

Stratégie

Partenariat Mondial de l'Eau
Afrique de l'Ouest (GWP/AO)

2009-2013



La terminologie géographique employée dans cet ouvrage, de même que sa présentation, ne sont en aucune manière l'expression d'une opinion quelconque de la part du GWP Afrique de l'Ouest sur le statut juridique ou l'autorité de quelque pays, territoire ou région que ce soit, ou sur la délimitation de ses frontières.

Le présent ouvrage a pu être publié grâce au soutien financier de la Commission de l'Union Européenne et du Partenariat Mondial de l'Eau (GWP).

Publié par : GWP/AO, Ouagadougou, Burkina Faso



Droits d'auteur : ©août 2010- Partenariat Ouest Africain de l'Eau (GWP/AO)

La reproduction de cette publication à des fins non commerciales, notamment éducatives, est permise sans autorisation écrite préalable du détenteur des droits d'auteur à condition que la source soit dûment citée. La reproduction de cette publication à des fins commerciales, notamment en vue de la vente, est interdite sans autorisation écrite préalable du détenteur des droits d'auteur.

ISBN : 978-2-918639-02-2

Disponible

auprès de : Service de communication du GWP/AO
03 BP 7112 Ouagadougou, 03- Burkina Faso
Tél. +226 50366212, Télécopie : +226 50366208
Email : watac@fasonet.bf; info@gwpao.org
Site Web : www.gwpao.org

Table des matières

Introduction.....	4
Rappel historique.....	4
Processus de développement de la Stratégie 2009-2013	4
Le GWP et la GIRE en Afrique de l’Ouest.....	4
Évolution de la GIRE.....	4
L’empreinte du GWP dans la promotion de la GIRE en Afrique de l’Ouest..	5
La Stratégie 2009-2013 du GWP.....	6
Vision et Mission du GWP.....	6
Les objectifs stratégiques.....	6
Mise en œuvre de la Stratégie 2009-2013 du GWP en Afrique de l’Ouest....	8
Les partenaires limitrophes et les incidences visées.....	8
Tableau : Changements souhaités.....	10
Les actions envisagées pour obtenir les changements attendus.....	10
Pertinence.....	10
Résultats attendus et actions.....	10
Résultat attendu 1.1. Les pratiques de gestion de l’eau sont effectivement prises en compte dans les plans nationaux de développement et les stratégies de financement.....	10
Objectif 2 : Promouvoir une gestion des ressources en eau permettant de mieux aborder l’adaptation aux changements climatiques et les autres défis critiques.....	11
Pertinence.....	11
Résultats et actions	11
Objectif 3 : Placer le GWP comme chef de file de la réflexion et de la promotion de la gestion des ressources en eau par la création d’une plateforme globale de communication.....	12
Pertinence.....	12
Objectif 4 : Renforcer le réseau pour une performance effective.....	13
Pertinence	13



Introduction

Rappel historique

Bien des choses se sont passées depuis la Conférence Ouest Africaine sur la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) (mars 1998) qui consacre effectivement le développement du Partenariat Mondial de l'Eau (GWP) dans la sous région. Le premier plan d'action 2001-2003 du GWP/AO a été développé à la suite de la Vision Ouest Africaine de l'Eau en 2000. Sous l'impulsion du WATAC, les acteurs de la sous région se sont mobilisés pour créer le Partenariat Ouest Africain de l'Eau (GWP/WAWP-2002 à Bamako).

À la faveur de la Stratégie 2004-2008, le réseau du GWP/AO s'est renforcé avec 11 partenariats nationaux de l'eau (Bénin, Burkina Faso, Cap Vert, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée, Mali, Niger, Nigéria, Sénégal, Togo). Des alliances pour la GIRE ont été bâties avec plusieurs organisations régionales (AMCOW) et sous régionales (CEDEAO, IUCN, WWF, etc.). Des actions concrètes ont pu être menées dans l'animation de dialogues pour une meilleure gouvernance de l'eau, le renforcement des capacités, l'information sur la GIRE, et la mise en œuvre des recommandations du Sommet de Johannesburg à travers l'appui à l'élaboration des plans GIRE.

