

## TDR POUR LE RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ETUDES EN CHARGE DU DÉVELOPPEMENT D'UN OUTIL DE SUIVI DU FINANCEMENT CLIMATIQUE POUR L'AUTORITÉ NATIONALE DÉSIGNÉE DE LA RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

<b>Sous la responsabilité de:</b>	Coordinateur national du projet de préparation au FVC
<b>Durée indicative:</b>	27 mars 2023 au 30 septembre 2023
<b>Type de contrat :</b>	Mission de conseil internationale
<b>Lieu :</b>	Services à fournir à distance pour la République centrafricaine
<b>Date limite de dépôt des candidatures :</b>	20 Mars 2023 CET 23:59

### 1. Contexte

La République centrafricaine, pays situé au cœur du continent africain avec une population d'environ 5,4 millions d'habitants, est l'un des pays d'Afrique subsaharienne confrontés à de graves problèmes de développement. Si l'on considère l'indice de développement humain, la RCA se classe au 188e rang sur un total de 189 pays. Plus de la moitié de la population vit en dessous du seuil de pauvreté peine à payer pour les services sociaux de base, ce qui la rend de plus en plus vulnérable aux crises militaro-politiques et aux aléas climatiques. Force est toutefois de constater que cette situation contraste avec l'immensité de la richesse du sol et du sous-sol qui abonde dans le pays, sans compter une dotation en ressources naturelles abondantes. Le pays s'est résolument engagé sur la voie d'un développement durable à faible émission de carbone. Il a signé l'Accord de Paris et a déjà produit son deuxième document de Contribution Déterminée au niveau National (CDN).

La volonté affichée du Gouvernement pour la mise en œuvre des programmes et politiques dans le cadre de la Convention sur le changement climatique est limitée par la faiblesse des ressources dont il dispose. Les tensions de trésorerie font que les ressources internes disponibles sont bien plus souvent orientées vers les secteurs jugés prioritaires dont le secteur de l'environnement n'y figure pas. A cela, il faut ajouter la faible propension des opérateurs du secteur privé à s'engager pour les projets et programmes qui accordent la priorité aux questions environnementales. Il en résulte que les idées des projets et programmes environnementaux ne sont pas assez mûries pour être proposées aux financements des potentiels bailleurs.

Le gouvernement, à travers l'Autorité Nationale Désignée (AND) du Fonds Vert Climat (FVC), et avec l'appui du Global Water Partnership en tant que Delivery Partner, a obtenu l'accord du Fonds Vert pour un projet d'Aide à la Préparation (Readiness) pour un montant de 443 130 USD. La mise en oeuvre du projet a démarré le 16 juin 2022 et les principaux produits attendus sont les suivants :

- 1) Mise en place d'un outil de suivi du financement climatique pour l'AND ;
- 2) Les parties prenantes sont formées aux protocoles et procédures du FVC et à la structuration financière des propositions de projets du FVC ;
- 3) Deux (2) notes conceptuelles du FVC tenant compte de la dimension de genre et de l'inclusion sociale pour des projets d'adaptation adaptés et axés sur l'eau sont soumises au FVC ;
- 4) Une évaluation du genre et de l'inclusion sociale du portefeuille de projets prioritaires de la RCA est réalisée.

L'AND est une structure établie hébergée par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable et assure le rôle d'interface entre les fonds climat et le gouvernement. L'autorité est responsable de : valider et suivre les programmes/projets élaborés au niveau national; coordonner la soumission des projets au Fonds vert pour le climat et à d'autres fonds; vérifier la cohérence des propositions avec les priorités et les plans nationaux de lutte contre le changement climatique; préparer une lettre de non-objection conformément aux modèles requis, dûment signée par le point focal pour soutenir les propositions de programme/projet de pays. Le renforcement des capacités de cette structure clé en matière de mobilisation et de suivi des financements climat pour lui permettre de mieux jouer son rôle est l'un des principaux résultats attendus dans le cadre de ce projet de préparation pour la République centrafricaine. Le GWP recherche l'expertise d'un bureau d'études international pour mener à bien la mission décrite ci-dessous.

