестка 2030, Парижское соглашение, Сендайская рамочная программа и инициативы по трансграничному сотрудничеству предлагают мощные и реалистичные возможности.

**10. В каждой нашей опорной области наша Теория перемен вносит мотивацию, возможность и потенциал в процессы, которые приведут к лучшему управлению водными ресурсами.** Опираясь на сильные стороны GWP, мы будем осуществлять стратегическое формирование и планирование нашей деятельности в трех направлениях, которые помогут нам многократно увеличить наше влияние: мы будем привлекать новых участников и расширять область влияния наших нынешних партнеров (*мы мобилизуем*); мы будем стимулировать и поддерживать импульс действий в рамках интегрированных процессов управления водными ресурсами, организации экспериментов, стимулирования действий и инвестиций и создания возможностей для системных изменений (*мы действуем*); мы организуем процессы обучения, направленные на динамичное усовершенствование и инновации (*мы учимся*).

**11. Мы проявляем гибкость в наших подходах: в управлении водными ресурсами не существует универсального подхода.** Мы проводили и проводим оценку работы, проделанную нами и другими, на протяжении многих лет, и наш стратегический выбор основывается на изучении опыта внедрения процессов интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) во многих странах, на нашем опыте как организации и на извлеченных уроках оценки нашего подхода и достигнутых результатов. Мы рассматриваем ИУВР в качестве «зонтичной» концепции, четыре аспекта которой в настоящее время включены в ЦУР 6.5 (благоприятная среда, организации и участие, инструменты управления и финансирование). Опираясь на цели, поставленные в ЦУР 6.5, мы будем гибко использовать широкий набор соответствующих подходов для улучшения связанных с водой решений, включая: подходы взаимосвязи «Вода-энергия-продовольствие-окружающая среда»; решения, основанные на экологическом подходе; корпоративное управление водными ресурсами; управление экосистемами; комплексное управление наводнениями и засухой; подходы «источник-море»; безотходная экономика; методы управления «водным следом» (прямым и косвенным использованием воды), а также управление климатической инфраструктурой.

# Теория перемен, лежащая в основе Стратегии Глобального водного партнерства на 2020–2025 годы

Стратегически мы заинтересованы участвовать в тех областях, где существует глобальный или региональный политический механизм и цель, оценка прогресса, действия партнеров по развитию и потенциал для финансирования. Такими механизмами являются Повестка дня на период до 2030 года, Парижское соглашение, Сендайская рамочная программа и инициативы по трансграничному сотрудничеству.



# НАШИ ОПОРНЫЕ ОБЛАСТИ

**12. Следующие шесть лет предлагают окно возможностей для использования глобальных политических структур, чтобы придать импульс изменению комплексных систем.** Программа действий в области устойчивого развития на период до 2030 года, Парижское соглашение, Сендайская рамочная программа, Конвенция по борьбе с опустыниванием и обязательства, принятые в отношении рамочного трансграничного сотрудничества, среди прочего, предоставляют странам и организациям, а также партнёрству между ними, возможности для борьбы с бедностью и продвижения устойчивого развития. Работая в конкретных условиях на уровне бассейна, страны и региона, мы уверены в том, что сможем придать больший импульс там, где уже задействованы значительные силы. Поэтому мы будем привязывать нашу работу к этим трем глобальным приоритетам: Целям в области устойчивого развития, решению важнейшей задачи адаптации к изменению климата и развитию трансграничного сотрудничества.



## Водные решения для Целей устойчивого развития

*«Мы признаем, что вода является основой устойчивого развития, поскольку она тесно связана с рядом ключевых глобальных проблем».*

(из «Будущее, которого мы хотим», Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН A/RES/66/288, итоговый документ Конференции ООН по устойчивому развитию, 2012 г.)

**13. GWP будет поддерживать работу по разработке политики и инвестиционных планов, что поможет странам договариваться и находить связанные с водой компромиссы, при достижении Целей устойчивого развития.** Мы будем стимулировать осознание необходимости того, что для достижения Программы действий на период до 2030 года в целом, уполномоченные институты должны продолжать совместную работу по-новому, особенно это касается взаимодействия заинтересованных сторон, как это подчёркивается в ЦУР 17. В рамках этих усилий мы сосредоточимся на:

- Поддержке организаций и ключевых игроков в координации потребностей в водных ресурсах и решении проблем конкуренции, поскольку это ведёт к достижению ЦУР, в то же время стимулируя инвестиции и целевые показатели занятости;
- Включении многозначной ценности воды в процесс принятия решений; а также
- Оказании поддержки странам в оценке их прогресса в достижении целей интегрированного управления водными ресурсами, как установлено в ЦУР 6.5.

**14. Поддержка агентств и ключевых игроков в координации потребностей в водных ресурсах и решении проблем конкуренции по мере достижения ЦУР при одновременном стимулировании инвестиций и решении проблем занятости.** Поскольку инвестиции в инфраструктуру и другие мероприятия стимулируют экономический рост и занятость, вся нагрузка придется на местные водные ресурсы. Поэтому действия должны быть скоординированы и интегрированы по всем ЦУР. Невыполнение этого условия поставит под угрозу устойчивый доступ к чистой воде, а также достижение других целей развития. Мы будем работать на страновом уровне для усиления взаимодействия между различными отраслевыми министерствами и ведомствами и привлечения всех ключевых игроков с целью определения приоритетов и выработки соответствующих мер реагирования на проблемы управления водными ресурсами. Мы будем

мобилизовывать «мыслить взаимосвязями», в частности учитывать взаимосвязи между продовольствием, экосистемами и энергией, здоровьем и образованием, а также аспектом занятости в области водных ресурсов. Мы будем специально привлекать частный сектор и поощрять инициативы молодежи для того, чтобы сосредоточить внимание на необходимых действиях.

**15. Включение многозначной ценности воды в процесс принятия решений. Чтобы вызвать межсекторальный интерес и более широкую политическую ответственность, мы будем стремиться способствовать лучшему пониманию ценности и значения воды в процессе реализации всех ЦУР, а не только ЦУР 6.** В разговорах о воде отправными точками будут ценности и этика. Мы будем активизировать проведение расширенных оценок воды, при разработке экономических и неэкономических обоснований проекта, аргументированно подтвержденных, адаптированных для заинтересованных сторон, не связанных с водой, помня о необходимости принимать инклюзивные подходы. Мы будем сотрудничать с другими организациями и лицами, чтобы предоставить контекст и доказательства о необходимости учета ценности воды, при принятии решений на национальном, бассейновом, региональном и континентальном уровнях.

**16. Оказание поддержки странам в оценке прогресса при достижении целей интегрированного управления водными ресурсами, установленных в ЦУР 6.5.** Непрерывающиеся усилия ООН по мониторингу являются благоприятной почвой для переориентации внимания на усовершенствование управления водными ресурсами. Мы обеспечим поддержку странам в проведении национальных оценок статуса ИУВР всесторонним и ориентированным на действия методом, тем самым создавая важные отправные точки и напоминая о переговорах, которые будут стимулировать дальнейшие действия. Эти инициативы будут моделью широкого участия помимо водного сектора и будут определять приоритетные задачи для всех связанных с водой ЦУР. Действия, согласованные в направлении конкретных улучшений устойчивого управления водными ресурсами, продемонстрируют, как координация управления водными ресурсами приносит пользу программе ЦУР в целом.



