

# Stratégie

2009-2013



## Un message de notre Mécène

Le Partenariat mondial de l'eau (*Global Water Partnership, GWP*) a célébré son 10<sup>e</sup> anniversaire en 2006. Au cours des premières années du Partenariat, celui-ci a réussi à bâtir un impressionnant réseau de Partenariats régionaux et nationaux de l'eau, à travers lequel il a contribué avec succès à l'adoption de l'approche de Gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) dans le débat mondial sur l'eau. Le Partenariat continue à jouer un rôle majeur pour la diffusion du message de GIRE et soutient activement l'élaboration de plans GIRE dans un grand nombre de pays.



Le monde est désormais confronté à de nouveaux défis. Les effets du changement climatique et les crises alimentaires dominent de plus en plus la scène internationale. Face à ces nouveaux défis, le Partenariat mondial de l'eau a développé une nouvelle stratégie d'intervention. Cette stratégie, fondée sur une évaluation externe approfondie du fonctionnement du réseau, permet à l'organisation de faire face aux défis du futur et de conserver son rôle important en termes d'amélioration de la planification et de la

gestion intégrées des ressources en eau de la planète. Ce rôle est de la plus grande importance pour atteindre les Objectifs du Millénaire pour le développement relatifs à l'eau, à la santé et à l'environnement. C'est un honneur pour moi d'être le Mécène d'une organisation aussi influente.

**SAR Le Prince d'Orange Willem-Alexander**  
*Mécène du Partenariat mondial de l'eau*

### Table des matières

Mot de la Présidente .....	3
I Contexte mondial .....	4
II Partenariat mondial de l'eau .....	5
III Vision .....	6
IV Mission .....	6
V Objectifs stratégiques .....	7
Objectif 1 : Promouvoir l'eau comme élément clef d'un développement national durable .....	10
Objectif 2 : Faire face aux défis majeurs en termes de développement .....	13
Objectif 3 : Renforcer le partage des connaissances et la communication .....	16
Objectif 4 : Construire un réseau plus efficace .....	18
VI Mettre en œuvre la stratégie : organisation et gouvernance .....	20
VII Sécuriser les ressources nécessaires à la réalisation des objectifs du GWP .....	22
VIII Un programme pour le changement .....	23

**Remerciements :** La stratégie 2009-2013 est le résultat d'une année de consultations, dont les rencontres de Bahreïn et de Stockholm en 2008, au cours desquelles l'ensemble du réseau était représenté. Ce texte a été rédigé par un groupe de travail composé de Leanne Burney, Alan Hall et Steven Downey, sous la direction du Secrétaire exécutif par intérim, Martin Walshe, avec la participation du groupe chargé de la stratégie, dirigé par la Présidente du GWP, Letitia A Obeng, et composé de Luis Garcia et Jean-François Donzier (Conseil d'administration du GWP), Wayne Joseph et Michael Scoullos (représentant les Présidents des Partenariats régionaux du GWP) et Roberto Lenton (Président du Comité technique du GWP). La stratégie intègre les commentaires des partenaires financiers du GWP et du Conseil d'administration et reflète fidèlement les objectifs du réseau du GWP. Le GWP tient à remercier tous les Partenaires qui ont contribué au développement de cette stratégie.

## Mot de la Présidente

**Le Partenariat mondial de l'eau (Global Water Partnership, GWP) est né de la conviction qu'une nouvelle méthode de travail est possible et nécessaire : une méthode grâce à laquelle les acteurs se rassemblent pour identifier, face aux problèmes de gestion de l'eau, des solutions au service de l'intérêt général. Le GWP réunit, renforce et relie les personnes concernées par l'utilisation ou la gestion de l'eau, et les aide à travailler ensemble de façon efficace en vue d'atteindre la sécurité en eau.**

Le Partenariat s'est développé rapidement, nos Partenaires cherchant à mettre en œuvre l'approche de gestion intégrée des ressources en eau pour optimiser les bénéfices sociaux et économiques. Nous avons beaucoup appris au cours de ces 12 dernières années. Les Partenariats régionaux et nationaux, dont se sont appropriés les acteurs locaux, sont prêts à relever des défis nouveaux et en constante évolution. Notre croissance nous permet de disposer de plus de moyens et de fournir une meilleure assistance à ceux qui essaient de satisfaire leurs besoins en termes de gestion durable de l'eau aux niveaux local, national, de bassin ou régional.

Le Partenariat contribue aux activités liées à l'eau et au développement durable à tous les niveaux. Pendant notre phase de développement et de maturation, nous avons maintenu une structure en réseau souple et flexible. Nous avons toujours visé l'objectivité et l'impartialité. Nous avons contribué aux processus politiques internationaux, soutenu les pays et aidé à rassembler les individus et les organisations dans des dialogues entre secteurs différents et groupes d'intérêts variés.

L'*Evaluation externe multi-bailleurs du GWP*, datée de mars 2008, fournit un aperçu précieux de ce que nous faisons convenablement et de ce que nous devons améliorer. L'*Evaluation* indique que :

« Le réseau s'est renforcé de telle manière qu'il est désormais en mesure de franchir la prochaine et passionnante étape de son évolution – être davantage dirigé par ses membres, par la base, et jouer un rôle plus dynamique et plus important dans les processus de développement nationaux ; grâce à une présence régionale plus forte et

plus efficace et à la reconnaissance mondiale de son excellence technique. »

Mieux encore, l'*Evaluation* reconnaît que nous avons développé des systèmes efficaces de gestion financière et de gouvernance interne qui rassurent à la fois nos bailleurs et nos bénéficiaires. Malgré tout, les organisations en réseau sont des entités nouvelles, difficiles à gouverner. Il nous reste encore beaucoup de choses à apprendre et à améliorer et nous continuerons ces efforts en étroite collaboration avec l'ensemble de nos Partenaires, alors que nous mettrons en œuvre notre stratégie 2009-2013.

La stratégie a été élaborée au cours d'une période d'instabilité financière et économique sans précédent, qui accroît les incertitudes et menace le développement. Il devient de plus en plus urgent d'agir. Nous sommes heureux de pouvoir profiter des activités passées du GWP pour construire son avenir, et nous positionner de manière à aider à répondre aux défis liés à l'eau auxquels le monde est aujourd'hui confronté.

### **Letitia A. Obeng**

*Présidente du Partenariat mondial de l'eau*



## I. CONTEXTE MONDIAL

*L'eau est indispensable à la vie.* Une bonne gestion de l'eau promeut le progrès économique et social. A l'inverse, une mauvaise gestion de l'eau entrave le développement et cause la souffrance des populations. La prospérité d'un grand nombre de pays est le résultat d'investissements significatifs en termes d'infrastructures hydrauliques, d'institutions en charge des questions d'eau et de bonne gestion des ressources en eau. L'eau est le fondement de quasiment toutes les activités économiques, depuis la production alimentaire – secteur de base de bon nombre d'économies et essentiel au bien-être des populations – jusqu'à l'industrie, la production énergétique ou le transport. La réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement dépend, dans une large mesure, des ressources en eau.

*L'eau est une ressource limitée et vulnérable.* Les taux actuels de croissance démographique mondiale signifient que de plus en plus d'individus et de secteurs économiques se disputent l'accès à l'eau. L'augmentation des déficits et stress hydriques, de la pollution et autres menaces ne feront qu'aggraver cette concurrence. En 2025, trois milliards d'individus vivront dans des pays en stress hydrique. La plupart de ces pays ne disposent pas des infrastructures et des systèmes de gestion nécessaires pour stocker, fournir et utiliser l'eau de manière efficace. Les pays continueront à être confrontés à des décisions difficiles en matière d'attribution de l'eau – pour trouver un équilibre entre les demandes divergentes des ménages, de l'agriculture, de l'industrie, des écosystèmes et de l'hydro-électricité – afin d'optimiser l'utilisation de cette ressource limitée. L'amélioration de la gouvernance continuera à jouer un rôle clef en termes de gestion durable de l'eau.

*L'eau est également destructrice.* Un grand nombre de pays souffre régulièrement de sécheresses, inondations, ouragans et autres catastrophes qui détruisent des vies, fragilisent les économies et entravent la croissance. Par ailleurs, bien que plusieurs parties du monde jouissent d'une croissance économique et de meilleures conditions de vie, ces avancées se traduisent par une augmentation des demandes en eau et de la pollution.



*L'eau est essentielle pour la sécurité alimentaire et le bien-être des populations.*

La croissance de la demande mondiale en aliments et bioénergies et les récentes augmentations des prix des biens alimentaires, ralentissent les progrès réalisés en termes de réduction de la pauvreté, tout en augmentant la demande en eau des secteurs agricole et énergétique. Pour les populations les plus pauvres, le manque d'accès à des ressources en eau adaptées et fiables, ainsi qu'à un assainissement de qualité, est un obstacle à l'amélioration de leurs conditions de vie. Dans les pays où la gestion de l'eau est mauvaise, ce sont généralement les pauvres qui en souffrent le plus.

