

## Ordre du jour Atelier de Consultation du Projet Gouvernance & Financement du secteur de l'eau en Méditerranée

1er Octobre 2013, Hôtel du Parc, Tunis

### Contexte

Le projet *Gouvernance et Financement du Secteur de l'Eau en Méditerranée* est un travail conjoint du Global Water Partnership Méditerranée (GWP-Med) et de l'Organisation de Coopération et de Développement Économique (OCDE). Son objectif principal est d'analyser les principaux défis de gouvernance pour la mobilisation de financements à travers des partenariats public-privé (PPP) dans le secteur de l'eau en Méditerranée et d'appuyer le développement de plans d'action consensuels basés sur les bonnes pratiques internationales. Labellisé en juillet 2012 projet de l'Union pour la Méditerranée, le projet a été lancé officiellement en mai 2013 pour une durée de trois ans (2013-2015). Il comprend des activités nationales et régionales dont la Tunisie et la Jordanie sont les premiers pays à en bénéficier. Le processus se fonde sur la méthodologie de l'OCDE et son expertise dans le domaine de l'eau, de la politique règlementaire, de la gouvernance pluri-niveau et des processus budgétaires, ainsi que sur les travaux antérieurs réalisés par le GWP-Med et l'OCDE en Egypte et au Liban. Les activités s'appuient d'une part sur une collecte d'information par le biais de questionnaires et d'entretiens bilatéraux et multilatéraux, et, d'autre part, sur la conduite d'un large processus de consultation avec les parties prenantes.

Des partenariats stratégiques avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) et l'Agence Suédoise de Coopération Internationale au développement (Sida) ainsi que l'appui constant depuis 2009 du Programme PNUE/PAM FEM MedPartnership et de la Composante Méditerranéenne de l'Initiative Eau de l'UE (MED EUWI) ont joué un rôle clé dans l'initiation de la mise en œuvre du projet.

### Objectifs de l'atelier

L'atelier du 1 octobre constitue la première étape du dialogue sur les politiques de l'eau en Tunisie qui vise à regrouper les parties-prenantes du secteur de l'eau et de l'assainissement afin de réfléchir aux possibilités d'amélioration du cadre de gouvernance du secteur de l'eau en Tunisie en partant de l'examen des conditions nécessaires à une mobilisation réussie des partenariats public-privé dans ce secteur. La refonte actuelle du cadre législatif et institutionnel offre une opportunité favorable à cette réflexion. Lors de l'atelier du 1 octobre, les discussions se baseront sur les messages clés d'une note de diagnostic, préparée par l'OCDE et diffusée aux participants à l'avance, qui vise à exposer les défis de gouvernance et de financement à la participation du secteur privé dans le secteur de l'eau en Tunisie. Les discussions permettront aux différentes parties prenantes de s'accorder sur le diagnostic des défis à relever pour une participation bénéfique du secteur privé au secteur de l'eau Tunisien et sur les outils et les pratiques concrètes pour les surmonter. Un second atelier prévu pour le début de 2014 permettra de creuser les solutions possibles et de mettre en avant l'expérience internationale adéquate.

**Le format du séminaire sera le même pour toutes les sessions. Il consistera en une présentation brève des enjeux clés (15 minutes), suivie par une discussion ouverte avec les participants.**

## ORDRE DU JOUR

**Mardi, le 1er octobre 2013**

8h00 – 8h30

Inscription des participants

Allocution de bienvenue

- Remarques introductives du Ministère de l'Agriculture  
**M. Slah Nasri : Bureau de la Planification et des Equilibres Hydrauliques au Ministère de l'Agriculture (BPEH)**  
**M. Khalil Attia : Office National de l'Assainissement – Ministère de l'Équipement et de l'Environnement (ONAS)**

8h30 – 9h00

- Introduction par l'équipe du projet  
**Sarra Touzi, Coordinatrice nationale du projet pour la Tunisie pour le compte du GWP-Med, Chargée de Programmes au GWPMed**  
**Céline Kauffmann, Coordinatrice du projet pour le compte de l'OCDE, Responsable adjointe de la Division de la Politique Réglementaire de l'OCDE**

### Session 1

**Quel rôle pour le privé dans le secteur de l'eau en Tunisie ?  
Quelle contribution et quel impact aurait sa participation sur le renforcement de la bonne gouvernance du secteur ?**

À ce jour, la participation du secteur privé dans le secteur de l'eau en Tunisie reste limitée mais avec une variété de tentatives dans les années récentes. Cette évolution représente une opportunité unique de faire le point sur l'expérience accumulée par le pays et d'apprendre des expériences des autres pays. Etant donnée la gamme de partenariats potentiels avec le secteur privé et la variété des acteurs privés, la session se concentrera en particulier sur le potentiel que présente les PPPs dans le contexte tunisien actuel, aux différents niveaux du cycle de l'eau, en fonction des besoins spécifiques du pays, de l'intérêt du secteur privé, et de la capacité administrative du pays à gérer les PPP.