*«GWP Восточной Африки организовало семинар по ЦУР 6 для лучшего понимания проблем и приоритетных областей ИУВР в Бурунди. После этого мы смогли сформулировать важные рекомендации по улучшению внедрения ИУВР в соответствии с ЦУР 6.5. Мы очень ценим эту поддержку, которая привела к успешному семинару».*

*Инженер Анисет Нкурукие, советник министра водных ресурсов и окружающей среды Бурунди и председатель водного партнерства Бурунди*

## УСПЕХОМ БУДУТ:



**Более 300 связанных с водой стратегий, законов, институциональных механизмов и соответствующих инструментов управления, включающих принципы ИУВР, принятые на региональном, национальном и местном уровнях.**

**Более 80 утвержденных инвестиционных планов и бюджетных обязательств, связанных с политикой, планами и стратегиями, которые включают развитие водной безопасности.**



## Устойчивость к изменению климата через воду

«Вода для адаптации, как энергия для смягчения»

(из публикации Всемирного банка «High and Dry: Climate Change, Water, and the Economy», 2016 г.)

### 17. GWP включит информацию о водных ресурсах в национальные диалоги, планирование и инвестиции, связанные с приоритетами развития, касающимися устойчивости к изменению климата.

В рамках этих усилий, мы сосредоточимся на:

- включении информации о воде в национальное планирование по адаптации;
- облегчении доступа к финансированию по вопросам климата для проектов по повышению устойчивости водных ресурсов; а также
- поддержке комплексного планирования устойчивости, включая водную инфраструктуру.

**18. Включение информации о воде в национальное планирование по адаптации.** Мы будем работать над внедрением информации о воде, особенно по борьбе с наводнениями и засухой, которая является приоритетной задачей большинства стран, в национальные диалоги по приоритетам развития, связанным с устойчивостью к изменению климата. Мы будем осуществлять это, главным образом, посредством существующих национальных процессов, поскольку страны обновляют свои вклады на национальном уровне в соответствии с Парижским соглашением и разрабатывают, осуществляют и уточняют свои национальные планы по адаптации. Мы выделим в этих национальных процессах трансграничные перспективы и дадим представление о практической работе на уровне стран и речных бассейнов для информирования глобальной политики в области снижения риска от изменения климата и стихийных бедствий.

**19. Облегчение доступа к финансированию по вопросам климата для проектов повышения устойчивости водных ресурсов.** Водные организации многих стран борются за то, чтобы получить доступ к многостороннему финансированию по развитию и по вопросам климата для проектов повышения устойчивости водных ресурсов. Страновые и региональные водные партнерства GWP будут оказывать поддержку странам в повышении готовности стран, расположенных в верхнем течении, разработке и подготовке проектов, проведении информационных кампаний с участием многочисленных заинтересованных сторон для формирования ответственности, а также будут обеспечивать соблюдение интересов наиболее уязвимых групп населения при разработке проектов.



«В Зимбабве, в рамках Программы «Вода, климат и развитие», GWP Южной Африки оказало техническую и финансовую поддержку для организации консультаций с заинтересованными сторонами в ходе разработки связанных с водой планов действий для Национальной стратегии реагирования на изменение климата. Благодаря обширным консультациям и освещению в СМИ, все большее число людей теперь знают о проблемах, связанных с изменением климата. Это облегчит внедрение Национальной стратегии и сделает Зимбабве более устойчивым к изменению климата».

Профессор Сара Ферресу, Институт экологических исследований, Университет Зимбабве

**20. Поддержка комплексного планирования устойчивости, в том числе водной инфраструктуры.**

Инвестиции в устойчивую водную инфраструктуру, как в искусственно построенную, так и в естественную, а также поддержка учреждений и информационных систем, имеют важное значение для поддержания экономического роста и создания рабочих мест, сокращения неравенства и поддержания жизненно важных экосистемных услуг и управления наводнениями и засухой. Но прогресс протекает медленно из-за отраслевых и разрозненных подходов. Наши страновые и региональные водные партнерства будут использовать свой организационный потенциал для поддержки комплексного планирования устойчивости, а также для стимулирования и ускорения совместных действий среди сообществ, работающих в сфере водных ресурсов, климата, развития, снижения риска стихийных бедствий и финансирования.

**УСПЕХОМ БУДУТ:**

**Более 30 стран имеют доступ к финансированию по проблемам,** связанным с климатом, для реализации связанных с водой Национальных планов по адаптации и политики и мер по интегрированному управлению наводнениями и засухой.

**Инвестиции в размере более 1 млрд евро** непосредственно направлены в сферу устойчивого к климату управления водными ресурсами и инфраструктуру, в основе которых лежит надежное, всестороннее и эффективное руководство.

**Трансграничное водное сотрудничество**

*«Трансграничное водное сотрудничество является предпосылкой устойчивого развития, мира и стабильности».*

Из публикации «ООН-Водные ресурсы»: Прогресс в области трансграничного водного сотрудничества 2018 года: глобальный базисный уровень для показателя ЦУР 6.5.2, 2018

**21. GWP будет работать в межсекторальном разрезе и вне административных границ для выработки решений, которые могут способствовать устойчивому управлению трансграничными водными ресурсами.** В рамках этих усилий, мы сосредоточимся на:

- содействию диалогу между политическими органами власти;
- изучению вопросов руководства управлением водными ресурсами и международного водного права; а также
- улучшении управления трансграничными водами.

**22. Содействие диалогу между связанными с политикой органами власти.** Будучи нейтральными организаторами, способными работать в межсекторальном разрезе и вне административных границ, наши страновые и региональные водные партнерства могут содействовать диалогу с участием многих заинтересованных сторон и способствовать устойчивому управлению трансграничными водными ресурсами. Мы организуем диалоги там, где существует водный конфликт, тем самым содействуя миру и сотрудничеству. Мы мобилизуем для участия широкий круг ключевых партнеров и заинтересованных сторон, включая организации по управлению речными бассейнами / озерами, учреждения, поддерживающие сотрудничество по трансграничным водоносным горизонтам, региональные экономические комиссии, правительства, ключевые заинтересованные стороны из числа стран, имеющих общие запасы пресных вод, а также местные сообщества и пользователей трансграничных вод. Мобилизация молодежных групп, занимающихся проблемами как водных, так и других ресурсов, станет важным элементом формирования положительного импульса для региональных диалогов.

### **23. Обучение руководству управлением водными ресурсами и международному водному праву.**

Мы обнаружили, что обучение обеспечивает позитивную среду для неформального и конструктивного диалога, который иногда бывает конфронтационным. Поэтому мы будем опираться на успешное участие GWP в обучении по вопросам руководства управлением водными ресурсами и международного водного права и будем расширять работу по поддержке обучения через обмен знаниями между специалистами по трансграничным водам в сотрудничестве с существующими глобальными учебными платформами. В качестве эффективного направления, мы также будем использовать наших выпускников для совместной со специалистами-практиками выработки решений сложных трансграничных проблем и их понимания. Мы будем вовлекать правительства, региональные экономические органы и другие ключевые организации управления трансграничными бассейнами в учебные процессы и информировать о возможностях обучения.