*L'eau est étroitement liée aux défis mondiaux.*

Le changement climatique est l'un des défis les plus redoutables qui se présentent à la communauté internationale sur le long terme. Et ce sont les populations les plus pauvres de la planète qui en sentiront le plus les effets. Le changement climatique va affecter le cycle de l'eau, le niveau des mers, la variabilité des précipitations et, par conséquent, la production agricole ainsi que la fréquence et l'amplitude des inondations et des sécheresses. L'eau n'est pas à l'abri des autres problèmes extérieurs et immédiats, tels que la récente crise économique et financière et la volatilité des prix des produits alimentaires et autres marchandises, dont les incidences sur l'eau sont complexes et doivent être mieux comprises. L'urbanisation et les changements démographiques, la dégradation de l'environnement et le manque de services de base sont autant de contraintes qui pèsent fortement sur les gestionnaires des ressources en eau. Si rien n'est fait rapidement, une telle

situation risque de déclencher des conflits entre communautés, usagers de l'eau ou nations.

Ces problèmes exigent une approche globale et coordonnée de la répartition, de la gestion et du développement des ressources en eau – une approche intégrée. La fragmentation des responsabilités en termes de développement et de gestion des ressources en eau, et, plus grave encore, le manque de dialogue rendent impossible une gestion durable. Pour optimiser les bienfaits d'une gestion durable, le dialogue horizontal (entre différents secteurs et les politiques environnementales) et le dialogue vertical (à travers différents niveaux d'autorité, et dans le domaine des prises de décisions et de l'élaboration des politiques) sont essentiels. De plus en plus de pays reconnaissent l'importance, pour le développement, d'une meilleure gestion de l'eau et cherchent à être soutenus afin d'y parvenir.

Certains pays doivent encore mettre en place des politiques, lois et plans de gestion de l'eau appropriés et lier ceux-ci aux priorités nationales de développement. D'autres ont déjà clairement identifié leurs politiques et stratégies, mais n'ont pas la volonté politique, les fonds ou les capacités nécessaires pour agir dans le domaine de l'eau. La faible gouvernance, la corruption et l'existence de groupes d'intérêt qui résistent aux changements exacerbent les problèmes. Ces obstacles nuisent gravement aux populations pauvres et freinent les progrès dans la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement.

La stratégie 2009-2013 du GWP s'appuie sur 12 années d'apprentissage, de plaidoyer, d'appui, de dialogue et de transmission de savoirs au niveau mondial. La stratégie aidera les Partenaires à aborder la gestion de l'eau dans un contexte de développement de plus en plus complexe.



## II. PARTENARIAT MONDIAL DE L'EAU

Le Partenariat mondial de l'eau (*Global Water Partnership, GWP*) est un réseau dynamique, à but non lucratif ; il est composé de plus de 1800 organisations Partenaires, présentes à travers le monde et engagées dans diverses actions. Depuis sa création en 1996, le GWP a eu pour principale activité de soutenir, dans les pays en développement, les processus de changement économique et social qui contribuent à la gestion et au développement durables des ressources en eau. Le Partenariat jouit d'un soutien « multi-bailleurs ». Les contributions de différents gouvernements et celles, volontaires, de nombreux Partenaires assurent une approche coordonnée du soutien et de l'aide au développement.

Tout au long de ces 10 dernières années, le GWP a aidé avec succès à transformer la vision dominante dans le domaine de l'eau, par la promotion et la mise en œuvre de l'approche de Gestion intégrée des ressources en eau (GIRE). La GIRE est un bien public. Très peu d'acteurs la considèrent aujourd'hui comme un concept étroit, technique et à finalité unique. Beaucoup comprennent que la gestion des ressources en eau, de manière intégrée, est l'affaire de tous et qu'un large éventail « d'acteurs sociaux », de différents secteurs de la société et avec différents intérêts économiques, doit y prendre part. Parce qu'il regroupe des Partenaires très différents, comme des agences gouvernementales, des sociétés privées, des organisations non-gouvernementales, des organisations professionnelles, des groupes de défense des femmes et des jeunes et des agences de développement bi- et multilatérales, le réseau du GWP occupe une position unique pour permettre à tous de dialoguer et d'agir ensemble.

Le GWP renforce, rassemble et relie les acteurs de l'eau. Parallèlement, le Partenariat encourage tous ces acteurs à travailler ensemble de façon plus efficace pour fournir les services de base et gérer les ressources en eau de manière à réaliser les objectifs économiques, environnementaux et d'équité à long et court terme. Les Partenaires du GWP forment 13 Partenariats régionaux de l'eau (*Regional Water Partnerships, RWP*) et quelque 80 Partenariats nationaux de l'eau (*Country Water Partnerships, CWP*). Ceux-ci

sont des plateformes, neutres et inclusives, de dialogue et d'aide aux processus de changement. Les Partenariats régionaux et nationaux se gèrent et se gouvernent eux-mêmes, et rassemblent les acteurs pour résoudre des problèmes spécifiques. Les solutions qu'ils apportent sont adaptées aux conditions locales tout en s'inspirant d'autres expériences locales et des bonnes pratiques issues de l'ensemble du réseau.

### III. VISION

**La vision du Partenariat mondial de l'eau est un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée.**

Assurer la sécurité en eau dans le monde est indispensable à la construction d'un avenir meilleur ; un avenir dans lequel il y a suffisamment d'eau pour le développement économique et social et pour les écosystèmes. La sécurité en eau intègre la valeur intrinsèque de l'eau, au même titre que la valeur de tous ses usages pour la survie et le bien-être des populations.

Un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée utilise au mieux la puissance productive de l'eau et minimise ses forces destructrices. C'est un monde dans lequel chaque personne dispose d'eau en quantité et qualité suffisantes et à un prix abordable pour mener une vie décente, saine et productive. C'est un monde dans lequel les communautés sont protégées contre les inondations, sécheresses, glissements de



terrain, érosions et maladies hydriques. La sécurité en eau implique également de prendre en compte la protection de l'environnement et les conséquences négatives d'une mauvaise gestion, tâches d'autant plus difficiles à réaliser que la variabilité du climat augmente.

Un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée réduit la pauvreté, promeut l'éducation et relève les niveaux de vie. C'est un monde dans lequel la qualité de vie de chacun est améliorée, en particulier celle des plus vulnérables – en général les femmes et les enfants – qui sont ceux qui bénéficient le plus d'une bonne gouvernance de l'eau.

Le GWP est convaincu qu'une approche intégrée de la gestion des ressources en eau de la planète est la meilleure façon de réaliser sa vision – une vision qui inclut l'ensemble du vivant.

### IV. MISSION

**La mission du Partenariat mondial de l'eau est d'aider au développement et à la gestion durables des ressources en eau à tous les niveaux.**

Le réseau d'actions du GWP fournit des connaissances et renforce les capacités pour améliorer la gestion de l'eau à tous les niveaux : mondial, régional, national et local. Le Partenariat aide les pays à faire le lien entre planification et exploitation des ressources en eau à différentes échelles – transfrontalière, régionale, du bassin, nationale et locale – afin que ces actions soient cohérentes et durables. Au lieu d'adopter l'approche traditionnelle du développement dans laquelle les projets sont rarement liés les uns aux autres, le GWP travaille avec de nombreux acteurs clés afin de définir des approches stratégiques pour améliorer la gestion de l'eau, ce qui permet de renforcer les capacités locales à long terme. Le GWP n'opère pas seul ; en effet, son approche en réseau permet de coordonner les actions et ajoute de la valeur à l'action d'un grand nombre d'autres partenaires clés du développement.

Les principes directeurs du GWP sont issus des déclarations de Dublin et de Rio (1992), de l'Assemblée du Millénaire (2000), qui a donné naissance aux Objectifs du Millénaire pour le

développement, et du Plan d'action du Sommet mondial pour le développement durable (2002), qui fixe un objectif en termes de préparation de plans GIRE et d'Efficience de l'eau. Avec le temps, le GWP a adapté et précisé ces principes afin de tenir compte de ce que la communauté internationale entend par « gestion équitable et efficace et utilisation durable de l'eau ». Les principes directeurs sont :

- L'eau douce est une ressource limitée et vulnérable, essentielle à la vie, au développement et à l'environnement.
- Le développement et la gestion de l'eau devraient être fondés sur une approche participative impliquant tous les usagers, planificateurs et décideurs à tous les niveaux.
- Les femmes jouent un rôle central dans l'approvisionnement en eau, sa gestion et sa préservation.
- L'eau est un bien public et a, à travers tous ses usages concurrents, une valeur économique et sociale.
- La gestion intégrée des ressources en eau est fondée sur la gestion équitable et efficace ainsi que sur l'utilisation durable de l'eau ; elle reconnaît que l'eau est une partie intégrante de l'écosystème, une ressource naturelle et un bien économique et social, dont la quantité et la qualité déterminent la nature de son utilisation.

Les valeurs fondamentales du GWP unissent les Partenaires et sont d'une importance capitale pour la mise en œuvre de sa mission. En adhérant au réseau, les Partenaires s'engagent tout d'abord à respecter les valeurs fondamentales du GWP. Les Partenaires du GWP, ainsi que toutes les entités régionales du GWP, acceptent de faire tout leur possible pour être ouverts à tous, transparents, responsables, respectueux des différences, sensibles à la question de l'égalité des sexes et solidaires. Ces valeurs sont au cœur de nos activités. Le GWP attend de ses Partenaires qu'ils les appliquent, en regroupant, si nécessaire, un groupe d'acteurs aussi large que possible dans la mise en œuvre de notre mission. Ces valeurs sont le fondement de véritables dialogues entre personnes ayant des points de vue et des intérêts divergents, et renforcent la position de neutralité et la crédibilité du GWP. La solidarité est au cœur de l'action du GWP en faveur du développement et est essentielle à notre engagement en faveur des pauvres et des défavorisés.