Ces efforts ont conforté la place incontournable du GWP/AO dans la promotion de la GIRE en Afrique de l'Ouest. Face aux nouveaux enjeux de l'eau dans la sous région, et à la nécessité de consolider et rendre efficiente le fonctionnement de son réseau, le GWP/AO a développé une nouvelle stratégie pour la période 2009-2013.

Processus de développement de la Stratégie 2009-2013

Au niveau mondial, le GWP a commencé depuis 2007 la réflexion sur une nouvelle stratégie 2009-2013. Un document provisoire a été produit par une équipe de consultants pour identifier les principaux éléments. Il était destiné à animer la discussion afin de parvenir à un consensus au niveau des principaux intervenants du GWP sur la nature, le cadrage et la portée des activités de l'organisation pour les cinq prochaines années. La stratégie 2009-2013 du GWP sert de cadre global aux stratégies et aux plans que les partenariats régionaux et nationaux ont élaboré eux-mêmes.

Sur cette base, le GWP/AO a consulté les membres de son réseau pour identifier les actions devant contribuer à la mise en œuvre de la stratégie mondiale. Des commentaires ont été recueillis sur le contenu de la stratégie entre mars et juillet 2008. Une équipe du GWP/AO a participé à l'Assemblée des partenaires du GWPO en août 2008 afin de contribuer à la réflexion sur le troisième draft du document de stratégie. En septembre 2008, il a été organisé un atelier de définition de la stratégie régionale et du plan d'action pour l'Afrique de l'Ouest. Cet atelier a

réuni plus d'une vingtaine des membres associés aux différents organes du réseau (Présidence, Secrétariat, Comité de Pilotage, Partenariats Nationaux de l'Eau, Comité Technique) et des partenaires stratégiques (représentants de certains Etats, Organismes de bassin, ONG partenaires). Les analyses de la situation de la GIRE en Afrique de l'Ouest et du fonctionnement du réseau, et les résultats des travaux de groupe conduits sous l'approche de la Cartographie des Incidences (« Outcome Mapping ») ont permis de recueillir les premiers éléments du plan de mise en œuvre. Le présent document synthétise les contributions issues de l'atelier qui ont été retravaillées lors d'une réunion restreinte avec l'équipe du Secrétariat à Ouagadougou en Octobre 2008.

Le GWP et la GIRE en Afrique de l'Ouest

Évolution de la GIRE

À la suite de la Conférence Ouest Africaine de l'Eau en 1998, l'environnement politique régional de la GIRE a connu une évolution rapide. L'engagement politique s'est matérialisé rapidement par la mise en place d'institutions et d'organisations régionales qui prennent la responsabilité de la mise en œuvre de la GIRE : GWP/AO, Cadre Permanent de Coordination et de Suivi de la GIRE (CPCS) de la CEDEAO et tous ses organes notamment. Au niveau transfrontalier, la gestion de ces bassins est réalisée à travers les organismes de bassins (ABN, CBLT, OMVG, OMVS, ABV, etc.) marquant une volonté de coopération pour le développement des ressources en eau, le partage des bénéfices, et la mise en œuvre pratique de la GIRE. Par ailleurs, des outils politiques ont été développés pour définir la vision, les actions à entreprendre, les moyens et les orientations pour une mise en œuvre effective de la GIRE (Vision Ouest Africaine de l'eau, Plan d'Action Régional GIRE/AO (PARGIRE/AO), Programmes Gouvernance et Dialogue sur l'eau, la vision partagée et le Plan d'Action de Développement Durable (PADD) de l'ABN, etc.). Il y a lieu de noter l'adoption récente par la CEDEAO de la Politique des Ressources en Eau de l'Afrique de l'Ouest pour contribuer à la réduction de la pauvreté et au développement durable en orientant la Communauté et ses États membres vers une gestion des ressources en eau conciliant développement économique, équité sociale et préservation de l'environnement. Un des défis sera d'internaliser cette politique au niveau national pour une mise en œuvre effective.