**24. Совершенствование руководства управлением трансграничными водами.** Там, где водные ресурсы пересекают границы государств, существуют политические сложности, которые открывают возможность некоторым, но не всем субъектам, применять ИУВП на практике. Коллективы GWP будут использовать широкий круг мер для развития трансграничного сотрудничества, включая: (i) поддержку инвестиционного планирования и мобилизацию финансов; (ii) содействие разработке планов действий по трансграничным водам и созданию совместных институциональных механизмов; (iii) пропаганду снижения риска стихийных бедствий посредством обмена данными; и (iv) предоставление информации о разработке механизмов для совместного использования выгод и обеспечения региональной торговли (в области энергетики). GWP будет способствовать применению принципов интегрированного управления в трансграничных бассейнах, а также от «источника к морю». В частности, GWP будет осуществлять деятельность в дельтах, являющихся ключевым связующим звеном по вопросам пресной и океанической воды.



*«Помощь регионального водного партнёрства Средиземноморья позволила нам пересмотреть нашу 10-летнюю стратегию через призму ИУВП. Они внесли свой вклад в нашу национальную стратегию водного сектора и помогли создать систему поддержки принятия решений для управления шестью главными реками, используя модель системы оценки и планирования использования водных ресурсов».*

Д-р Фади Комаир, Генеральный директор, Дирекция по электрическим и гидравлическим ресурсам, Министерство энергетики и водных ресурсов, Ливан

## **УСПЕХОМ БУДУТ:**



**Более 20 новых трансграничных соглашений, обязательств и договоренностей**, которые будут поддержаны благодаря роли GWP в качестве нейтрального организатора и посредника при проведении трансграничного диалога.

**Более 20 трансграничных учреждений усилены или созданы** при поддержке коллективов GWP, наделенных полномочиями координировать планирование и инвестиции в сферу управления трансграничными водными ресурсами.

# О НАШИХ КЛЮЧЕВЫХ ОБЛАСТЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Привлечение частного сектора

**25. В настоящее время необходимо, чтобы все проблемы, касающиеся водных ресурсов, открыто обсуждались среди широкого круга заинтересованных сторон, включая частный сектор, для совместной диагностики, поиска компромиссов и выработки общих решений.** До настоящего времени участие частного сектора в управлении или руководстве водными ресурсами было ограниченным; тем не менее, частный сектор является водопользователем, производителем сточных вод, поставщиком услуг, финансистом или страховым агентством и, следовательно, оказывает огромное влияние на доступность воды и на решение связанных с водой проблем, рисков и возможностей. За последние годы GWP удалось накопить большой опыт привлечения частного сектора, в том числе благодаря работе с фермерами по повышению эффективности водопользования, с компаниями по производству напитков в области нетрадиционного использования водных ресурсов, сотрудничеству с горнодобывающими фирмами по соблюдению стандартов качества и количества воды и с коммунальными предприятиями по планированию борьбы с засухой.

**26. Мы будем привлекать частный сектор к участию там, где ключевые проблемы, связанные с водой, совпадают с нашей ролью, структурой и компетенцией.** Мы будем проводить эту деятельность в контексте нашей работы по интегрированному управлению водными ресурсами, в частности, для мобилизации участия частного сектора и вклада в создание благоприятных условий, институтов, инструментов управления и финансов для комплексного управления водными ресурсами. Стратегически мы:

- **Сосредоточим внимание на секторах, имеющих отношение к воде:** выбор взаимодействия между секторами будет варьироваться в зависимости от страны или региона и будет зависеть от того, какой конкретный сектор имеет значение с точки зрения задач и решений по управлению водными ресурсами. С глобальной точки зрения, ключевые сектора будут включать в себя: горнодобывающую промышленность, текстиль, продовольствие / сельское хозяйство, финансовый сектор и сектор страхования, поставщиков услуг водоснабжения и продукции (в том числе для автономных решений, нетрадиционных водных ресурсов, эффективности водопользования, оценки качества воды и т. д.).
- **Сосредоточимся на особых вопросах, где роль GWP в качестве доверенного организатора и посредника решений может сыграть свою роль.** Эти вопросы могут включать в себя:
  - (а) данные о воде (возникновение, совместное использование, мониторинг) – там, где участие GWP будет способствовать разработке совместных решений по преодолению пробелов в данных;
  - (б) инновационные решения, подходы или технологии - где участие GWP будет способствовать созданию или развертыванию пилотных проектов, или помощи в признании того, что является новым;
  - (в) целостность, прозрачность, стандарты – там, где участие GWP может помочь улучшить деятельность частного сектора в полном масштабе, включая практики, процедуры и протоколы учета воды.
- **Сосредоточимся на проблемах на национальном уровне или на уровне бассейна, а не на уровне небольшого участка или участия компании.** Стратегическая роль GWP заключается не в том, чтобы быть поставщиком услуг для содействия заключению соглашений между отдельными компаниями и сообществами, с которыми они взаимодействуют. Помимо этого, наши позиции позволяют нам мобилизовать и объединить множество игроков для решения задач на уровне бассейна или на национальном уровне, особенно в тех областях, где требуется более долгосрочное взаимодействие, институциональное строительство и политические структуры. Это позволит нам дополнять и поддерживать работу других.



**27. Мы будем тщательно планировать участие сторон, чтобы определить его уровень и решить проблемы неравного влияния, соблюдения принципов деловой этики, разнообразия интересов и риска предвзятости.** Существуют реальные риски, связанные с вовлечением участников частного сектора в процессы и инициативы по управлению водными ресурсами. Участие крупных компаний может отвлечь внимание правительства и общественности от других согласованных политических приоритетов, особенно когда инициативы подкреплены значительными ресурсами и требуют внимания правительства для их продвижения. Кроме того, существует риск «манипулирования регулирующими органами»: там, где институты водных ресурсов слабы, корпорации или поставщики услуг водоснабжения могут начать доминировать в принятии решений по водным ресурсам, намеренно или непреднамеренно, подрывая системы регулирования. Кроме того, там, где пересекаются интересы регулирующих органов и деньги частного сектора, коррупция представляет собой реальный риск, и, возможно, потребуются запуск инициатив по обеспечению добросовестности. Мандаты и интересы частных лиц, правительств и гражданского общества, как правило, не совпадают: учитывая различия во властных структурах, доступе к ресурсам и информации, участие различных сторон должно быть сбалансировано.

**28. Наша бизнес-модель инициатив по привлечению частного сектора будет строиться вокруг партнерских отношений и может включать вклад частного сектора.** В реализации инициатив по привлечению частного сектора мы будем сотрудничать с организациями, которые обладают глубокими профессиональными качествами в конкретной области. Мы будем мобилизовывать финансирование для инициатив частного сектора совместно с этими организациями и за счет взносов двусторонних и многосторонних доноров, а также за счет взносов частного сектора.



Rocrops Agrotec, небольшой семейный фермерский бизнес, присоединился к GWP стран Карибского моря в качестве партнера в 2010 году. *«Членство побудило нас уделять больше внимания продвижению экологически безопасного сельского хозяйства и управлению водными ресурсами в нашем фермерском хозяйстве. Это помогает нам адаптироваться к изменению климата, и мы помогаем другим путем наращивания потенциала среди местных специалистов-практиков в области сельского хозяйства и окружающей среды. Все это позволило нам внести вклад в развитие сельских районов и обеспечение продовольственной безопасности в Тринидаде и Тобаго».*

Рамгопол Руп, генеральный директор Rocrops Agrotec, Тринидад и Тобаго



## УСПЕХОМ БУДУТ:

**Более 20 инициатив с участием представителей частного сектора** по привлечению инвестиций; снижению воздействия на воду со стороны ключевых отраслей промышленности, а также содействию инновациям и предпринимательству.