## **2. Objectifs**

Le bureau d'études travaillera en étroite collaboration avec le coordinateur national du projet, l'AND de la RCA et l'équipe GWP aux niveaux national, régional et mondial pour concevoir, développer et mettre en œuvre un système approprié de surveillance et de suivi du financement climatique qui réponde aux besoins des utilisateurs du pays. La capacité actuelle de l'AND en matière de suivi et d'évaluation a été identifiée comme faible, et l'entreprise sélectionnée aura donc l'occasion d'influencer de manière significative les modalités futures de suivi, de rapport et de vérification du financement climatique en RCA. Par conséquent, le bureau d'études sélectionné devra apporter une expertise et une expérience significatives en matière d'élaboration et de mise en œuvre de systèmes de suivi et d'évaluation dans le contexte d'un pays en développement.

## **3. Description des tâches**

Le bureau d'études concevra, développera et mettra en œuvre un système approprié de surveillance et de suivi du financement climatique selon les étapes indicatives suivantes. Il est toutefois attendu que le bureau d'études suggère tous ajustements méthodologiques jugés nécessaires, notamment en ce qui concerne le séquençage des ateliers de formations avec les différentes activités.

### **Etape 1 : Démarrage**

Le bureau d'études organisera une réunion de lancement en ligne avec le coordinateur du projet et l'équipe GWP pour présenter les résultats de revue documentaire et la méthodologie suggérée. Le bureau d'études conseil soumettra ensuite un rapport de démarrage comprenant :

- les constatations initiales sur le champ de travail et les livrables attendus,
- la méthodologie actualisée et l'organisation de l'équipe,
- le plan de travail détaillé.

Le livrable attendu de cette étape est le rapport de démarrage.

### **Étape 2 : Identification des mesures de suivi appropriées et élaboration du plan de surveillance**

En collaboration avec l'AND, identifier et développer des indicateurs appropriés autour du financement climatique et des co-bénéfices en termes de développement durable (y compris pour le genre et l'inclusion sociale). Le choix de ces indicateurs devrait être fondé sur les meilleures pratiques internationales et sur la viabilité de l'obtention de données pertinentes et régulières auprès des sources existantes et des parties prenantes concernées. Entre autres sources, le bureau d'études s'appuiera sur les résultats de l'évaluation des lacunes en matière de surveillance, suivi et prise de décision en matière de financement climatique, ainsi que sur l'inventaire de toutes les principales

sources de financement climatique disponibles pour la RCA, qui sont menés dans le cadre de ce projet de préparation. En outre, il est attendu que l'expert international du bureau d'études effectue une mission en RCA pour organiser des réunions avec l'AND et les parties prenantes concernées afin d'aider à identifier les principaux utilisateurs de l'outil, les métriques de suivi ainsi qu'à évaluer la capacité de l'AND (en termes de ressources humaines, institutionnelles et matérielles).

Sur la base de ce qui précède, le bureau d'études concevra un système de suivi et d'évaluation approprié pour l'AND, décrivant les types de données et d'informations à collecter (y compris les données ventilées par sexe pour s'assurer que l'outil est sensible au genre et sensible aux besoins des populations indigènes), comment ces données et informations doivent être collectées et comment les informations doivent être assemblées et partagées. Cela devrait inclure des approches sur l'acquisition d'informations auprès de divers acteurs sectoriels pour le suivi des indicateurs.

Le bureau d'études élaborera également des protocoles de suivi et d'évaluation (basés sur le système développé ci-dessus) pour l'AND (y compris une évaluation de la faisabilité technique du suivi de ces indicateurs), décrivant les responsabilités, les approches, les besoins en ressources et autres, et les besoins détaillés des utilisateurs pour un outil de suivi du financement climatique.

Le bureau d'études mettra à jour le rapport d'analyse des lacunes et le rapport d'inventaire sur le financement climatique potentiellement disponible pour la RCA qui sont en cours d'élaboration dans le cadre de ce projet de préparation.