Pris individuellement, les progrès de la GIRE au niveau des pays sont très mitigés. Au niveau légal, de nombreux textes de lois et codes consacrent la gestion de l'eau mais peu d'entre eux prennent en compte la GIRE dans ses différentes dimensions, conformément aux recommandations du Sommet de Johannesburg. Dans la plupart des pays l'environnement institutionnel est en déphasage par rapport aux enjeux nouveaux de la gestion des ressources en eau. En effet, tous les pays sont dans un processus de décentralisation avec un transfert



des compétences au profit des collectivités locales. Cependant, la gestion de l'eau reste toujours concentrée aux mains des institutions nationales. La question de l'application de la GIRE à l'échelle locale, notamment au niveau des bassins nationaux, mérite une attention particulière dans un contexte d'adaptation aux changements climatiques, de conflits d'usage croissant, de migration de population et de crise alimentaire.

L'empreinte du GWP dans la promotion de la GIRE en Afrique de l'Ouest

Le GWP a accompagné la région dans la promotion de la GIRE. La mise en place du Comité Technique Consultatif Régional en Afrique de l'Ouest (WATAC) en 1999 et celle du Partenariat Régional de l'Eau en 2002 (GWP/AO) ont permis de diffuser largement le concept de la GIRE en Afrique de l'Ouest et d'aider les pays et les parties prenantes à traduire ce concept en actions sur le terrain à travers un partenariat large et actif. Les actions se sont poursuivies au niveau national avec la création de Partenariats Nationaux de l'Eau (PNE) pour supporter la mise en œuvre de la GIRE dans les pays de la région (existence de 11 partenariats nationaux). Dans la promotion de la GIRE, le GWP/AO a acquis beaucoup d'expériences dans les aspects suivants :

Bâtir des alliances :

Des alliances pour la GIRE ont été développées entre le GWP et le Conseil des Ministres Africains en Charge de l'Eau (AMCOW) afin de renforcer le partenariat dans les domaines de l'échange d'information, l'appui à la mise en œuvre de la GIRE au niveau national, la participation des plateformes multi acteurs dans les événements sur l'eau, etc. La collaboration avec la CEDEAO s'est établie dans un esprit de recherche de synergie à tous les instants. Plusieurs actions ont été menées dont l'élaboration conjointe de la « Vision Ouest Africaine de l'eau », la préparation et la mise en œuvre de nombreuses initiatives sur l'eau (projet de gouvernance et de dialogue), le développement d'outils GIRE (indicateurs, stratégie genre, etc.), le plaidoyer pour la GIRE à travers les PNE, et le développement récent de la Politique des Ressources en Eau en Afrique de l'Ouest. Des alliances pour consolider les actions de la GIRE à l'échelle nationale sont développées, en exemple celui du développement d'un plan conjoint au Mali entre le PAWD, avec une contribution remarquable du PNE, et les projets soutenus par la Banque mondiale (PNIR) pour assurer un financement durable des activités de la GIRE et une meilleure appropriation des acteurs au niveau du pays.