## Содействие гендерному равенству

**29. Следуя нашей гендерной стратегии, мы будем применять подход «Ни в коем случае без них, когда речь о них».** В рамках всех программ, разработанных в опорных областях GWP, наша работа по продвижению гендерного равенства будет сосредоточена на:

- Институциональном лидерстве и ответственности;
- Гендерной интеграции и анализе, способствующим изменениям;
- Полноценное и всестороннее участие в принятии решений и партнерских отношениях; а также
- Равный доступ к ресурсам и контролю за ними.

**30. Мы обязуемся не только заявлять о намерениях, но и продвигать гендерное равенство во всех сферах нашей деятельности.** Во всех областях нашей деятельности мы будем преодолевать препятствия на пути к достижению гендерного равенства и включения гендерного аспекта в управление водными ресурсами, в конечном итоге расширив преимущества для женщин, уязвимых и обездоленных групп, а также учитывая потребности окружающей среды в глобальных программах. Мы будем инвестировать в информирование и осведомленность о гендерной направленности нашей работы, в том числе с помощью специализированного обучения и разработки проектов и программ, с помощью специального анализа и усилий по мониторингу и оценке. Мы будем сотрудничать с другими организациями, чтобы лучше понимать и учитывать более широкий спектр факторов, которые могут привести к исключению и отчуждению в управлении водными ресурсами, как например возраст, инвалидность, этническая или кастовая принадлежность и сексуальная ориентация, чтобы гарантировать, что никто не останется в стороне. Мы несем ответственность за использование «Гендерной стратегии GWP» (2015 г.) и «Гендерной акции мира» (2017 г.) в качестве руководства при разработке всех наших инициатив.



### УСПЕХОМ БУДУТ:

**Более 20 стран выполняют** планы, стратегии и официальные обязательства в области развития, в которых учитывается гендерная проблематика и/или равенство при разработке водной безопасности.

# Мобилизация молодежи для управления водными ресурсами

**31. Опираясь на нашу молодежную стратегию, мы будем вовлекать молодёжь в процесс принятия решений, трудоустройство и инновации.** За последние пять лет команды GWP по всему миру начали целенаправленно обращаться к группам молодежи и отдельным молодым лицам с целью их мобилизации для решения проблем управления водными ресурсами. Мы будем активизировать наши усилия по вовлечению молодежи в процессы принятия решений по водным проблемам, предлагая им пути для становления их факторами перемен в усовершенствовании управления водными ресурсами и устойчивого развития. В частности, в рамках всех программ, разработанных в основных областях GWP, наша работа по мобилизации молодежи будет сосредоточена на:

- Поддержке вовлечения молодежи в процессы водной политики, в том числе через обучение и наращивание потенциала по вовлечению молодёжи и партнёров;
- Развитию молодежных инициатив для продвижения рационального управления и руководства водными ресурсами; а также
- Использовании управления водными ресурсами для создания рабочих мест и инновационных подходов, актуальных для молодых специалистов, заинтересованных в создании водной безопасности в мире.



*«Быть частью GWP является одним из самых важных событий в моей жизни. Я смогла учиться и сотрудничать с людьми из разных стран и регионов, но, прежде всего, это была возможность участвовать в инициативе, направленной на решение проблем нехватки воды для женщин в сельских общинах. Этот опыт помог мне понять, что доступ к воде продолжает оставаться большой проблемой, а также то, что все, особенно молодые люди и женщины, должны быть частью перемен, чтобы гарантировать доступ к воде для всех».*

Вилма Алисия Чанта, координатор по делам молодежи GWP в Центральной Америке. Работает в FUNDE, в Сальвадоре, является партнером GWP

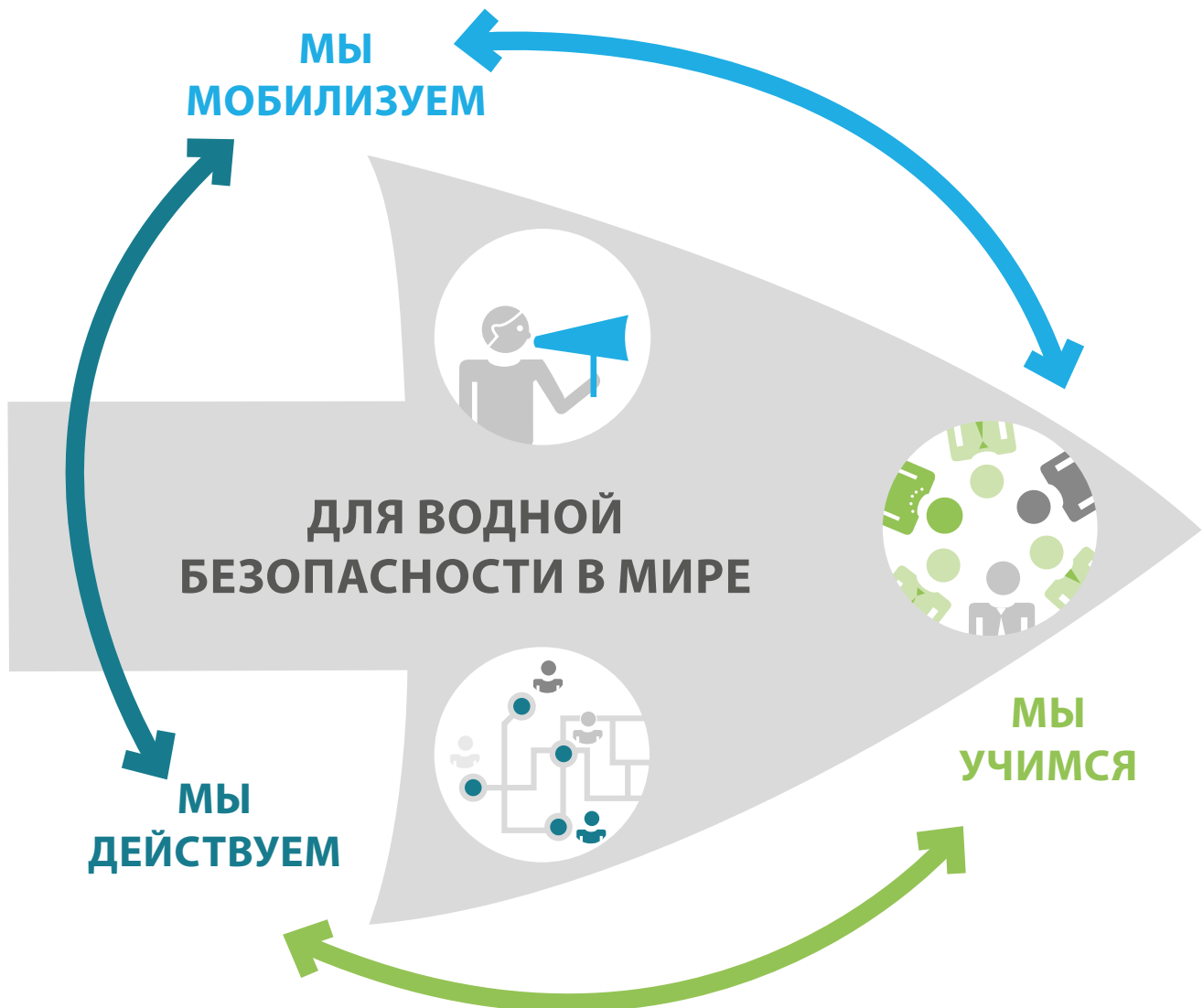


## УСПЕХОМ БУДУТ:

**Более 20 предназначенных для молодежи инициатив,** которые мобилизуют молодых специалистов для участия в процессах и системах управления и руководства водными ресурсами, а также участия в принятии решений.