9h00 – 10h30

**Introduction : Dambudzo Muzenda, Analyste, Division de la Politique Réglementaire, OCDE**  
**Facilitation : Sarra Touzi , GWP-Med**

- Quelle est l'expérience de la Tunisie à ce jour de la participation du secteur privé dans le secteur de l'eau? Quels sont les enseignements à tirer de cette expérience?
- Quels enseignements peut-on tirer des autres pays sur les formes et modalités de la participation du secteur privé dans le domaine de l'eau ?
- Quelles sont les opportunités pour la participation du secteur privé en Tunisie? Dans quels domaines et sous quelles conditions peut-elle avoir le plus d'impact ?

10h30 – 11h00

*Pause Café*

## Session 2

### **Comment la Tunisie peut-elle capitaliser sur les opportunités actuelles pour créer un environnement réglementaire et institutionnel adéquat pour gérer les PPP dans l'intérêt général?**

Les cadres politiques et réglementaires pour le secteur de l'eau et pour les PPP sont actuellement en transition. Les circonstances actuelles créent une opportunité rare pour réfléchir et discuter des conditions préalables pour les PPP, notamment en termes d'environnement réglementaire, d'allocation des responsabilités et des fonctions au sein du secteur public (y compris la question d'une décentralisation éventuelle des responsabilités), du développement des outils et mécanismes nécessaires à une utilisation réussie des PPPs et du renforcement des capacités administratives.

**Introduction : Ian Hawkesworth, Chef du Programme de l'OCDE sur les PPPs et la budgétisation des investissements, Division du Budget, OCDE et Ihssane Loudiyi, analyste, Division du Budget, OCDE**

**Facilitation : Sarra Touzi , GWP-Med**

11h00 – 12h30

- Quelle est l'organisation actuelle du secteur de l'eau et pour les PPP ? Où se trouvent les carences, les chevauchements et les opportunités d'amélioration du cadre existant pour assurer la réussite des PPP ?
- Quels sont les outils, y compris budgétaires et réglementaires, pour une implication réussie des acteurs privés dans le secteur de l'eau potable et de l'assainissement ?
- Quels sont les besoins en termes de ressources et de capacités à différents niveaux du secteur public pour permettre aux officiels de mener à bien leurs fonctions ?

12h30 – 14h00

*Déjeuner*

### Session 3

#### **La réflexion sur la PSP : un moyen de s'attaquer à la durabilité des services d'eau potable et d'assainissement en Tunisie?**

La réflexion actuelle en Tunisie sur les PPPs dans le secteur de l'eau est l'occasion de reconsidérer la façon dont les services de l'eau potable et de l'assainissement sont fournis dans le pays, et de mettre l'accent sur l'efficacité, la qualité des services et la participation des usagers. De même, cet exercice de réflexion offre la possibilité d'évaluer les risques et les faiblesses qui peuvent nuire à la viabilité à long terme du secteur de l'eau et l'assainissement, notamment l'insuffisance des sources de revenu ou le manque de considération des attentes des usagers.

14h00 – 15h30

**Introduction : Aziza Akhmouch, Chef du Programme de l'OCDE sur la gouvernance de l'eau, Division du développement Régional, OCDE**

**Facilitation : Céline Kauffmann , OCDE**

- Quels sont les leviers pour assurer la viabilité financière du secteur de l'eau et l'assainissement à long terme ?
- Quel rôle les usagers doivent-t-ils jouer dans le secteur de l'eau et l'assainissement ? Quels mécanismes peuvent être utilisés par le gouvernement et les opérateurs pour faciliter leur participation ?

15h30 – 16h00

*Pause Café*

#### **Conclusion et Récapitulatif**

16h00 – 17h00

- Synthèse des discussions
- Aperçu des prochaines étapes