Renforcer la coopération sous régionale au niveau des bassins hydrographiques et animer des dialogues :

Le GWP/AO a contribué efficacement à la mise en œuvre du programme associé avec le Réseau International des Organismes de Bassins (RIOB) en favorisant l'émergence du Réseau Africain des Organismes de Bassin (RAOB), comme cadre de concertation et d'action régional dans le domaine de la GIRE, réunissant les organismes de bassin

de l'Afrique. Le GWP/AO a appuyé la mobilisation des différents acteurs autour des questions de gouvernance par les PNE du Ghana, du Bénin, du Niger et du Burkina Faso avec la mise en place de comités de suivi composés d'acteurs étatiques, des ONG et des usagers d'eau. Ceci a permis l'adhésion des différentes parties prenantes à cette dynamique d'évaluation de la gouvernance de l'eau

Sensibiliser, informer et renforcer les capacités sur la GIRE :

Le GWP/AO collabore à l'organisation d'une formation sur la GIRE pour soutenir et stimuler son développement dans les pays à travers son réseau de partenariats nationaux, mais aussi en collaboration avec RAMBOLL NATURE, l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (ASDI), et d'autres partenaires régionaux. Par ailleurs, presque tous les PNE ont organisé des séances de sensibilisation des acteurs du réseau sur la GIRE avec des groupes cibles variables (ex : les jeunes concernant le Bénin). La création du journal « Running water » a permis une large diffusion des principales réflexions sur la GIRE et des actions menées dans ce domaine. Cette action est complétée par l'information et la formation des journalistes de la région sur les questions centrales liées à l'environnement.



Favoriser une application de la GIRE dans les pays et au sein des communautés :

Le développement des plans nationaux GIRE a été un moteur d'une animation sociale autour de la GIRE. Les PNE ont été des acteurs clés en facilitant les différentes rencontres et ont mobilisé les acteurs nationaux et locaux dans la réflexion. Ceci a permis de recueillir la réaction des populations rurales sur le concept et l'approche GIRE (dont la plupart n'avait jamais entendu parler), avec un effort de traduction du concept en langues locales. Par ailleurs, la création de partenariats locaux a permis de mobiliser et intéresser les autorités et les populations locales et de donner plus de poids et d'arguments aux techniciens locaux travaillant dans le domaine de l'eau au Mali et au Bénin notamment. Enfin, les PNE ont été des leviers pour lever les contraintes liées à la gestion de l'eau aux niveaux national et local avec l'organisation d'ateliers thématiques sur des questions critiques (pollution des eaux au Mali, inondations au Sénégal).



La Stratégie 2009-2013 du GWP

Le GWP est une organisation mondiale qui travaille aux niveaux local, national, régional et international. C'est pourquoi sa stratégie est articulée à l'échelle globale et fournit une orientation stratégique pour les organes semi-autonomes du GWP. Produite le 5 août 2008, la troisième version provisoire de stratégie du GWP porte sur la prochaine période quinquennale de janvier 2009 à décembre 2013. Elle comprend l'énoncé de la Vision et de la Mission de l'organisation et pose les jalons d'actions futures à travers quatre objectifs stratégiques. Ces éléments sont présentés ici.

Vision et Mission du GWP

La Vision du GWP porte sur « **Un monde où la sécurité en eau est assurée** ». Elle signifie:

- Un monde dans lequel l'eau en quantité et en qualité nécessaire est disponible maintenant et à l'avenir pour la santé, le développement économique et la conservation des écosystèmes;
 - La gestion des catastrophes naturelles (inondations, éboulements, érosion) et des maladies liées à l'eau;
 - La fourniture d'une base pour la réduction de la pauvreté et le développement socio-économique national.
- La Mission du GWP est de « Soutenir les pays dans la gestion et le développement durables de leurs ressources en eau », à travers :
- La mise à disposition des connaissances et le renforcement des capacités pour améliorer la gestion de l'eau



à tous les niveaux (global, régional, national et local) ;

- L'aide aux pays pour articuler la planification des ressources en eau et les opérations aux différents niveaux spatiaux : transfrontalier, régional, bassin, national et local, afin de rendre les actions logiques et durables.

Les objectifs stratégiques

Suite à une consultation à l'échelle du réseau, il a été proposé quatre objectifs stratégiques orientés vers :

- 1) l'opérationnel,
- 2) le plaidoyer,
- 3) la connaissance et le renforcement des capacités, et
- 4) la mise en partenariat, respectivement.