# КАК МЫ БУДЕМ СТИМУЛИРОВАТЬ ПЕРЕМЕНЫ

**32. В течение последующих шести лет мы будем формировать и планировать свою деятельность в трех направлениях, что поможет нам максимально увеличить наше влияние: мобилизация, действие и обучение.**



*«Каждое решение является предварительным и содержит семя будущей проблемы; такое решение какое-то время работает, и существует постоянный цикл возникновения проблемы и реагирования на нее. Существует спиралевидная рефлексивная связь между водой и экономическим ростом; усовершенствованное управление водными ресурсами способствует росту, а экономический рост создает возможности для использования новых видов управления водными ресурсами.»*

Джон Бриско, цитата из книги Тушаар Шаха «Повышение водной безопасности: ключ к реализации Целей в области устойчивого развития», Глобальное водное партнерство, 2016



## Мы мобилизуем

**33. Мы будем привлекать ещё больше «голосов о воде» разных групп.** Для надлежащего руководства и управления водными ресурсами необходимо усадить всех водопользователей за стол переговоров. Мы мобилизуем людей и организации, чтобы объединиться вокруг общих приоритетов развития, оказывающих влияние на водные ресурсы. Мы соберём вместе все голоса и наладим партнерские отношения, работая через многосторонние платформы для создания пространства для различных взглядов и интересов. В частности, мы будем:

- ✓ расширять нашу сеть;
- ✓ поддерживать многосторонние платформы, чтобы сделать их хорошо управляемыми и ориентированными на влияние;
- ✓ работать в тандеме с ключевыми партнерами, чтобы способствовать улучшению координации и сотрудничества.

**34. Расширяя нашу Сеть, активно стремясь увеличить разнообразие, инклюзивность и динамичность партнёров в нашей Базе.** Мы выйдем за пределы так называемого «водного ящика» для привлечения большего числа голосов, в том числе новых, включая организации гражданского общества, парламентариев, мэров, правозащитников, членов религиозных групп, коренных народов, молодежных групп, организаций по гендерному равенству и журналистов. Мы найдем более гибкие подходы для мобилизации частного сектора при сохранении нейтральности и целостности наших партнерских отношений. И мы будем работать над расширением географии распространения нашей сети в зависимости от потребностей и возможностей.

**35. Оказывая поддержку многосторонним платформам для их правильного управления и ориентирования на влияние.** Сложность, связанная с выработкой решений по управлению водными ресурсами, привела к тому, что GWP организовала Страновые водные партнерства, а в некоторых случаях даже Городские водные партнерства. Они являются постоянными многосторонними платформами во многих странах, готовыми участвовать в поиске и разработке решений возникающих водных проблем. Поддержка этих платформ является ключевым элементом данной стратегии. Наши глобальные и региональные команды будут: (i) предлагать помощь в формировании и усилении организационного потенциала; (ii) выявлять и предлагать широко используемые и эффективные инструменты; (iii) использовать свои контакты для связи с другими видами деятельности гражданского общества внутри регионов и между ними; (iv) создавать условия для того, чтобы узнавать друг у друга о потенциальных возможностях и подводных камнях при взаимодействии с новыми партнерами, такими как фонды, сообщество доноров или частный сектор; и (v) мобилизовать источники доходов, которые могут надлежащим образом позиционировать платформы с участием многих заинтересованных сторон в качестве «ориентира» для партнеров по развитию и уполномоченных учреждений.

**36. Работать в тандеме с ключевыми партнерами для содействия координации и сотрудничеству в целях решения проблемы фрагментации в организациях, которые работают «в водном пространстве».** Создание коалиций и решение проблем фрагментации и разрозненности в водном сообществе и за его пределами является для нас стратегическим приоритетом как на страновом и региональном, так и на глобальном уровнях. На уровне страны и региона это будет осуществляться в рамках проводимых нами конкретных мероприятий. Кроме того, как Сеть, мы сосредоточим свое внимание на работе в структурированных и целенаправленных партнерствах, в том числе путем создания альянсов с организациями за пределами водного сектора. Используя глобальные темы, мы будем работать в рамках «Повестки дня альянсов»; поддерживая нашу структуру обучения и знаний, мы будем участвовать в «стратегических учебных альянсах»; а при разработке конкретных программ мы будем создавать «альянсы подготовки».



## Мы действуем

### **37. Мы направляем наши усилия на конкретные и скоординированные действия для разрешения связанных с водой рисков и применения ИУВР на практике.**

Поддерживая лица, принимающие решения, и учреждения, работающие в водной сфере, стимулируя приток дополнительных инвестиций в водную инфраструктуру, а также демонстрируя потенциал новых технологий, мы будем стимулировать системные изменения в руководстве и управлении водными ресурсами. В частности, мы будем:

- ✓ оказывать поддержку лицам, принимающим решения, и укреплять потенциал учреждений;
- ✓ работать по стимулированию комплексных инвестиций в водную инфраструктуру; а также
- ✓ инвестировать в пилотные проекты и демонстрационные мероприятия.

**38. Поддерживая лица, принимающие решения, и укрепляя потенциал учреждений для улучшения управления водными ресурсами.** Решение такой сложной проблемы, как управление водными ресурсами, требует больших способностей. Сюда входят способности по устранению институциональной инерции во многих организациях, способность вдохновить руководство и компетентный персонал, а также способность мобилизовать достаточное финансирование. Используя обязательства стран перед глобальными политическими структурами, мы будем продолжать делать то, что делаем лучше всего: строить доверительные и долгосрочные отношения и усиливать политическую волю. Мы будем поддерживать учреждения в разработке и реализации надлежащей стратегии и практики управления водными ресурсами во всех случаях, где это целесообразно, путем предоставления технического руководства, поддержки и извлекая уроки из опыта; мы будем организовывать и ускорять участие многих заинтересованных сторон и процессы принятия решений, чтобы обеспечить реальные перемены.

**39. Стимулируя исчерпывающие инвестиции в водную инфраструктуру.** Недостаточный объём инвестиций в инфраструктуру водного сектора имеет решающее негативное значение для обеспечения справедливости и решения проблемы роста населения и миграции. Мы поможем отдельным странам продемонстрировать экономическое обоснование и бизнес-планы для инвестирования как в существующую, так и в новую инфраструктуру, а также подчеркнуть роль и значение воды в экономике и в создании рабочих мест. Мы будем сотрудничать с международными финансовыми институтами, технологическими новаторами и корпорациями, чтобы поддерживать готовность страны к проектированию лучших, безопасных, более устойчивых и инклюзивных инфраструктур и будем способствовать получению доступа к финансам. При этом мы будем уделять особое внимание гендерной проблематике, технической поддержке и наращиванию потенциала.