## V. OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Le GWP est un réseau mondial et, parce que nous travaillons à tous les niveaux, notre stratégie doit à la fois formuler ce que le GWP réalisera à travers le réseau et fournir des orientations stratégiques aux entités régionales semi-autonomes du GWP. Cette stratégie définit les principes directeurs et les objectifs stratégiques du réseau. Dans ce cadre, les Partenariats régionaux et nationaux du GWP, le Secrétariat du GWP et le Comité technique (*Technical Committee*, TEC), en fonction des besoins et des priorités des membres qu'ils servent, définiront leurs propres stratégies et programmes de travail annuels afin de réaliser ces objectifs stratégiques.

La stratégie mondiale définit ainsi une direction stratégique pour l'ensemble du réseau, mais reconnaît qu'il n'est pas possible d'établir des indicateurs détaillés pour des régions aussi différentes que l'Afrique australe, l'Amérique du sud ou la Chine. Chaque Partenariat régional de l'eau a développé sa propre stratégie régionale qui précise en détail les résultats spécifiques à ses caractéristiques et priorités. Les stratégies régionales contiennent les indicateurs les plus adaptés au suivi et à l'évaluation de

l'avancement de la réalisation des objectifs stratégiques. Les stratégies mondiale et régionales sont ainsi complémentaires et sont mises en œuvre à travers des programmes de travail annuels.

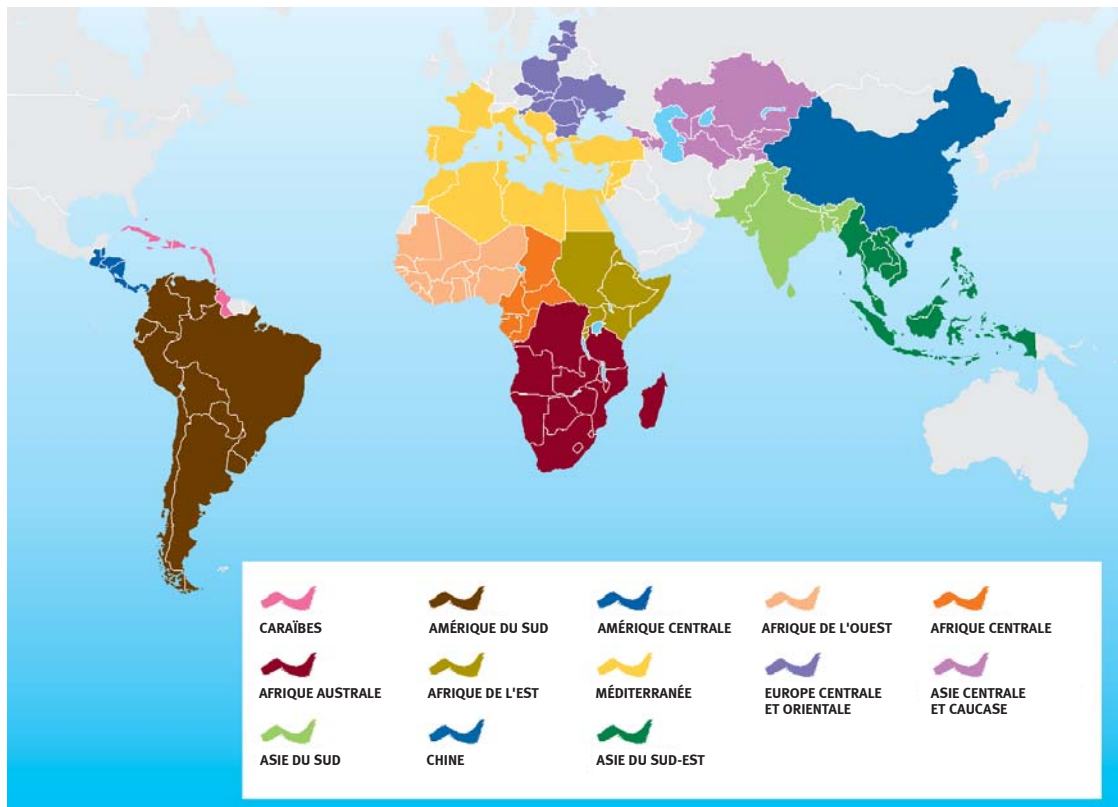
Au cours de la mise en œuvre de sa stratégie, le GWP travaillera avec beaucoup d'autres acteurs, à la fois locaux et internationaux, pour soutenir les gouvernements qui sont, en définitive, responsables de la bonne mise en œuvre des politiques, mais n'ont pas les ressources suffisantes pour agir seuls. Dans ce contexte, le GWP accompagne la mise en œuvre de processus de changements en mobilisant des soutiens, en coordonnant les actions de différentes disciplines et groupes d'intérêt sectoriels, en facilitant des processus, en organisant des actions de sensibilisation, ainsi qu'en partageant les savoirs et en renforçant les capacités locales. Le GWP est ainsi à l'origine de changements et promeut la mise en œuvre d'actions qui améliorent la gestion et le développement des ressources en eau.

La période 2009-2013 correspond à la dernière ligne droite avant 2015, date cible

des Objectifs du Millénaire pour le développement. Les Partenaires du GWP se sont engagés à contribuer à la réalisation des objectifs arrêtés par la communauté internationale et définis dans la *Déclaration du Millénaire*. Cette stratégie vient renforcer leurs efforts. Chaque objectif stratégique promeut l'équité sociale, l'efficacité économique et la durabilité environnementale, en améliorant la façon dont l'eau est gérée et développée.

Une consultation de l'ensemble du réseau réalisée en 2008 a conduit à la définition des quatre objectifs stratégiques que le Partenariat s'est fixés pour la période 2009-2013. Les Partenaires du GWP approuvent pleinement ces objectifs de même importance. Il s'agit (1) d'un **objectif opérationnel**, (2) d'un **objectif de plaidoyer**, (3) d'un **objectif de connaissance** et (4) d'un **objectif de partenariat**. Le GWP identifie pour chacun d'entre eux les résultats qu'il cherchera à obtenir et la stratégie qu'il mettra en œuvre. Le GWP concentrera ses contributions et activités sur des aspects spécifiques des problématiques retenues pour les quatre objectifs.

## Régions du GWP





## Objectifs stratégiques 2009–2013

**Objectif 1 : Promouvoir l'eau comme élément clef d'un développement national durable.** Cet objectif met l'accent sur l'amélioration de la gestion des ressources en eau, à travers l'application de la GIRE pour favoriser croissance économique et sécurité en eau au niveau national, en privilégiant une approche intégrée, une bonne gouvernance, les infrastructures appropriées et un financement durable.

### Résultat 1a

Lorsque les politiques et plans sont définis, les gouvernements les incorporent aux processus nationaux de développement et les mettent en œuvre avec le soutien d'autres acteurs.

### Résultat 1b

Lorsque les politiques et plans ne sont pas définis ou ne sont pas satisfaisants, les gouvernements les élaborent, les incorporent aux processus nationaux de développement et les mettent en œuvre avec le soutien d'autres acteurs.

### Résultat 1c

Les acteurs non-gouvernementaux, y compris le GWP, la société civile et les agences d'aide extérieures travaillent ensemble pour renforcer les capacités locales et aider les gouvernements à mettre en œuvre leurs politiques et plans.

**Objectif 2 : Faire face aux défis majeurs en termes de développement.** Cet objectif porte sur la contribution à la définition et à la promotion de solutions aux défis majeurs en termes de sécurité en eau, tels que le changement climatique, l'urbanisation croissante, la production alimentaire, les conflits liés aux ressources et tout autre défi émergent.

### Résultat 2a

Les décideurs nationaux et régionaux, les organisations de la société civile, les gestionnaires de l'eau et les agences de développement internationales tiennent compte des liens entre eau et changement climatique et développent des solutions pour adapter la gestion des ressources en eau au changement climatique.

### Résultat 2b

Les décideurs nationaux et régionaux, les organisations de la société civile, les gestionnaires de l'eau et les agences de développement internationales font face aux défis majeurs en termes de développement, en particulier la sécurité alimentaire, l'urbanisation et la résolution des conflits.

### Résultat 2c

Les acteurs internationaux et les processus politiques multilatéraux ont une meilleure compréhension des options disponibles pour s'attaquer aux défis, émergents et actuels, dans le domaine de l'eau, grâce aux contributions intellectuelles objectives et pertinentes du GWP et de ses Partenaires.

**Objectif 3 : Renforcer le partage des connaissances et la communication.** Cet objectif met l'accent sur le développement des capacités à partager les connaissances et à promouvoir une culture de la communication dynamique, afin de contribuer à une meilleure gestion de l'eau.

### Résultat 3a

Les organismes mondiaux, tels que les agences de Nations-unies, les organisations multilatérales et bilatérales et le monde des affaires sont mieux informés grâce à la diffusion des connaissances réalisée par le GWP sur les questions liées à la gestion des ressources en eau de la planète.

### Résultat 3b

Les acteurs, y compris les gouvernements, les ministères des finances et de la planification, les ONG, le secteur privé et les jeunes ont un meilleur accès aux connaissances appropriées et pratiques, et une meilleure capacité à partager ces connaissances.