Objectif 1 : Appuyer les pays pour mettre en pratique une meilleure gestion de la ressource en eau pour la sécurité en eau

Dans le passé, le GWP a appuyé les pays dans la gestion et le développement durable de leurs ressources en eau, principalement à travers le plaidoyer pour l'application de la GIRE. Le réseau a aussi appuyé avec succès les pays qui avaient répondu à l'appel du Sommet Mondial sur le Développement Durable en 2002 pour la préparation des plans GIRE.

En perspectives, le GWP collaborera avec les pays pour soutenir davantage leurs efforts visant à appliquer et à adapter les pratiques de la GIRE. Il veillera à ce que les plans et stratégies GIRE élaborés conformément à l'objectif du Sommet Mondial sur le Développement Durable soient exécutés. D'importants efforts seront faits pour incorporer l'approche GIRE dans les plans de développement et les stratégies de financement au niveau national. En ce qui concerne les pays en retard par rapport à l'élaboration de politiques et à la planification, un soutien sera accordé pour élaborer des politiques et des plans de manière participative. Par ailleurs, le GWP collaborera avec les pays à progresser vers la sécurité de l'eau en améliorant les systèmes de gouvernance, la prise de décisions relatives au développement d'infrastructures, et le financement de la gestion de l'eau.



Objectif 2 : Promouvoir la gestion intégrée des ressources en eau pour aborder l'adaptation au changement climatique et les autres défis majeurs.

A l'aube du second millénaire, de nombreux défis majeurs émergent tels que la croissance démographique, les conflits et la hausse du prix du pétrole qui ont des répercussions négatives sur les efforts développés pour lutter contre la pauvreté. Le GWP démontrera les implications et l'importance de la gestion de l'eau pour chacun de ces défis à travers des dialogues et fournissant l'information nécessaire. Il aidera à trouver des solutions en utilisant ses plateformes d'acteurs et en s'appuyant sur ses propres capacités techniques. Dans ce cadre, les Comités Techniques du réseau vont assurer le leadership intellectuel en fournissant les éléments nécessaires à l'identification et à la compréhension des relations entre l'eau et les défis mondiaux.

Les changements climatiques sont sans nul doute l'un des défis les plus urgents de l'heure. En modifiant le cycle de l'eau, les changements climatiques vont exacerber les défis de gestion de l'eau des pays. A cet effet, le GWP va promouvoir l'amélioration de la gestion des ressources en

eau pour réduire les impacts des changements climatiques tout en maintenant le développement socio-économique.

En ce qui concerne la sécurité alimentaire, il est clair que la gestion de l'eau pour la production alimentaire est aussi une question cruciale dans le contexte de la croissance de la population et du développement des richesses. Le GWP favorisera des concertations multipartites pour changer la façon dont les décideurs abordent les questions de l'eau et de l'agriculture. Il facilitera la mise en œuvre des recommandations de l'« Évaluation complète sur la gestion de l'eau et l'agriculture »

Compte tenu des liens entre les Objectifs de Développement du millénaire (OMD), le GWP poursuivra les efforts d'intégration transversale du développement et de la gestion des ressources en eau avec ces objectifs. Il mettra plus l'accent sur les interventions que sur la poursuite de plusieurs objectifs. Une approche cohérente de l'investissement dans les ressources en eau et la gestion des infrastructures est essentielle. Dans ce domaine, le GWP s'appuiera sur les recommandations présentées dans « Santé, dignité et développement: Que faut-il prendre? Atteindre les OMD »

Objectif 3 : Placer le GWP comme chef de file de la réflexion et défenseur prépondérant des ressources en eau.