Les livrables attendus de cette étape sont :

- un rapport de conception détaillé pour l'outil de suivi du financement climatique, y compris une évaluation de la capacité de base de l'AND en ce qui concerne le suivi du financement climatique, le plan de surveillance, les normes de suivi, de rapport et de vérification (Monitoring, Reporting and Verification - MRV) et une liste des métriques et d'indicateurs de suivi appropriés pour le financement climatique (y compris une évaluation de la faisabilité technique du suivi de ces indicateurs), les besoins détaillés des utilisateurs pour un outil de suivi du financement climatique, les grandes lignes du système et des protocoles de suivi et d'évaluation, décrivant les responsabilités, les approches, les besoins en ressources et autres;
- une version mise à jour du rapport d'analyse des lacunes et du rapport d'inventaire sur le financement climatique potentiellement disponible pour la RCA

### **Étape 3 : Développement d'un outil de suivi du financement climatique, y compris le Guide de l'utilisateur**

Le bureau d'études est tenu d'entreprendre les tâches ci-dessous:

- Sur la base du système et des protocoles de suivi et d'évaluation et avec la participation étroite de l'AND par le biais de consultations continues, développer les besoins des utilisateurs pour un outil de suivi du financement climatique logiciel et compatible hors ligne ('outil de suivi du financement climatique'). Sur la base des besoins des utilisateurs ci-dessus, développer un produit minimum viable (Minimum Viable Product - MVP) pour le suivi du financement climatique, basé sur une plate-forme de suivi appropriée et fonctionnant hors ligne qui réponde aux exigences actuelles de capacité de l'AND
- Élaborer un manuel opérationnel et directives pour l'outil de suivi du financement climatique.
- Collecter les données et renseigner l'outil de suivi avec les données et indicateurs actuels de financement climatique.

L'objectif est de concevoir un processus de travail adéquat qui permette à l'AND de suivre de manière effective les flux de financement climatique, dans un délai opportun et à un coût économique. L'outil de suivi du financement climatique, bien qu'il s'agisse d'un livrable essentiel dans le cadre de ce travail, devrait être un outil simple et convivial qui facilitera le fonctionnement de l'ensemble du système de suivi et d'évaluation. La fonctionnalité de cet outil doit être déterminée par les besoins de l'AND, et une approche agile pour développer cet outil serait préférable. En outre, il est attendu que le bureau d'études hiérarchise les besoins des utilisateurs pour l'outil de suivi, en distinguant les fonctionnalités « souhaitables » et les fonctionnalités critiques.

En collaboration avec l'AND, le bureau d'études testera le MVP de l'outil de suivi du financement climatique. Sur la base des résultats des tests, le bureau d'études révisera l'outil de suivi du financement climatique.

Les livrables attendus sont :

- Outil de suivi du financement climatique MVP, y compris collecte et chargement des données actuelles sur le financement climatique,
- Outil de suivi fonctionnel hors ligne et son guide de l'utilisateur ;

#### **Étape 4 : Formations sur l'utilisation de l'outil de suivi du financement climatique**

Le bureau d'études développera le matériel de formation pour former l'AND sur l'utilisation et la maintenance du tracker de financement climatique et sur les meilleures pratiques en matière de suivi et d'évaluation. Le bureau d'études devra organiser 3 formations en personne et prendre en charge les coûts associés. Les formations devraient être organisées dans les locaux où l'outil sera hébergé après le projet. Les participants cibles sont les personnes qui devraient être impliquées dans l'utilisation et la maintenance de l'outil, ainsi que les personnes qui recevront les informations de l'outil, afin qu'elles puissent guider le développement de l'outil et comprendre son fonctionnement. Il est attendu que le nombre de participants soit compris entre 10 et 20 personnes.

Au cours de la formation pratique, avec l'AND, le bureau d'études élaborera conjointement un plan opérationnel pour l'outil suivi du financement climatique, incluant actions, calendrier et responsabilités.