### Résultat 3c

Le GWP établit une culture de la communication dans l'ensemble du Partenariat et les acteurs se saisissent des informations stratégiques et des messages clefs à tous les niveaux.

**Objectif 4 : Construire un réseau plus efficace.** Cet objectif porte sur l'amélioration de la résilience et de l'efficacité du réseau à travers des partenariats plus forts, une bonne gouvernance, la mesure des performances pour promouvoir l'apprentissage et la viabilité financière.

### Résultat 4a

Le GWP renforce les capacités des Partenariats régionaux de l'eau à mettre en œuvre leurs programmes de travail de façon plus efficace, et soutient les Partenariats nationaux de l'eau.

### Résultat 4b

L'Organisation du Partenariat mondial de l'eau (*Global Water Partnership Organisation*, GWPO) et les Partenariats régionaux de l'eau (*Regional Water Partnerships*, RWP) mettent en œuvre un processus de restructuration afin d'améliorer leur organisation et leur gestion, et de rationaliser les structures financières, administratives et de gouvernance de l'ensemble du Partenariat. Le GWPO et les RWP intègrent pleinement l'approche de la Cartographie des incidences (*Outcome Mapping*, OM) pour planifier, suivre et évaluer le succès des programmes de travail annuels.

### Résultat 4c

Le GWPO, les RWP et les Partenariats nationaux de l'eau ont accès à des sources de financement nouvelles et variées, pour mettre en œuvre les activités du GWP, tout en augmentant les financements traditionnels.





## Objectif 1 : Promouvoir l'eau comme élément clef d'un développement national durable

**Cet objectif met l'accent sur l'amélioration de la gestion des ressources en eau, à travers l'application de la GIRE pour favoriser croissance économique et sécurité en eau au niveau national, en privilégiant une approche intégrée, une bonne gouvernance, les infrastructures appropriées et un financement durable.**

### Résultat 1a

Lorsque les politiques et plans sont définis, les gouvernements les incorporent aux processus nationaux de développement et les mettent en œuvre avec le soutien d'autres acteurs.

### Résultat 1b

Lorsque les politiques et plans ne sont pas définis ou ne sont pas satisfaisants, les gouvernements les élaborent, les incorporent aux processus nationaux de développement et les mettent en œuvre avec le soutien d'autres acteurs.

### Résultat 1c

Les acteurs non-gouvernementaux, y compris le GWP, la société civile et les agences d'aide

extérieures travaillent ensemble pour renforcer les capacités locales et aider les gouvernements à mettre en œuvre leurs politiques et plans.

### Stratégie pour atteindre l'Objectif 1

Le GWP a plaidé avec succès en faveur d'une approche intégrée de la gestion de l'eau et a aidé les pays à élaborer des plans GIRE conformément à la demande du Sommet mondial du développement durable de 2002. Il reste cependant beaucoup à faire pour rendre opérationnels ces plans pleins de bonnes intentions. Le monde est confronté à un grand nombre de problèmes récurrents liés à l'eau, qui se posent notamment dans la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement et la création d'un environnement favorable à l'amélioration de la gestion des ressources en eau. Selon le « Rapport sur le statut des plans GIRE et d'Efficiency de l'eau » rédigé en 2008 par UN-Water, 68% des pays développés, et seulement 38% des pays en développement, ont élaboré ou sont en train d'élaborer un plan GIRE. Les plans d'Efficiency de l'eau sont encore plus en retard.

L'approche du GWP aura deux facettes. Pour les pays qui ont bien avancé la planification, *le GWP utilisera l'approche intégrée pour les aider à mettre en œuvre leurs plans. Le GWP mettra l'accent sur la coopération avec les acteurs locaux et le renforcement des capacités pour gérer l'eau et mettre en pratique les politiques.* La poursuite du développement de la ToolBox du GWP sera

fondamentale pour aider les gouvernements à passer de la planification à la mise en œuvre. Pour les pays qui ne disposent pas encore de politique ni de plan, mais qui souhaitent les développer, le GWP apportera son aide aux processus de développement, tout en contribuant à renforcer leurs capacités à mettre en œuvre ces plans.

Un point clef de cet objectif consistera à ancrer la sécurité en eau dans les plans nationaux de développement, tels que les stratégies de réduction de la pauvreté et les cadres de développement intégré. *Pour ce faire, le GWP montrera qu'il est nécessaire de rassembler les divers intérêts et responsabilités institutionnels liés à l'eau, tels que les finances, la planification, l'agriculture, l'énergie, le tourisme, l'industrie, l'éducation et la santé.* Un élément essentiel de la stratégie sera de travailler avec, et d'influencer, ces ministres, entreprises, acteurs de la société civile et d'autres secteurs qui utilisent l'eau pour réaliser leurs objectifs de développement. Cela contribuera à élever la question de l'eau sur la scène politique internationale, à améliorer l'élaboration des politiques et à augmenter les allocations budgétaires.

Les décideurs sont influencés par de solides arguments économiques et sociaux. Par conséquent, le GWP doit démontrer en quoi une meilleure gestion de l'eau est importante pour le développement. Le Partenariat comprend que le simple fait de rédiger des plans ne résout pas les problèmes de l'eau. Ce qui importe, c'est de savoir dans quelle mesure les plans sont réalistes, quelle adhésion politique ils suscitent, quels fonds sont disponibles pour les mettre en œuvre et à quel point ils contribuent aux priorités du



développement, à la réduction de la pauvreté et à la santé des écosystèmes.

Aux niveaux régional, national et au-delà, le GWP contribuera à :

**Appuyer davantage la gestion de l'eau à travers les processus nationaux :** Dans les pays qui n'ont pas encore préparé ni mis en œuvre de politiques ou plans visant à développer les ressources en eau de façon plus efficace, *le GWP facilitera la participation et le dialogue entre acteurs.* Le réseau promouvra l'échange des meilleures pratiques entre régions et entre pays afin de contribuer à la gestion des ressources en eau en vue d'assurer la sécurité en eau.

**Améliorer les systèmes de gouvernance :** Le GWP possède un vaste réseau international et une expertise significative de la gestion des ressources en eau. *En partenariat avec d'autres acteurs, comme le Programme des Nations-unies pour le développement (PNUD), le GWP s'appuiera sur ces atouts pour soutenir l'amélioration des environnements institutionnels, qui rendra possible une approche intégrée de la gestion des ressources en eau.* Le GWP aidera les agences gouvernementales à développer des cadres légaux et réglementaires, à rendre des comptes et à répartir les ressources. *Par ailleurs, le GWP sera la « voix » d'autres acteurs.* Etant donné que la répartition et la gestion des ressources en eau doivent être planifiées et mises en œuvre à différents niveaux administratifs et selon des limites hydrologiques spécifiques, le GWP accentuera ses efforts pour contribuer à harmoniser les systèmes de gouvernance et pour relier approche administrative et approche par bassin. Cela renforcera les capacités institutionnelles et favorisera coordination et cohérence. Le GWP travaillera également avec le Réseau d'intégrité de l'eau (*Water Integrity Network, WIN*) pour contribuer à la réduction de la corruption dans le secteur de l'eau.

**Améliorer les infrastructures de l'eau :** En parallèle aux réformes institutionnelles, il est essentiel, en particulier dans les pays les plus pauvres, de développer et de gérer des infrastructures hydrauliques appropriées et viables. *Le GWP identifiera des points d'entrée et facilitera des dialogues entre acteurs pour aider les gouvernements et entités régionales à étudier les options possibles pour des infrastructures adaptées et utiles à tous, et ce, au meilleur coût.* Le





GWP cherchera à rassembler les acteurs et à contribuer à un dialogue continu entre gouvernements, banques régionales de développement et autres acteurs, afin d'étendre les infrastructures de gestion de l'eau et d'assurer que l'approche GIRE est utilisée dans le développement des infrastructures de l'eau.

**Améliorer le financement de la gestion de l'eau :** Le financement de l'utilisation de l'eau a fait l'objet de beaucoup d'attention. En revanche, le financement de la *gestion* des ressources en eau est peu connu, malgré une augmentation de l'insécurité du fait des déficits hydriques, de la pollution, du changement climatique et autres menaces. *Conjointement avec des partenaires tels que l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et le Groupe de travail Finance de l'Initiative européenne pour l'eau, le GWP renforcera les capacités en termes de financement du développement et de la gestion des ressources en eau et démontrera comment ces aspects sont directement liés à la bonne gouvernance de l'eau.* Pour cela, des liens forts seront créés entre experts de l'eau et des finances afin de s'attaquer aux sous-investissements chroniques et au gaspillage de fonds pourtant rares.