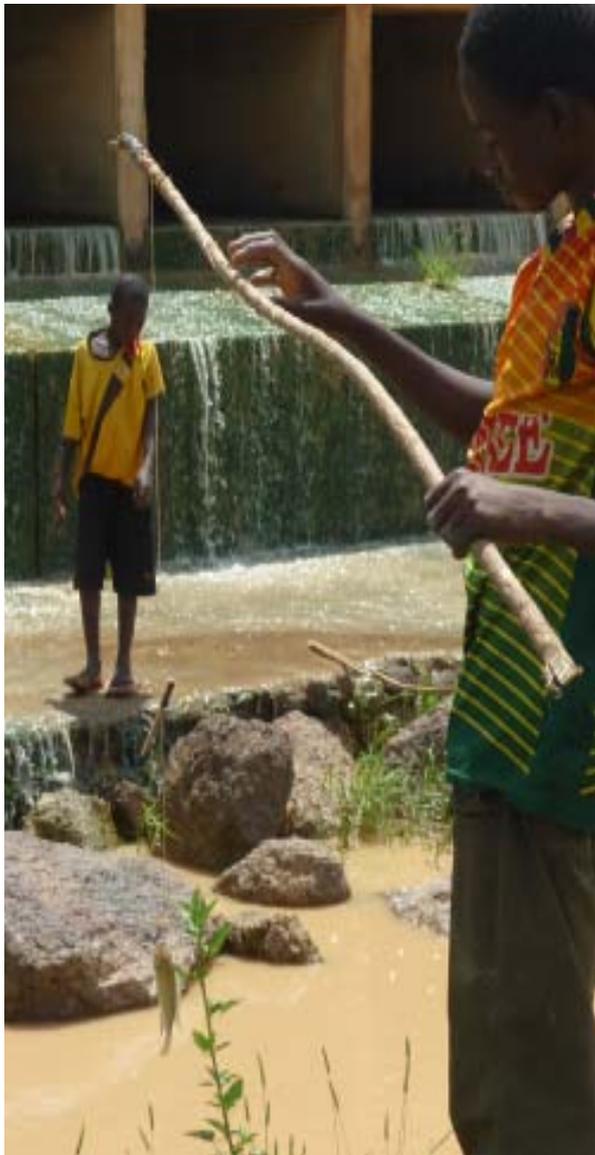
Le GWP a apporté d'importantes contributions sur des questions liées à l'eau et au développement durable aux niveaux mondial, régional et national. Le réseau a développé une solide base conceptuelle à travers des publications sur des questions allant de l'adaptation climatique, au développement des infrastructures, et sur les organismes de bassins fluviaux. Pour soutenir les pays dans la planification GIRE, le Comité technique a préparé la série « Catalyser le changement ».

Une stratégie globale de communication est mise en œuvre. Elle s'appuie sur cette base de connaissances et essaie d'étendre le plaidoyer sur l'eau au-delà du monde du développement social et économique. Des efforts sont faits pour porter le message du GWP à tous les auditoires et montrer les contributions et les réalisations du GWP aux partenaires stratégiques tels que les bailleurs de fonds, les décideurs politiques et les médias. La redynamisation du Toolbox sur la GIRE est un élément central de ces efforts.

Objectif 4 : Renforcer le réseau pour une performance effective.

À la fin de 2008, le GWP a largement élargi son réseau à travers les continents, les régions et les pays. Ce vaste réseau a permis au GWP de mieux appuyer et influencer les politiques nationales et régionales et réaliser des actions dans ce sens. De par sa flexibilité, le réseau du GWP a pu se concentrer sur les priorités locales, et renforcer les acteurs locaux pour porter leurs préoccupations à l'échelon national, régional et mondial. Par ailleurs, le GWP a progressivement délégué les droits et les responsabilités de l'organisation aux différentes échelles du réseau.