**40. Инвестируя в пилотные и демонстрационные мероприятия для стимулирования системных изменений.** Наши партнеры могут выполнять пилотные программы, демонстрировать и изучать внедрение устойчивого управления водными ресурсами и инвестирование. В некоторых случаях мы будем вкладывать средства в проведение реальных и тиражируемых демонстрационных мероприятий. Они будут разработаны с учетом тиражирования и более широкого применения как в масштабах страны, так и на межстрановом уровне. Наше внимание будет сосредоточено на стратегических, комплексных и перспективных подходах. Мы также будем пробовать сотрудничать с частным сектором. Мы будем специально стремиться использовать наши сетевые взаимосвязи для поддержки внедрения новых технологий и бизнес-моделей с целью улучшения доступа к воде и санитарии и эффективности водопользования и управления водными ресурсами. Мы верим в возможность перемен и инновации и будем сотрудничать с идейными лидерами для внедрения новых масштабных подходов у заинтересованных сторон.



## Мы учимся

### **41. Мы будем работать с заинтересованными сторонами над тем, чтобы обучение в конечном итоге служило непрерывному улучшению управления водными ресурсами.**

Простого «универсального решения для всех» при практическом применении интегрированного управления водными ресурсами не существует. Изучение работающих методов всегда было одной из ключевых услуг, оказываемых GWP сетевым партнерам и заинтересованным сторонам. Мы считаем своим долгом практиковать использование основанного на фактах анализа для принятия решений, включая учет воды, климатические данные и моделирование, которые устанавливают значение водных ресурсов для улучшения сотрудничества между секторами.

В частности, мы будем:

- ✓ вступать в альянсы по обучению и знаниям;
- ✓ создавать более доступные, привлекательные, социальные и своевременные возможности для обучения;
- ✓ оценивать, как новые технологии могут улучшать управление водными ресурсами.

### **42. Взаимодействуя с альянсами по обучению и знаниям для лучшего понимания методов успешного управления водными ресурсами.**

Мы всегда сотрудничали с организациями, генерирующими знания, включая научные круги, исследовательские и аналитические центры, которые разделяют наши интересы и сосредоточены на управлении водными ресурсами. Сейчас настало время вывести сотрудничество на новый уровень путем создания стратегических альянсов по обучению и знаниям для обеспечения синергизма и сосредоточения внимания на действиях. Мы уже создали подобный тесный союз с инициативой Программы развития Организации Объединенных Наций Cap-Net - платформой из 20+ сетей, в которой состоит более 1000 организаций - членов, совместно использующих виртуальную учебную платформу по управлению водными ресурсами. Работая с другими идейными вдохновителями, профессиональными организациями и практиками, мы будем выборочно участвовать в исследовательских программах для более глубокого общего понимания условий, ведущих к успешному управлению водными ресурсами. Под руководством Технического комитета GWP мы будем инвестировать в развитие, создание и обмен знаниями во всем мире и на межрегиональном уровне.

### **43. Создавая более доступные, привлекательные, социальные и своевременные возможности для обучения.**

Наряду с другими организациями, мы инвестируем в разработку источников информации, инструментов и возможностей обучения как для специалистов по управлению водными ресурсами, так и для политиков. В дальнейшем наш инструментарий интегрированного управления водными ресурсами (ToolBox) станет более интерактивным, с возможностью включения в него других организаций и их идей. Мы рассмотрим имеющуюся архитектуру знаний, чтобы убедиться, что основные пробелы в знаниях заполнены, и используем сообщества практиков для создания более активной базы пользователей. Посредством стратегических альянсов знаний мы положим ориентированную на пользователя философию в основу нашего подхода к обучению и управлению знаниями.

### **44. Оценивая, какие технологии лучше всего подходят для поддержки лиц, принимающих решения, и поддерживая апробирование этих технологий и их интеграцию в существующие процессы управления.**

Процессы управления и руководства могут быть более быстрыми и эффективными в том случае, когда пользователи объединены в сеть и обмениваются данными. На сегодняшний день водный сектор добился незначительного прогресса в анализе больших массивов данных и применении компьютерного обучения в сфере управления водными ресурсами, прогнозирования и оценки рисков, а также для увеличения уровня эффективности ведения дел. Мы будем работать с нашими партнерами для тестирования этих новых подходов и выявления эффективных моделей.

# КАК МЫ БУДЕМ ПОДДЕРЖИВАТЬ И УКРЕПЛЯТЬ НАШУ СЕТЬ

**45. У нас большие амбиции, и для того, чтобы их реализовать, нам необходимо усилить нашу сеть, инвестируя в наших партнеров и наше сообщество на региональном и страновом уровнях.** Для реализации этой Стратегии наше сообщество будет сосредоточено на обновлении и инвестировании в ключевые аспекты работы нашей Сети. В частности, это означает расширение нашей базы партнеров, имеющих отношение как к водному сектору, так и за его пределами, и укрепление оперативного потенциала страновых и региональных водных партнерств. Каждая глобальная программа будет включать в себя элементы, которые могут быть использованы для направления ресурсов региональным и страновым командам – в форме возможностей обучения, финансовых ресурсов и/или возможностей для позиционирования. Кроме того, мы будем использовать влияние Сети GWP: мы будем создавать больше возможностей для сотрудничества между странами и регионами, чтобы они могли работать вместе, черпать вдохновение и мотивацию друг у друга, а также заимствовать друг у друга потенциал. Конкретные возможности обучения, предлагаемые активным страновым водным партнерствам и их лидерам, создадут предпосылки для роста и воздействия на страновом и бассейновом уровнях. Регулярные опросы партнеров, ежегодные сетевые встречи на глобальном и региональном уровнях и оценки потенциала Странового водного партнерства позволят нам не сбиться с курса.

**46. Мы будем вкладывать в развитие нашей глобальной архитектуры обучения с тем, чтобы Региональные и Страновые водные партнерства могли использовать ее для стимулирования изменения стиля поведения.** Мы по опыту знаем, что возможности для обучения часто являются первым шагом к изменению стиля поведения. Помня наши стратегические цели, мы обновим и усилим структуру обучения и управления знаниями GWP следующим образом: (i) Технический комитет GWP и его интеллектуальное лидерство будут расширены, чтобы также поддерживать качество продуктов знаний, техническое наставничество и руководство для наших региональных команд; (ii) наши усилия по мониторингу и оценке будут связаны с формированием культуры обучения в масштабах всей сети; (iii) будет обновлен набор инструментов для интегрированного управления водными ресурсами (ToolBox), чтобы предоставить пространство для интерактивных и своевременных публикаций и обновлений, доступных в более краткой форме и на разных языках; (iv) наши сообщества практиков станут источником постоянного обучения на основе своего опыта для всей Сети; и (v) будут созданы отдельные альянсы с учебными заведениями и институтами для технического обучения наших партнеров. В то же время мы будем наращивать новые знания и средства обучения, чтобы облегчить доступ к ним целевой аудитории, стимулируя тем самым изменение стиля поведения.