**Faciliter la coopération transfrontalière :** Les eaux de surface et souterraines ne tiennent pas compte des frontières politiques. Par conséquent, les Etats doivent coopérer pour la gestion de l'eau. Ils doivent partager les responsabilités en termes de gestion de l'eau, préservation de la qualité de l'eau, gestion des débits environnementaux et promotion d'un équilibre entre Etats. Dans certains cas, des organismes de bassin constituent une structure institutionnelle qui assure des fonctions telles que la coordination de la prise des décisions, l'établissement de mécanismes pour l'allocation de l'eau, la réduction de la pollution et la gestion des inondations et sécheresses. Des politiques et plans nationaux de qualité constituent un préalable à une coopération sérieuse dans le domaine des eaux transfrontalières, y compris les nappes aquifères partagées entre plusieurs Etats, qui sont souvent négligées. En utilisant l'approche du partage des bénéfices, *le GWP aidera les processus régionaux et travaillera avec les organisations et initiatives régionales telles que l'Association des nations de l'Asie du sud-est, la Communauté de développement d'Afrique australe et la Communauté économique des États de l'Afrique de l'ouest. Le GWP travaillera également avec d'autres partenaires tels que la Banque mondiale et UN-Water, y compris le FEM, pour contribuer aux initiatives existantes dans toutes les régions, depuis le Fleuve Jaune jusqu'au bassin du Nil, en soutien aux processus de coopération visant à faire des eaux transfrontalières un atout pour le développement économique régional.*

**Suivre les progrès de la GIRE :** A travers des efforts collectifs, par exemple dans le cadre du Groupe de travail de UN-Water, le GWP aidera à développer et à mettre en pratique un ensemble efficace d'indicateurs de suivi et d'évaluation des progrès et des bienfaits de la mise en œuvre de l'approche GIRE à différents niveaux. L'introduction d'un tel cadre contribuera à fixer des objectifs, à suivre les progrès et à obtenir les réactions des acteurs sur l'efficacité d'une meilleure gestion des ressources en eau.



## Objectif 2 : Faire face aux défis majeurs en termes de développement

**Cet objectif porte sur la contribution à la définition et à la promotion de solutions aux défis majeurs en termes de sécurité en eau, tels que le changement climatique, l'urbanisation croissante, la production alimentaire, les conflits liés aux ressources et tout autre défi émergent.**

### Résultat 2a

Les décideurs nationaux et régionaux, les organisations de la société civile, les gestionnaires de l'eau et les agences de développement internationales tiennent compte des liens entre eau et changement climatique et développent des solutions pour adapter la gestion des ressources en eau au changement climatique.

### Résultat 2b

Les décideurs nationaux et régionaux, les organisations de la société civile, les gestionnaires de l'eau et les agences de développement internationales font face aux défis majeurs en termes de développement, en particulier la sécurité alimentaire, l'urbanisation et la résolution des conflits.

### Résultat 2c

Les acteurs internationaux et les processus politiques multilatéraux ont une meilleure compréhension des options disponibles pour s'attaquer aux défis, émergents et actuels, dans le domaine de l'eau, grâce aux

contributions intellectuelles objectives et pertinentes du GWP et de ses Partenaires.

### Stratégie pour atteindre l'objectif 2

Au cours de la précédente stratégie du GWP, le Partenariat a compris que des problèmes critiques pour le développement peuvent constituer des points d'entrée pour encourager les actions visant à résoudre les problèmes de gestion de l'eau. Par exemple, l'augmentation des prix alimentaires ne menace pas seulement les progrès réalisés en termes de réduction de la pauvreté, elle accroît également la demande en eau pour la production agricole. La gestion de l'eau est par conséquent un aspect crucial de ces problèmes de développement. Le GWP saisira ces opportunités stratégiques pour promouvoir les changements. Le GWP répondra de plus en plus aux appels pour faciliter le dialogue, apporter des éléments de compréhension ou adopter des positions politiques sur ces questions. Le GWP contribuera au développement des solutions en amenant à dialoguer un grand nombre d'acteurs, intervenant ou non dans le domaine de l'eau et dont les positions divergent. Le GWP s'efforcera de démontrer le rôle que joue l'eau dans la résolution des défis fondamentaux en termes de développement, et à cette fin apportera un appui technique pour le faire.

Le Partenariat développera une plus grande capacité technique, un capital intellectuel plus important et des partenariats stratégiques pour répondre aux problèmes identifiés ci-dessous. La plupart des Partenaires du GWP considèrent l'adaptation au changement climatique comme un problème de développement à long terme. Il

s'agira par conséquent d'un point central. La capacité intellectuelle et technique des régions sera renforcée pour que le soutien puisse être adapté aux besoins locaux. Les Partenariats régionaux de l'eau travailleront étroitement avec le Comité technique de façon à allier savoirs locaux et traditionnels dans ses conseils techniques. Parallèlement, ils s'appuieront et renforceront davantage la capacité du GWP à rassembler des acteurs de secteurs et de limites administratives différents, à tous les niveaux. Le réseau sera capable de répondre plus rapidement aux nouveaux défis du développement au fur et à mesure du renforcement de la capacité technique des Partenariats régionaux de l'eau. Une meilleure capacité à répondre rapidement à ces défis renforcera l'autorité intellectuelle du GWP, aux niveaux national, régional et mondial.

Le GWP guidera les processus au niveau mondial. Le GWP apportera un soutien technique pour aider tous les niveaux du Partenariat à présenter des solutions appropriées aux défis que doivent relever les gestionnaires de l'eau alors qu'ils font face à des problèmes mondiaux majeurs. En particulier, le GWP contribuera à trouver des solutions aux quatre sujets de préoccupations discutés ci-dessous, aux niveaux mondial, régional et national.

**Adaptation au changement climatique :** Le changement climatique est, certainement, la plus grave menace à long terme pour le développement, à laquelle sont confrontées les générations actuelles et futures. En altérant le cycle hydrologique, le changement climatique aggravera les problèmes de gestion de l'eau que les pays connaissent déjà. Le changement climatique aura des conséquences significatives et souvent dramatiques – élévation du niveau des mers, augmentation de la variabilité des précipitations, augmentation de la fréquence et de l'intensité des inondations et sécheresses, et désertification rapide. Les risques liés au changement climatique entravent le développement agricole. Ce sont des défis majeurs pour la gestion des ressources naturelles et des obstacles à la transition entre pauvreté et prospérité. *Le GWP insistera sur le fait qu'une meilleure gestion de l'eau, le développement d'infrastructures visant à minimiser l'impact du changement climatique et l'adaptation sont les meilleurs moyens de réduire les impacts du changement climatique tout en*



*maintenant un développement socio-économique.* Le GWP reconnaît qu'il existe un grand nombre d'acteurs intervenant dans différents domaines du changement climatique et concentrera par conséquent ses efforts sur les travaux réalisés sur la question de l'adaptation en lien avec les ressources en eau. Le GWP apportera au niveau régional des conseils pratiques et pertinents sur l'adaptation au changement climatique de telle sorte que le changement climatique devienne partie intégrante des approches actuelles et futures de la gestion des ressources en eau. Pour ce faire, le GWP travaillera étroitement avec la Banque mondiale, le Centre de coordination du PNUE/DHI, le Groupe de travail de UN-Water sur l'eau et le changement climatique et le Programme coopératif sur l'eau et le climat. *Le GWP cherchera également à consolider des alliances avec des organisations clefs travaillant à la pointe du changement climatique, y compris l'« International Research Institute for Climate and Society » (IRI).*

**Réaliser la sécurité alimentaire :** La production de produits alimentaires en quantité suffisante pour un individu pendant un jour nécessite 3000 litres d'eau – environ 1 litre par calorie. Si l'on compare ce nombre aux 2 à 5 litres



nécessaires pour boire, il est évident que l'eau pour la production alimentaire est une question critique alors que les populations et la richesse augmentent. Les relations commerce-nourriture-eau et l'eau virtuelle sont des sujets importants en ce qui concerne l'eau pour la production alimentaire. Le GWP reconnaît l'importance de travailler avec le secteur agricole et organisera des négociations entre acteurs avertis pour changer la vision des décideurs sur l'eau et l'agriculture. La productivité de l'eau, par exemple, doit augmenter. Les techniques d'irrigation d'hier doivent être adaptées et modernisées pour satisfaire les besoins de demain. Par ailleurs, étant donné que 60% de l'agriculture dans les pays en développement est pluviale, il est également important de mettre l'accent sur la production alimentaire issue d'une agriculture pluviale. Dans ce domaine, *le GWP travaillera avec le système du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (Consultative Group on International Agriculture Research, CGIAR), notamment avec l'Institut international de gestion des ressources en eau (International Water Management Institute, IWMI) pour faciliter l'adoption des recommandations issues de l'Évaluation globale de la gestion de l'eau en agriculture (Comprehensive Assessment of Water Management in Agriculture) et du « Challenge Program on Water and Food ».*

#### **S'attaquer au problème de l'urbanisation :**

Aujourd'hui, 50% de la population mondiale vit dans des zones urbaines et, compte tenu de l'évolution démographique caractérisée par une migration massive vers les villes, ce pourcentage sera, selon les estimations, de 60% à l'horizon 2025. Les eaux urbaines et usées sont une grave menace pour nombre de

pays en voie de développement. La plupart des villes ne sont pas en mesure d'étendre les services de base dans ce domaine ni de gérer la concurrence croissante entre usagers de l'eau. Étant donné les tendances en termes d'urbanisation, il est urgent d'améliorer la gestion de l'eau et des déchets dans les villes. Cependant, l'ensemble des impacts, à la fois en amont et en aval, ainsi qu'au-delà des limites du bassin ou des nappes aquifères doivent être pris en compte. Dans ce cadre, *le GWP poursuivra ses travaux avec les Partenariats des opérateurs du secteur de l'eau de UN-Habitat, et mettra l'accent sur la gestion des « eaux utilisées » comme élément essentiel de la gestion globale de l'eau.*

**Résoudre les conflits :** Le développement accroîtra le risque de conflits importants en ce qui concerne l'eau et les impacts négatifs que ces conflits auront pour les populations pauvres et vulnérables. Les demandes en eau, la dégradation des ressources en eau, la variabilité climatique et les conflits liés à l'eau entre secteurs et entre ruraux et urbains sont tous en augmentation et accentueront les importants différends existants. *Le GWP soutiendra les dialogues qui mettent l'accent sur les négociations et les compromis et qui permettent aux acteurs de réfléchir et de prendre les décisions les plus avantageuses pour tous. Le GWP collaborera avec d'autres acteurs, tels que le PNUD, le « Centre for Water Law, Policy & Science » de l'Organisation des Nations-unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) et les organisations régionales pour mieux comprendre les conflits liés à l'eau et développer des scénarios de résolution des conflits objectifs et réalistes afin d'aider à la prise de décisions.*



## Objectif 3 : Renforcer le partage des connaissances et la communication

**Cet objectif met l'accent sur le développement des capacités à partager les connaissances et à promouvoir une culture de la communication dynamique, afin de contribuer à une meilleure gestion de l'eau.**

### Résultat 3a

Les organismes mondiaux, tels que les agences de Nations-unies, les organisations multilatérales et bilatérales et le monde des affaires sont mieux informés grâce à la diffusion des connaissances réalisée par le GWP sur les questions liées à la gestion des ressources en eau de la planète.