Le bureau d'études doit préciser le séquençage de ces formations avec les autres tâches et la raison d'être de ce séquençage dans sa méthodologie. Les formations doivent être utilisées de manière optimisée pour soit offrir des plateformes de discussion et de validation des livrables des autres étapes (rapport de conception détaillé, outil de suivi du financement climatique MVP et opérationnel, stratégie de durabilité et stratégie de financement durable) soit être organisées en back-to-back avec des réunions dédiées à la présentation et la validation de ces livrables. Aussi, les formations doivent privilégier l'apprentissage par l'action (learning by doing) notamment en lien avec l'utilisation de l'outil de suivi de financement climatique.

Trois livrables sont attendus de cette étape :

- Le matériel de formation à l'utilisation et à la maintenance de l'outil de suivi de financement climatique,
- Plan opérationnel de l'outil de suivi du financement climatique,
- Rapports de formation pour les 3 formations, y compris les enquêtes avant et après

#### **Étape 5 : Développement d'une stratégie de durabilité pour l'outil de suivi du financement climatique**

Le bureau d'études élaborera une stratégie de durabilité pour l'outil de suivi du financement climatique décrivant l'utilisation et la maintenance continues de l'outil au-delà du projet de préparation.

Le bureau d'études devra également élaborer une stratégie de financement durable qui identifie les sources de financement pour maintenir l'outil de suivi au-delà du projet de préparation.

Le livrable attendu est une stratégie de durabilité et une stratégie de finance durable pour l'outil de suivi du financement climatique.

**N.B. : Le bureau d'études devra procéder à la présentation et la validation des livrables des étapes 2, 3 et 5 (rapport de conception détaillé, outil de suivi du financement climatique MVP et opérationnel, stratégie de durabilité et stratégie de financement durable) soit dans une réunion spécifique soit en synergie avec un des ateliers de formation indiqués dans l'étape 4 ci-dessus. Le bureau d'étude doit présenter également les rapports de ces réunions/sessions de validation.**

#### 4. Résultats attendus

Les livrables suivants sont attendus:

- Rapport de démarrage, détaillant l'approche proposée pour les livrables, les échéanciers, les défis potentiels identifiés, les rôles et responsabilités, et autres
- Rapport de conception détaillé pour l'outil de suivi du financement climatique, y compris une évaluation de la capacité de base de l'AND en ce qui concerne le suivi du financement climatique, le plan de surveillance, les normes MRV et une liste des métriques et indicateurs de suivi appropriés pour le financement climatique (y compris une évaluation de la faisabilité technique du suivi de ces indicateurs), les besoins détaillés des utilisateurs pour un outil de suivi du financement climatique, les grandes lignes du système et des protocoles de suivi et d'évaluation, décrivant les responsabilités, les approches, les besoins en ressources et autres
- Version mise à jour du rapport d'analyse des lacunes et du rapport d'inventaire sur le financement climatique potentiellement disponible pour la RCA, qui sont en cours d'élaboration dans le cadre du projet de préparation, sur la base des conclusions des étapes 1 et 2
- MVP de l'outil de suivi du financement climatique, y compris la collecte et le chargement des données actuelles sur le financement climatique
- Version finale et fonctionnelle de l'outil de suivi du financement climatique, y compris le guide de l'utilisateur
- Matériel de formation sur l'utilisation et la maintenance de l'outil de suivi du financement climatique
- Plan opérationnel de l'outil de suivi du financement climatique
- Rapports des 3 formations, y compris les enquêtes avant et après
- Stratégie de durabilité et plan de développement continu pour l'outil de suivi du financement climatique ainsi que stratégie de finance durable

**N.B.: Tous les livrables doivent être soumis en Français et en anglais. Les frais de traduction sont pris en charge par le bureau d'études.**

#### 5. Durée

Les travaux se dérouleront sur la période du 27 mars au 30 septembre 2023.

## 6. Budget disponible

Le budget disponible pour cet appel est de 96000 \$ US toutes taxes incluses. Ce budget inclut les honoraires d'experts, les coûts de formation, les coûts éventuels des ateliers, les voyages internationaux nécessaires (au-delà des 2 voyages qui seront couverts par GWP comme décrit ci-dessous), les frais de traduction, les déplacements locaux, ainsi que tout autre coût.