**47. Мы будем совершенствовать нашу многоуровневую структуру управления для обеспечения баланса между легитимностью и эффективностью принятия решений в рамках нашей Сети и Организации.** Наше управление уникально тем, что оно объединяет две различные структуры. У нас имеется структура управления Сетью GWP на глобальном уровне, которая принята на Советании сетевых партнеров, а также структура управления страновым и региональным водным партнерством, принятая на местном уровне. Кроме того, имеется структура управления для Организации GWP, утвержденная на встрече спонсоров. GWPO представляет собой организацию, состоящую из восьми стран и двух межправительственных организаций, которая была учреждена как независимая межправительственная организация в 2002 году. В течение периода выполнения стратегии мы создадим больше возможностей для Странового и Регионального водного партнерства с целью усиления влияния на руководство Сети и Организации и взаимодействия с ним, в частности, в плане усиления принятия глобальных решений, легитимности и ясности участия в соответствии с нашими ценностями и культурой.



**48. Мы обеспечим поддержку глобальной команде, созданной в качестве межправительственной организации, в предоставлении сетевых услуг, глобальном позиционировании и лидерстве.**

Глобальная команда поддерживает структуры управления, которые объединяют нас, координирует нашу региональную и глобальную деятельность, поддерживает нашу структуру знаний, а также обеспечивает финансовое управление, мониторинг и оценку на основе тщательно проработанной стратегии и объективной обработки данных. Глобальная команда также координирует разработку стратегии, тематические мероприятия, глобальный сбор средств и управление глобальными программами. Важно отметить, что глобальный Председатель и Исполнительный секретарь представляют темы, связанные с водой, на глобальных форумах, излагая в деталях «голоса» наших членов и приводя доводы из практики управления водными ресурсами. На протяжении всего стратегического периода мы будем совершенствовать методы подотчетности и управления для секретариата, сохраняя при этом боеспособность команды и её сосредоточенность на обслуживании Сети.

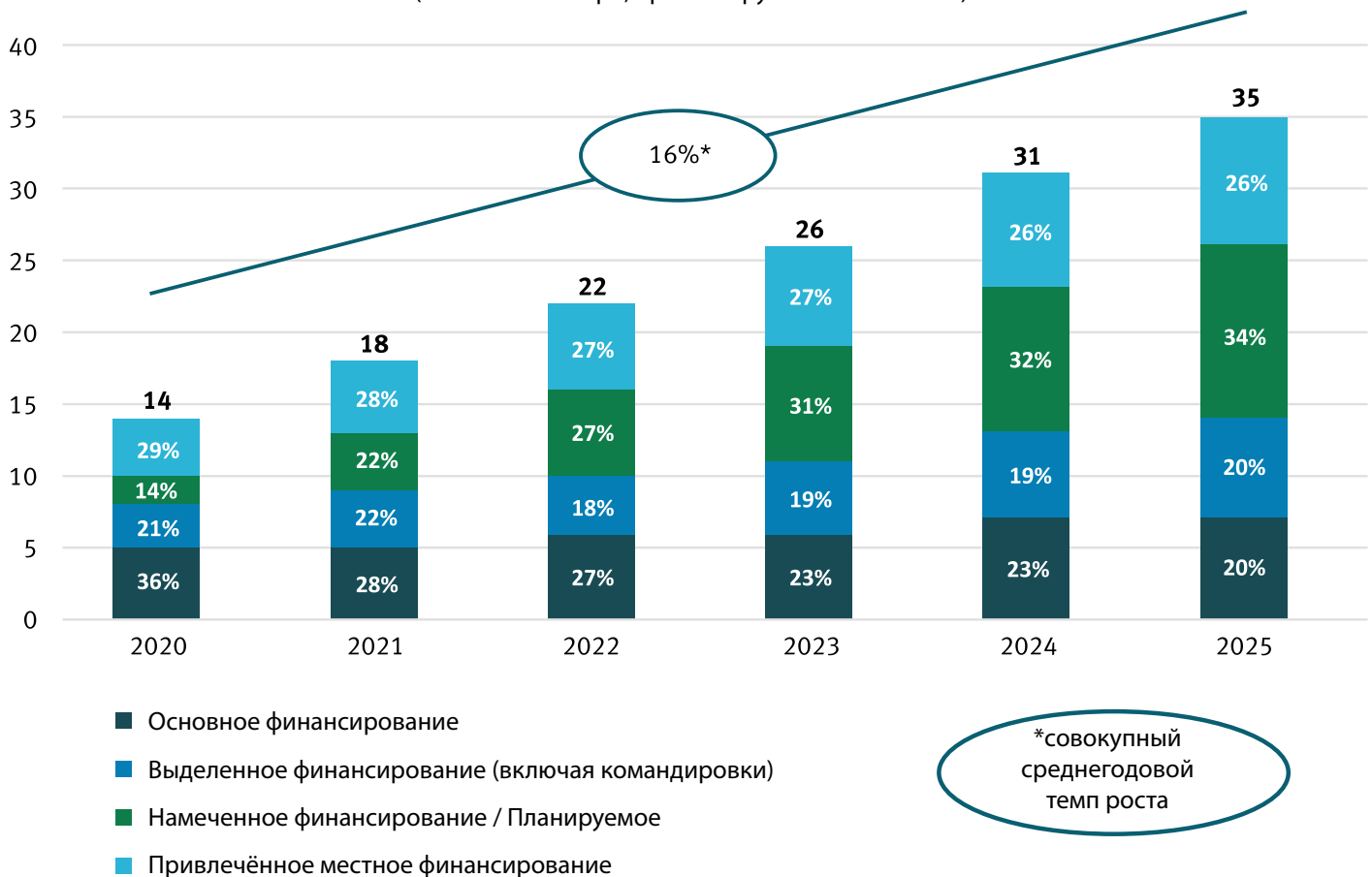
**49. Наши амбициозные цели потребуют существенно изменить подход к поиску финансирования. В связи с этим мы будем развивать мощный, планомерно осуществляемый портфель инвестирования, уделяя при этом внимание основному финансированию для обеспечения надёжного функционирования Сети.**

Мы надеемся, что сможем увеличить те части нашего бюджета, которые связаны с намеченным, запланированным и местным финансированием, на 16% в год. Такой быстрый рост важен для нас для того, чтобы внести свой вклад в системное изменение в более чем 60 странах и способствовать устойчивому развитию для 4 миллиардов человек. В то же время мы верим в обязательство группы основных доноров продолжать финансирование базовой деятельности нашей Сети на глобальном и региональном уровнях. Развитие возможностей мобилизации ресурсов будет включать:

- **Намеченное финансирование.** Мы разработаем комплекс более обширных мероприятий по продолжению успешного выполнения Программы GWP «Вода и климат для развития», направленных на обеспечение гендерного равенства и мобилизации ресурсов, а также мероприятий по поддержке участия многих заинтересованных сторон и гражданского общества в нашей работе.
- **Планируемое финансирование.** Мы ожидаем наиболее значительный рост в области планируемого финансирования, включая поиск финансирования самостоятельно или совместно с партнерами для:
  - Программ мобилизации альянсов по знаниям и обучению;
  - Программ поддержки готовности стран к участию в финансируемых проектах по климату в контексте их взаимодействия с Зеленым климатическим фондом;
  - Конкретных тематических программ в контексте стимулирования прогресса в достижении связанных с водой ЦУР (например, продовольственная безопасность / вода, экологические решения / вода, устойчивое развитие городов / вода).
  - Программ, направленных на решение масштабных и специфических водных проблем, требующих реагирования в трансграничном контексте (например, решение «от источника до моря» проблемы загрязнения рек и морей).
  - Программ по мобилизации участия частного сектора в интегрированном управлении водными ресурсами, с привлечением финансирования межгосударственных агентств, международных агентств, фондов и корпораций.
- **Привлечённое местное финансирование.** Поскольку страновые и региональные команды продолжают усиливать свои собственные возможности по поиску финансирования, мы будем разрабатывать большие программы, обычно в партнерстве с другими более крупными организациями. Будет предусмотрено инвестирование в лидерские качества страновых и региональных команд через сотрудничество и взаимодействие внутри всей сети.
- **Основное финансирование.** Мы ожидаем, что поддержка со стороны наших основных доноров останется стабильной, или даже несколько увеличится.

# РЕСУРСЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ GWP 2020-2025

(в миллионах евро, прогнозируемые показатели)



## Вспомогательные документы

### Гендерная стратегия GWP (2015 г.)

<https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/strategic-documents/gwp-gender-strategy.pdf>

### Гендерная акция GWP (2017)

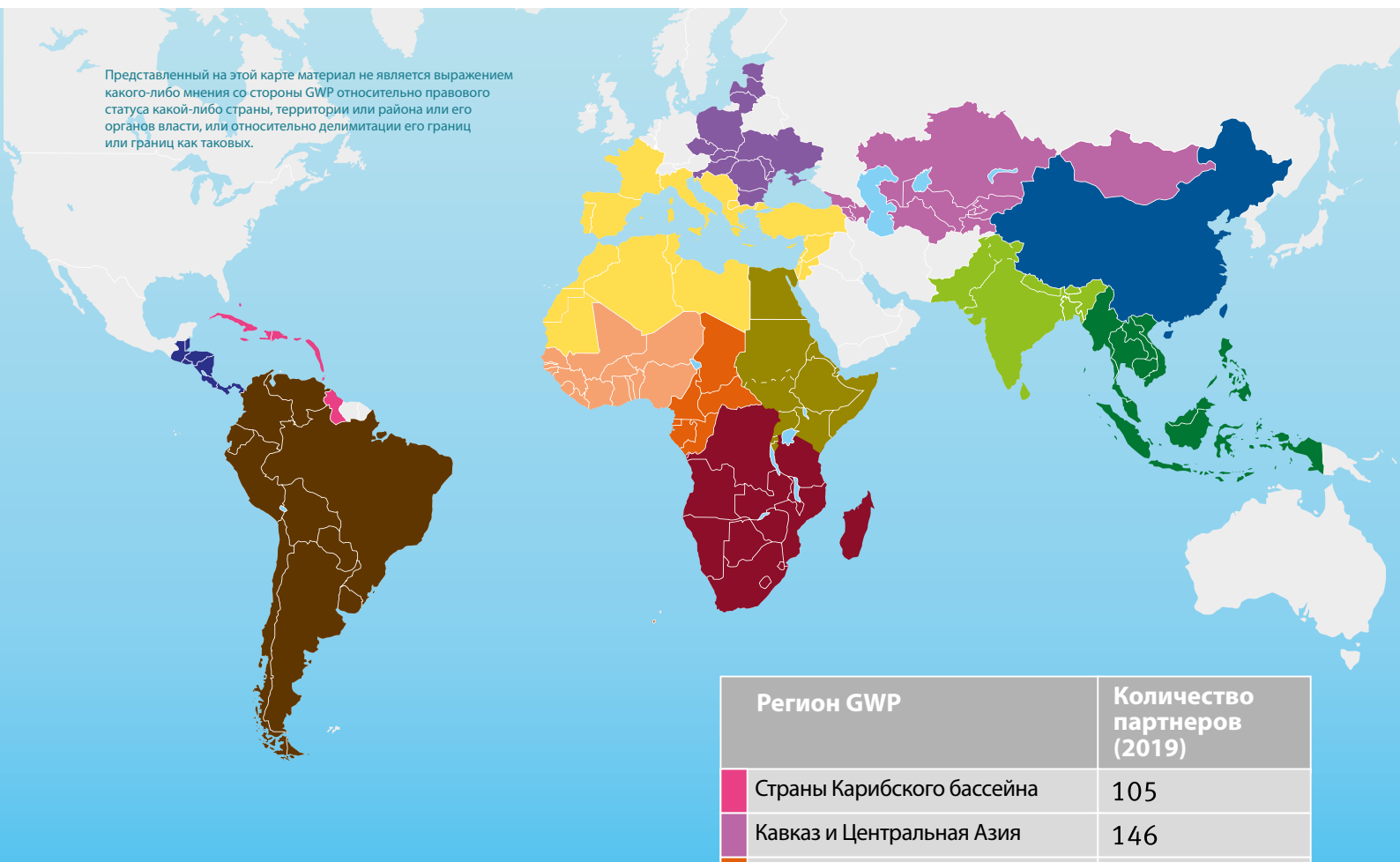
<https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/publications/gender/gender-action-piece.pdf>

### Стратегия участия молодежи GWP (2015)

[https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/strategic-documents/gwp\\_youth-strategy\\_web.pdf](https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/strategic-documents/gwp_youth-strategy_web.pdf)

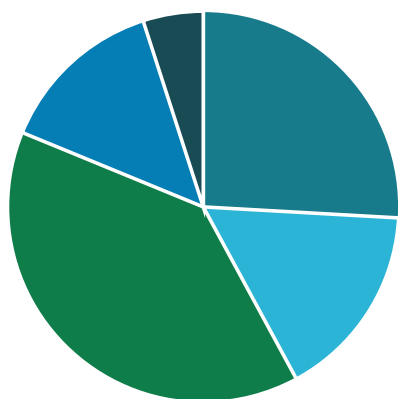
# ДЕЙСТВУЮЩАЯ СЕТЬ В МИРЕ

Представленный на этой карте материал не является выражением какого-либо мнения со стороны GWP относительно правового статуса какой-либо страны, территории или района или его органов власти, или относительно делимитации его границ или границ как таковых.



Регион GWP	Количество партнёров (2019)
Страны Карибского бассейна	105
Кавказ и Центральная Азия	146
Центральная Африка	173
Центральная Америка	216
Центральная и Восточная Европа	184
Китай	99
Восточная Африка	303
Средиземноморье	91
Южная Америка	359
Южная Азия	404
Юго-Восточная Азия	247
Южная Африка	338
Западная Африка	235
В остальных регионах	290
<b>Всего</b>	<b>3190</b>

## Тип организаций-партнёров GWP



- Государственные
- Академические
- НПО
- Частные
- Другие







Опубликовано Глобальным водным партнерством в 2019 году  
Перевод на русский язык: М. Ибрагимов  
Редактирование: Хайдарова В.А.

PO Box 24177  
104 51 Stockholm  
SWEDEN

Visitor's address: Linnégatan 87D

Email: [gwp@gwp.org](mailto:gwp@gwp.org)  
Websites: [www.gwp.org](http://www.gwp.org) | [www.gwptoolbox.org](http://www.gwptoolbox.org)  
Facebook: [globalwaterpartnership](https://www.facebook.com/globalwaterpartnership)  
Twitter: [@GWPnews](https://twitter.com/GWPnews)  
Instagram: [gwp\\_water](https://www.instagram.com/gwp_water)

ISBN: 978-91-87823-58-9