### Résultat 3b

Les acteurs, y compris les gouvernements, les ministères des finances et de la planification, les ONG, le secteur privé et les jeunes ont un meilleur accès aux connaissances appropriées et pratiques, et une meilleure capacité à partager ces connaissances.

### Résultat 3c

Le GWP établit une culture de la communication dans l'ensemble du Partenariat et les acteurs se saisissent des informations stratégiques et des messages clefs à tous les niveaux.

### Stratégie pour atteindre l'Objectif 3

Le GWP a contribué, sur les plans conceptuel et technique, à la gestion de l'eau et au développement durable aux niveaux mondial, régional et national. Le réseau a jeté les bases conceptuelles de la gestion intégrée des ressources en eau grâce à des publications sur des sujets tels que le changement climatique, le développement des infrastructures, les organismes de bassin ou le financement. La série *Catalyser le changement*, préparée par le Comité technique, aide les pays à utiliser l'approche GIRE. Le rôle d'éducation et de plaider du GWP a conduit à des changements de politiques et de législation.

Le GWP mettra en œuvre une stratégie de communication détaillée. Cette stratégie, conçue sur la base de ses connaissances, étendra les actions de plaider sur l'eau à des sujets plus larges tels que le développement socio-économique. Pour ce faire, le GWP développera deux domaines liés : la culture de communication interne et la communication du Partenariat dans le cadre des discussions sur le développement, qu'elles soient mondiales, régionales, nationales ou locales. Les éléments particuliers de la stratégie pour atteindre l'objectif 3 sont soulignés ci-dessous.

**Capacité à communiquer :** Le GWP développera les capacités à communiquer dans l'ensemble du réseau et en fera une partie intégrante du réseau. Pour cela, la communication sera intégrée aux activités programmées dès le début, de manière à



ce que les programmes génèrent et diffusent des informations pertinentes, à la fois en interne et en externe. Le GWP déterminera sa culture de communication interne de manière à améliorer le dialogue et à partager les enseignements plus largement entre Partenaires régionaux et nationaux. Cela implique de trouver des moyens pour faciliter le partage des connaissances, des expériences et des informations au sein du réseau dans son ensemble. La communication est une activité qui concerne l'ensemble du réseau ; elle facilite la réalisation des quatre objectifs stratégiques ainsi que de la mission du GWP en général. Le GWP encouragera chaque Partenaire du réseau à être un communicant afin de multiplier la visibilité et l'efficacité du réseau.

**Portée :** *Le GWP aidera les acteurs à comprendre que le partage d'informations entre unités, régions et Partenaires volontaires renforce le réseau et accroît ses contributions à travers le monde. En plus d'informer le secteur de l'eau, cela implique de travailler avec des ministères en dehors du secteur, tels que les ministères chargés des finances et de la planification, ainsi qu'avec des ONG clefs, comme Transparency International. En particulier, les messages cibleront des publics autres que la communauté de l'eau afin de sensibiliser et d'informer les acteurs d'autres secteurs qui utilisent et abusent de l'eau sur l'importance de l'eau. Dans ce cadre, le GWP travaillera avec le monde des affaires, par exemple à travers le Forum économique mondial et le World Business Council on Sustainable Environment.*



**Partage des connaissances :** Au-delà de la construction d'une culture de la communication interne afin d'encourager les Partenaires à être performants dans le partage des connaissances et la communication, *le GWP développera des produits, des services et des plates-formes qui faciliteront la communication. Le GWP renforcera les liens entre le Comité technique et d'autres sources d'informations du réseau (telles que la ToolBox et les Partenariats régionaux et nationaux de l'eau) et les Partenaires actifs, y compris les jeunes et les groupes d'éducation. Mettre en relation ceux qui peuvent produire des savoirs et ceux qui ont besoin de savoirs permettra au GWP de générer des produits et services qui rendent le partage des connaissances plus efficace. La ToolBox du GWP jouera un rôle central dans ce cadre. Le GWP élargira l'influence de son autorité intellectuelle en produisant des guides pratiques, en partageant les enseignements entre pays et régions et en utilisant des méthodes de communication appropriées aux plaidoyers, aux retours d'expériences et aux suivis des résultats.*

**Messages stratégiques :** Le GWP a une solide réputation dans le secteur de l'eau. Toutefois, positionner le réseau dans le secteur plus large du développement et au-delà exige de mettre l'accent de façon délibérée sur la présentation des réalisations (et sur les processus et activités qui ont contribué à ces réalisations). En s'inspirant de l'expertise du Partenariat, *le GWP accentuera ses efforts afin d'identifier les menaces critiques en termes de développement qui affectent, ou sont affectées, par la gestion des ressources en eau – et développer des réponses politiques à ces menaces. La grande quantité d'informations produite par le réseau sera structurée et soumise aux publics appropriés et influents, tels que les partenaires bailleurs, les décideurs, les médias et tous ceux qui jouent un rôle stratégique pour la réalisation de la mission du GWP.*





## Objectif 4 : Construire un réseau plus efficace

**Cet objectif porte sur l'amélioration de la résilience et de l'efficacité du réseau à travers des partenariats plus forts, une bonne gouvernance, la mesure des performances pour promouvoir l'apprentissage et la viabilité financière.**

### Résultat 4a

Le GWP renforce les capacités des Partenariats régionaux de l'eau à mettre en œuvre leurs programmes de travail de façon plus efficace, et soutient les Partenariats nationaux de l'eau.

### Résultat 4b

L'Organisation du Partenariat mondial de l'eau (*Global Water Partnership Organisation, GWPO*) et les Partenariats régionaux de l'eau (*Regional Water Partnerships, RWP*) mettent en œuvre un processus de restructuration afin d'améliorer leur organisation et leur gestion, et de rationaliser les structures financières, administratives et de gouvernance de l'ensemble du Partenariat. Le GWPO et les RWP intègrent pleinement l'approche de la Cartographie des incidences (*Outcome Mapping, OM*) pour planifier, suivre et évaluer le succès des programmes de travail annuels.

### Résultat 4c

Le GWPO, les RWP et les Partenariats nationaux de l'eau ont accès à des sources de financement nouvelles et variées, pour mettre en œuvre les activités du GWP, tout en augmentant les financements traditionnels.

### Stratégie pour atteindre l'Objectif 4

Fin 2008, le Partenariat comprend 13 Partenariats régionaux de l'eau, près de 80 Partenariats nationaux de l'eau et plus de 1800 Partenaires agréés. Un grand nombre d'organisations Partenaires et d'individus sont influents localement et constituent des acteurs clés vis-à-vis du changement du comportement des bénéficiaires cibles. Ce réseau très étendu permet au GWP de mieux soutenir et influencer les politiques et actions régionales et nationales. Le GWP maintiendra une structure légère et flexible pour permettre aux Partenaires de se concentrer sur les priorités locales et pour donner aux communautés les moyens de porter leurs préoccupations aux niveaux national, régional et mondial.

Depuis sa création en 1996, le GWP a progressivement établi des droits et des responsabilités à tous les niveaux du réseau – depuis la mise en place de l'Organisation du Partenariat mondial de l'eau jusqu'à la création des Partenariats régionaux de l'eau, Partenariats nationaux de l'eau et, dans certains pays, des Partenariats locaux de l'eau ou *Area Water Partnerships* (au niveau d'un bassin, d'une ville ou d'un district, par

exemple). La gouvernance du GWP continuera à évoluer afin de mieux soutenir la réalisation des objectifs de la stratégie 2009-2013.

Des éléments spécifiques de la stratégie pour atteindre l'objectif 4 sont énumérés ci-dessous.