Le GWP couvrira les dépenses de deux voyages internationaux ; chaque voyage comprend un billet d'avion économique pour Bangui, un hôtel et des indemnités pour 5 jours. Le bureau d'études doit indiquer dans sa proposition quand ces voyages sont prévus. Il devrait également indiquer tout voyage supplémentaire jugé nécessaire pour la bonne exécution des tâches. Les voyages supplémentaires seront pris en charge par le bureau d'études.

Le bureau d'étude devra prendre en charge les coûts liés aux formations et coûts des ateliers éventuels, et coordonnera de manière étroite avec le GWP leur organisation sur le plan technique mais également logistique, y compris choix d'hôtel (si applicable) et les frais afférents à la participation des acteurs.

## 7. Qualifications et expérience professionnelle

Cette activité nécessite que le bureau d'études sélectionné mette au moins trois personnes à disposition pour entreprendre les tâches susmentionnées. Premièrement, le chef d'équipe doit être un expert en suivi et évaluation, ayant une expérience de la conception de systèmes de suivi et d'évaluation et d'outils de suivi des financements pour les pays en développement. Deuxièmement, un expert expérimenté dans la conception et le développement d'outils de suivi fonctionnant hors ligne. Troisièmement, un consultant national devra aider à faire le lien avec les parties prenantes et à mettre en œuvre les activités dans le pays. L'expertise attendue peut être fournie par plusieurs membres du personnel ou associés au sein de l'équipe proposée. L'équipe devra démontrer une expérience dans la région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre.

### • Chef d'équipe :

- Diplôme de master ou équivalent en économie, environnement, changement climatique, développement, ou dans un domaine connexe ;
- Au moins 10 ans d'expérience dans la conception et la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de projets de développement ou en lien avec le changement climatique ;
- Expérience démontrée de l'analyse du financement climatique ;
- Une expérience du développement d'outils de suivi des financements est recommandée, avec une préférence pour le financement climatique,
- Excellentes compétences en communication écrite et orale en français et en anglais.

### • Expert en informatique

- Diplôme d'études supérieures en informatique, développement de logiciels, analyse de données ou similaire ;
- Au moins 5 ans d'expérience dans la conception et le développement d'outils de suivi sur plusieurs plateformes ;
- Expérience avérée dans la conduite de formations et d'ateliers ;
- Excellentes compétences en communication écrite et orale en français et en anglais.

#### Consultant national

- Diplôme de master ou équivalent en développement, environnement, changement climatique, ou autre domaine pertinent ;
- Être de nationalité centrafricaine ou résident à Bangui ;
- Au moins 3 ans d'expérience dans le développement, la mise en œuvre ou le suivi et l'évaluation de projets axés sur la gestion des ressources naturelles ou le changement climatique, dont au moins 2 en RCA,  
Bonne compréhension du contexte de développement national de la RCA, y compris l'environnement politique et institutionnel autour de l'adaptation au changement climatique, ainsi que la connaissance des acteurs impliqués ;
- Expérience de travail avec des agences gouvernementales et internationales de développement en RCA ;
- Des contributions antérieures aux activités liées au Fonds Vert Climat en RCA seraient un atout ;
- Excellentes capacités d'analyse et de rédaction;
- Parfaite maîtrise du français écrit et parlé. Compétences en anglais appréciées.

Le bureau d'études peut fournir une expertise supplémentaire si il le juge approprié, en lien par exemple avec l'intégration des enjeux liés au genre et à l'inclusion sociale dans le développement de l'outil.