#### **Construction de partenariats et alliances :**

Le GWP bénéficie d'une position unique pour renforcer les capacités grâce à sa présence mondiale et locale. *Le GWP continuera à étendre sa base de Partenaires, en portant un intérêt particulier aux acteurs en dehors du secteur de l'eau, tout en améliorant les dispositions administratives qui gouvernent les relations existantes.* Le GWP construira des alliances plus fortes avec des organisations partenaires stratégiques, telles que UN-Water, l'Initiative eau de l'Union européenne, Cap-Net, le Réseau international des organismes de bassin, le Programme associé de gestion des crues, le Conseil mondial de l'eau et autres partenaires. Le GWP bâtira de nouvelles alliances avec des partenaires tels que le Programme coopératif sur l'eau et le climat et le Réseau d'intégrité de l'eau.

**Mesure des performances :** Etant donné que le GWP ne met pas en œuvre des projets d'infrastructures, mais facilite des processus visant à améliorer la gestion des ressources en eau, *le GWP a adopté la Cartographie des incidences comme outil de suivi et de communication des résultats, et de mesure des performances. Cette méthodologie s'appliquera à l'ensemble du réseau à partir de 2009, avec des liens plus étroits avec le Réseau d'action globale (Global Action Network) pour partager les expériences sur la mesure des performances.* Le GWP partagera également son expérience de l'utilisation de la Cartographie des incidences avec la communauté des bailleurs afin de démontrer comment cette approche peut être adoptée par des programmes et réseaux similaires, axés sur des problématiques politiques.

**Viabilité financière :** Afin de promouvoir la viabilité financière, *le GWP continuera à fournir, en fonction des besoins, des services de qualité, qui répondent à la fois aux priorités des régions et pays et à celles de la communauté des bailleurs.* Tout en œuvrant, à tous les niveaux, pour accroître nos ressources financières issues des sources de financement actuelles et nouvelles, le



Partenariat augmentera et diversifiera les capacités des régions et pays à lever des fonds.

**Soutien au réseau :** *Le GWP renforcera les structures de gouvernance et d'administration pour mettre en œuvre la stratégie 2009-2013.* L'accent sera mis sur la rationalisation et le renforcement des structures de gouvernance de l'ensemble du réseau. Le réseau pourra ainsi conserver sa structure légère et flexible et continuer à être géré localement, tout en rassurant les bailleurs et gouvernements quant à la qualité des opérations du GWP. Les questions d'organisation et de gouvernance sont examinées plus en détail dans le chapitre VI.

#### **Réduction de l'empreinte carbone du GWP :**

Les interactions de personnes à personnes sont les meilleurs moyens de partager connaissances et expériences, et de changer les comportements. Toutefois, *le GWP prendra des mesures pour réduire les voyages, utiliser des technologies de communication modernes (telles que les vidéoconférences, les réunions virtuelles ou les « webinars ») et réduire le nombre de rencontres internationales, dans la mesure du possible, afin de diminuer les coûts et minimiser l'empreinte carbone du Partenariat.*



## VI. METTRE EN ŒUVRE LA STRATÉGIE : ORGANISATION ET GOUVERNANCE

### Processus de restructuration

Le GWP renforcera et réformera les structures d'organisation et de gouvernance afin de mettre en œuvre la stratégie 2009-2013, qui se veut plus opérationnelle. Le GWP rationalisera et simplifiera les systèmes de gouvernance afin de clarifier et d'accroître sa légitimité et sa transparence. Le GWP adaptera son système de gouvernance conformément à son désir d'être un réseau d'action mondiale efficace. L'évolution de l'organisation et de la gouvernance du GWP reconnaîtra les droits, rôles et responsabilités des différents éléments constitutifs du Partenariat et prendra en compte la dualité inhérente au réseau :

- la nature horizontale du réseau du GWP – les acteurs engagés et les processus de changement social à travers la planète qui ont été créés localement et ont leurs propres processus organisationnels, et
- la nature verticale de l'Organisation du Partenariat mondial de l'eau, en tant qu'organisation internationale, qui doit être conforme au droit international (avec le ou la Président(e) et le Conseil d'administration désignés par les Partenaires sponsors) et aux exigences financières de base, d'où la nécessité de recourir à l'autorité des « propriétaires » internationaux et de satisfaire les partenaires financiers internationaux (bailleurs).

Les différents éléments du réseau perçoivent les aspects horizontaux et verticaux du système, et leurs exigences, de façon différente, et ont des attentes diverses. Cela engendre des tensions qui peuvent être saines et créer des dynamiques – et ceci n'est pas inhabituel pour un réseau d'action mondiale chargé à la fois d'initier des changements sociaux et de distribuer des financements. Cette tension doit toutefois être gérée. Si le réseau du GWP se transforme en une hiérarchie centralisée, il perdra son avantage comparatif. S'il devient trop flexible, il perdra sa crédibilité et sa notoriété.

Pour aborder cette tension, le GWP gèrera les ressources de manière efficace tout en

soutenant l'autonomie et l'appropriation locales. Cela confère plus de responsabilités aux Partenariats régionaux de l'eau, en ce qui concerne l'efficacité de la gouvernance régionale et l'amélioration de la gestion financière. Pour atteindre cet objectif, le GWP renforcera les capacités à tous les niveaux, améliorera le fonctionnement de toutes les entités de gouvernance du GWP et assurera transparence et responsabilité afin de protéger la notoriété du GWP.

Pour relier la dimension « organisation internationale » du GWPO à la « composante réseau » du GWP, et pour mettre les agents du changement au centre du Partenariat, les différents rôles et contributions des divers éléments de la structure du GWP doivent être identifiés.

### Rôles des différents éléments du GWP

Le GWP exige six compétences essentielles (liées les unes aux autres) afin de fonctionner efficacement :

1. Organiser une action efficace, performante et transparente sur le terrain ;
2. Améliorer la capacité à renforcer les compétences techniques à tous niveaux et à exercer une autorité intellectuelle à l'échelle mondiale ;
3. Mettre en place un système performant de communication et de réseau ;
4. Améliorer les capacités des entités de gouvernance internes à définir les stratégies et politiques, afin de prendre les meilleures décisions ;
5. Assurer la légitimité du système ;
6. Fournir des financements pour le fonctionnement continu du réseau.

Ces six éléments sont présentés ci-dessous, avec leurs implications pour les systèmes organisationnels et de gouvernance du GWP. Tous les éléments sont également essentiels à la réalisation des objectifs stratégiques.

#### 1 Action

Les actions de terrain en faveur du changement, aux niveaux régional, national et local (par exemple à l'échelle d'un bassin, d'un district ou d'une ville) constituent le facteur le plus important pour réaliser la mission du GWP à long terme. Dans la stratégie 2009-2013, l'essentiel des efforts viseront à rendre les RWP aussi autonomes que possible, et à leur donner les moyens de lever et gérer des fonds et de planifier de manière stratégique. Les institutions hôtes

sont un moyen efficace, en termes de coûts, d'administrer les RWP. Le GWP renforcera ces capacités et établira avec les institutions hôtes des dispositions contractuelles solides afin que les secrétariats soient plus efficaces et performants. Les responsabilités financières seront progressivement transférées du Secrétariat vers le niveau régional caractérisé par des institutions hôtes fortes, efficaces, transparentes, responsables et des RWP gouvernés de manière légitime.

## 2 Autorité technique et intellectuelle

La capacité technique a toujours fait partie intégrante du GWP. Alors que le Partenariat entre dans cette période stratégique, le support technique aux niveaux régional et national sera encore plus critique que par le passé, et doit conduire les changements au sein du Partenariat. Au niveau mondial, le Comité technique (TEC) est le « centre technique » du réseau. Tandis que le réseau s'étend, et met de plus en plus l'accent sur les aspects opérationnels, le GWP intégrera davantage l'autorité intellectuelle du TEC dans les connaissances et communications du réseau. Le rôle et le modus operandi du TEC, du Secrétariat et des Partenariats régionaux, et la façon dont ils travaillent ensemble sur les questions techniques, seront renforcés et rapprochés. Deux rôles clefs seront ainsi abordés : exercer une autorité intellectuelle à



l'échelle mondiale pour que le GWP reste à la pointe des idées et défis nouveaux, et fournir un support technique aux Partenariats régionaux et nationaux en fonction des besoins. Des liens plus étroits au sein du réseau et entre les centres techniques encourageront les échanges au niveau régional, sur les plans technique et intellectuel, tout en renforçant les travaux sur les problématiques mondiales.

## 3 Mise en réseau et communications

Le Secrétariat est l'organe exécutif et le « centre réseau » de l'ensemble du système. Le Secrétariat déconcentrera graduellement la gestion financière, d'abord aux RWP, puis aux CWP. Le Secrétariat, avec le Comité technique, renforcera l'image globale du réseau et des régions au fur et à mesure de l'élargissement de leurs responsabilités au sein du Partenariat. Le Secrétariat consolidera ses fonctions de communication et de mise en réseau, afin d'aider les RWP à renforcer leurs capacités, leurs responsabilités en termes de gestion et leurs relations avec les institutions hôtes.

## 4 Définition des stratégies et politiques

Le Conseil d'administration (*Steering Committee, SC*) est l'organe de gouvernance au niveau mondial du réseau. Il prend les décisions stratégiques et politiques clefs qui fixent l'orientation des activités du GWP. Le Conseil d'administration contrôle également les aspects financiers et de gestion – le Secrétariat, le Comité technique et le réseau devant lui rendre des comptes – et apporte une garantie aux partenaires financiers. Le Conseil d'administration est le « centre stratégique », et puise autant que possible dans les connaissances existantes au sein du réseau pour prendre des décisions effectives, stratégiques et légitimes au sujet du GWPO. La constitution et le processus de nomination des membres du SC évolueront pendant que celui-ci contribuera à répondre aux défis de la nouvelle période stratégique.

## 5 Légitimité

Trois types d'acteurs donnent sa légitimité au GWP. Ces éléments sont le fondement du réseau, les possibilités de changement ou d'évolution sont par conséquent limitées.

Les Partenaires, membres agréés du GWP constituent la première source de légitimité. Ils sont représentés à l'Assemblée générale annuelle des Partenaires (*Consulting Partners' Meeting*). Le GWP compte actuellement

environ 1800 Partenaires agréés à travers le monde. Chaque Partenariat régional de l'eau possède un Comité régional (*Regional Council*) constitué de Partenaires représentatifs (de différents pays) pour la région. Le Secrétariat de Stockholm représente les Partenaires des pays qui n'ont pas de Partenariat régional ou national de l'eau. Le ou la Président(e) de la région préside le Comité régional. Les Comités régionaux constituent par conséquent le « centre régional de légitimité ». L'Assemblée générale annuelle des Partenaires fournit la « légitimité du réseau ». L'objectif de cette réunion sera clarifié au cours de cette période stratégique, et son organisation améliorée pour la rendre plus représentative du réseau.

Les Partenaires sponsors (*Sponsoring Partners*) donnent au GWPO sa légitimité légale. Il s'agit des Etats et organisations internationales qui ont signé le Protocole d'accord établissant le GWPO – l'organisation internationale – et qui constituent par conséquent le « centre mondial de légitimité ». Les Partenaires sponsors sont les « propriétaires » effectifs du GWPO et nomment son (sa) Président(e), les membres du Conseil d'administration et l'Auditeur.

Le Comité de nomination (*Nomination Committee*) constitue le troisième « centre de légitimité ». Il est chargé de nommer les membres du Conseil d'administration (SC), pour rapprocher l'Organisation et le réseau. Le Comité de nomination joue par conséquent un rôle essentiel car il assure un équilibre entre Partenaires sponsors (qui approuvent les nominations pour le SC) et régions (qui sont consultées au cours du processus de nomination des membres du SC) et veille à ce que la désignation des membres du SC soit le résultat d'un consensus dans l'ensemble du système.

## 6 Financement

Le Groupe des partenaires financiers (*Finance Partners Group, FPG*) est extérieur au réseau et est composé de bailleurs engagés qui financent le GWP. Le FPG constitue un canal de communication à double sens, au niveau mondial, entre le GWP (en tant que partenaire de développement des bailleurs) et les bailleurs. C'est également un forum dans le cadre duquel les bailleurs peuvent échanger leurs points de vue, et partager leurs politiques et approches de la gestion des

ressources en eau. La relation avec les bailleurs au niveau global est un caractère unique du GWP et va bien au-delà des seules questions de financement. Le FPG constitue un forum pour atteindre un consensus général sur les idées et solutions relatives aux approches intégrées de la gestion des ressources en eau. Cette relation sera développée aux niveaux régional et national, afin d'améliorer les réponses des bailleurs et des gouvernements aux priorités régionales et nationales en termes de gestion de l'eau.

## VII. SÉCURISER LES RESSOURCES NÉCESSAIRES À LA RÉALISATION DES OBJECTIFS DU GWP

Le GWP est un réseau extraordinaire auquel beaucoup d'individus consacrent bénévolement leurs temps et ressources intellectuelles pour aider à concrétiser cette vision d'un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée. Le défi de la stratégie 2009-2013 est de maintenir le GWP à la pointe des réflexions et de l'action sur les questions de ressources en eau et de renforcer et étendre le réseau, en particulier au niveau régional, afin d'établir un mécanisme solide afin de traiter des problématiques actuelles et en évolution. Pour mettre en œuvre la stratégie 2009-2013 et atteindre les objectifs du GWP, davantage de ressources financières seront nécessaires à tous les niveaux, de même que l'accès à de nouvelles sources de financement (avec de nouvelles idées et solutions). Il sera également important de maintenir et d'augmenter les financements des sources traditionnelles.

Pour construire un réseau plus fort et plus efficace, comme indiqué dans cette stratégie, le GWP renforcera les capacités et appuiera les fonctions des Partenariats régionaux. Le GWP mettra également en place des systèmes de gouvernance appropriés pour donner aux régions les capacités de croître, de mieux contrôler et soutenir les activités des pays, et de rendre pleinement compte des fonds qu'elles reçoivent.

## VIII. UN PROGRAMME POUR LE CHANGEMENT

Le changement sera mis en œuvre progressivement, de manière à renforcer, et non déstabiliser, le réseau.

Les Partenaires du GWP seront plus actifs et auront plus de responsabilités, initialement au niveau des Partenariats régionaux de l'eau. Cela exigera un renforcement accru des capacités, plus de transparence et de responsabilité et une meilleure gestion financière aux niveaux régional et national. Le processus débutera en 2009, mais son rythme variera entre les régions, selon leur degré de maturité. Il est prévu de terminer le processus de renforcement régional à la fin de cette période stratégique et de mettre l'accent sur les Partenariats nationaux au cours de la période stratégique suivante. Le processus d'accréditation (fondé sur les Conditions d'accréditation établies en 2005), et les «Learning Reviews» des RWP seront progressivement renforcés afin de veiller à ce que des systèmes de gouvernance et de gestion efficaces accompagnent le renforcement des Partenariats régionaux. Ces mesures accroîtront la transparence et la responsabilité et protégeront les fonds des bailleurs et la réputation du GWP.

Le Secrétariat et le Comité technique évolueront pour mieux aider le réseau et accroître la contribution du GWP au débat mondial sur les problématiques critiques. La taille et la structure du Secrétariat répondront aux besoins d'amélioration du soutien apporté au réseau tout au long de la période stratégique. Les moyens de satisfaire les demandes multiples d'expertise technique aux niveaux mondial, régional et national seront examinés et des solutions seront proposées au cours de la première année de la nouvelle période stratégique.

Le rôle et la structure du Conseil d'administration et du Comité de nomination seront abordés au début de la période stratégique, initialement pour améliorer les méthodes de travail actuelles. Un processus sera, si nécessaire, mis en œuvre ultérieurement au cours des trois premières années de la période stratégique afin d'amender les statuts du GWP.



La légitimité du réseau sera plus grande si les dispositifs de gouvernance régionaux, en tant qu'entités représentatives, sont renforcés, plutôt que de recourir uniquement aux Partenaires à travers l'Assemblée générale des Partenaires. Cette rencontre évoluera conformément aux autres changements en termes de gouvernance, de manière à ce qu'elle représente les entités opérationnelles du GWP (les RWP et CWP) plutôt que les Partenaires pris au hasard. Cela exigera une modification des Statuts et sera abordée de manière ouverte et consultative.

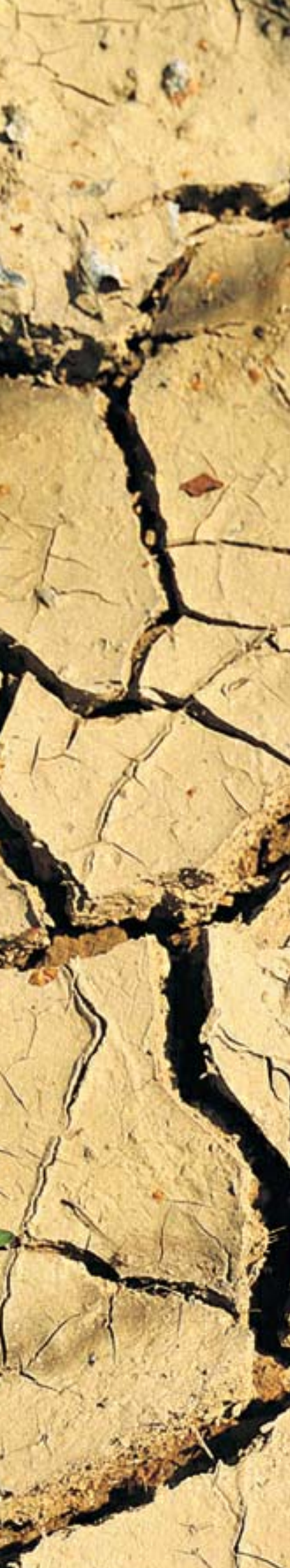


Photo: couverture, enfants autour du robinet: Angela Sevin | page 2: RVD | page 3: Petter Karlberg | page 4: Partenariat national de l'eau des Philippines, GTZ et NWRB | page 6: Heldur Netocny/PHOENIX | page 10: Ingrid | pages 10, 11, 12 (bandes de côté): China Photos/Stringer | page 13: Jurgen | page 18: Lars-Erik Örtlund | page 21: Banque mondiale

Design et mise en page: SCRIPTORIA, [www.scriptoria.co.uk](http://www.scriptoria.co.uk)  
Impression: Åtta.45, Suède 2009  
ISBN: 978-91-85321-76-6



**Partenariat mondial de l'eau**  
Drottninggatan 33  
SE-111 51 Stockholm, Suède  
Téléphone: +46 8 522 126 30  
Télécopie: +46 8 522 126 31  
Email: [gwp@gwpforum.org](mailto:gwp@gwpforum.org)  
Site Internet: [www.gwpforum.org](http://www.gwpforum.org)