#### 8. Livrables et paiement

Le paiement sera effectué comme suit

Livrables	Echéances	Paiement
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de démarrage</li> </ul>	15 jours après le début de la prestation	15%
Un rapport de conception détaillé qui comprend : <ul style="list-style-type: none"> <li>- évaluation de la capacité de base de la NDA en matière de surveillance du financement climatique,</li> <li>- plan de surveillance,</li> <li>- les normes MRV et une liste des métriques et indicateurs de suivi appropriés pour le financement climatique (y compris une évaluation de la faisabilité technique du suivi de ces indicateurs),</li> <li>- besoins détaillés des utilisateurs pour un outil de suivi du financement climatique</li> <li>- grandes lignes du système et des protocoles de suivi et d'évaluation, en précisant les responsabilités, les approches, les besoins en ressources et autres</li> <li>- Un rapport de la réunion/session de présentation et de validation du rapport de conception détaillée.</li> </ul>	2 mois après le début de la prestation	55%
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une version mise à jour du rapport d'analyse des lacunes et du rapport d'inventaire sur le financement climatique potentiellement disponible pour la RCA qui sont en cours d'élaboration dans le cadre du projet de préparation ;</li> </ul>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>- MVP de l’outil de suivi du financement climatique, y compris la collecte et le chargement des données actuelles sur le financement climatique ;</li> <li>- Un rapport de la réunion/session de présentation de l’outil</li> </ul>	4 mois après le début de la prestation	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matériel de formation sur l’utilisation et à la maintenance du tracker de financement climatique,</li> <li>- Plan opérationnel de suivi du financement climatique</li> <li>- Rapports de formation, y compris les enquêtes avant et après les 3 formations</li> </ul>	6 mois après le début de la prestation	30%
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Outil de suivi du financement climatique fonctionnel host ligne, y compris le guide de l’utilisateur</li> <li>- Stratégie de durabilité et stratégie de finance durable pour l’outil de suivi du financement climatique</li> <li>- Rapport de la réunion/session de présentation de la stratégie de durabilité et la stratégie de finance durable</li> </ul>		

Ces échéances sont susceptibles d’être adaptées en fonction de la date de démarrage de la prestation et selon un accord mutuel.



## 9. Critères de sélection

Les propositions sont à préparer en français et doivent être déposées en français, accompagnées par une version traduite en anglais. Les soumissionnaires peuvent utiliser un outil de traduction automatisé pour convertir leur proposition en anglais.

### a. Évaluation de la proposition technique

Les propositions techniques seront classées en fonction des critères et pondérations ci-dessous:

Critères d'évaluation	Pondération
Méthodologie	30
<i>Commentaires sur les TDRs</i>	5
<i>Approche proposée, y compris répartition des tâches entre l'équipe</i>	15
<i>Plan de travail et séquençage des formations</i>	10
Qualifications et expériences pertinentes de l'équipe	70
<i>Expérience dans l'analyse du financement climatique</i>	15
<i>Expérience dans la conception et la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de projets de développement ou de changement climatique</i>	10
<i>Expérience dans la conception et le développement d'outils de suivi sur plusieurs plateformes</i>	15
<i>Expérience dans le développement d'outils de suivi des financements</i>	10
<i>Capacité à intégrer le genre et l'inclusion sociale dans l'outil</i>	5
<i>Capacité à travailler en République Centrafricaine</i>	5
<i>Expérience de l'organisation d'ateliers de formation</i>	5
<i>Expérience dans la région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre</i>	5
<b>Total</b>	<b>100</b>

Les offres financières ne seront prises en compte que pour les soumissionnaires obtenant une note minimale de 70 points sur 100 pour la proposition technique.

### b. Évaluation de l'offre financière

L'offre financière doit être renseignée dans le module 'Bill of quantities' de la plateforme d'appel d'offres en ligne. Les offres financières déposées en pièce jointe ne seront pas acceptées.

Parmi les offres présélectionnées, celle moins-disante aura la note de **100 points**.

Les autres offres seront notées selon la formule suivante :

$$\text{Note financière de l'offre } x = \frac{\text{Montant de l'offre moins disante}}{\text{Montant de l'offre } x} \times 100$$

### c. Évaluation finale

Le score final est une pondération de l'offre technique et financière selon la formule suivante :

$$\text{Note globale} = \text{Note technique} \times 70 \% + \text{Note financière} \times 30 \%$$