Au cours de la nouvelle période stratégique, le réseau va



2009-2013

développer des partenariats solides, notamment en direction des partenaires indirects de l'eau, et améliorer les structures administratives qui régissent les relations existantes. En ce qui concerne l'évaluation des performances, le GWP a identifié des méthodes de mesures appropriées avec l'adoption de la « Cartographie des incidences » comme un outil pour un suivi des résultats. Pour assurer la viabilité financière, le GWP tente de renforcer les capacités des régions et pays, et diversifier les sources de financement. Enfin, le GWP essaie d'améliorer sa gouvernance et ses structures administratives en simplifiant et renforçant les structures de gouvernance du réseau afin de maintenir le dynamisme, la souplesse, l'appropriation locale de la structure du réseau, tout en rassurant aux donateurs et aux gouvernements une base pour les opérations du GWP.



Mise en œuvre de la Stratégie 2009-2013 du GWP en Afrique de l'Ouest

Neuf ans après la mise en place du WATAC, le GWP a marqué son empreinte dans la promotion de la GIRE en eau en Afrique de l'Ouest. La mise en œuvre de la Stratégie 2004-2008 a permis à l'organisation d'apporter son expertise dans la réflexion sur la problématique des ressources en eau et développé des actions qui participent à leur résolution. Un des points forts du GWP/AO a été de bâtir des alliances stratégiques à travers son réseau fort de onze (11) partenariats nationaux et de plus de deux cent (200) partenaires.

Aujourd'hui, l'organisation a besoin de concentrer ses efforts sur la mise en œuvre de la GIRE dans les pays et au sein des communautés, et de rendre performant ses instances tout en continuant de s'ouvrir et de s'engager à la résolution des questions critiques qui interpellent la sous région.

Le GWP/AO a utilisé l'approche de la « Cartographie des Incidences » pour planifier et évaluer l'incidence de son programme sur les acteurs dont les changements de comportement vont asseoir les germes d'une bonne

gouvernance et d'une gestion durable des ressources en eau. Le « défi » consiste pour le GWP/AO à influencer, soutenir, faciliter ou aider à ces changements optimaux.

Les partenaires limitrophes et les incidences visées

Au cours de l'atelier de développement de la stratégie, les participants avaient identifié vingt six (26) partenaires limitrophes. Ces derniers représentent les groupes ou les organisations en contact direct avec le GWP/AO et avec lesquels on peut s'attendre à ce que le programme exerce une influence. Après analyse, les partenaires limitrophes ont été scindés en 5 groupes comme suit :

- les **décideurs** : le Conseil des Ministres Africains de l'eau (AMCOW), la Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), l'Union Monétaire Ouest africaine (UEMOA), le WAPP, les Organismes de bassin et le Réseau Africain des Organismes de bassin (RAOB), les services publiques de l'État, les Parlementaires, les Collectivités locales et Associations des Élus, les Chefs traditionnels ;

- la **société civile** : les organisations non gouvernementales, les organisations communautaires de base, les médias ;

- les **partenaires financiers, scientifiques, et techniques** : les bailleurs de fonds, la FAO, le CILSS, le CREPA, les institutions de formations et de recherches ;

- les **privés et associations professionnelles** : Association des Distributeurs d'eau, l'Association du Réseau des associations d'Irrigation et de drainage (ARID), les Associations des usagers de l'eau, les Sociétés nationales d'eau et l'Association Africaine de l'eau, et les industriels ;

- les **instances du réseau** : le GWPO, le TEC Mondial, les Partenariat Nationaux de l'Eau (PNE), les Institutions hôtes, et les Membres.

Pour chaque groupe de partenaires, il est identifié les changements souhaités (ou incidences) qui devraient permettre au réseau d'accomplir sa mission et atteindre la vision. Le tableau ci-dessous présente les changements attendus. Globalement, les changements convergent vers un réseau mieux engagé dans la mise en œuvre de la GIRE, des membres dynamiques qui s'investissent davantage dans le fonctionnement du réseau et des instances performant et doté des moyens nécessaires pour assurer leur mission.



Tableau : Changements souhaités

Partenaire limitrophe	Incidences visées
Décideurs (CEDEAO, UEMOA, AMCOW, AMCEM, WAPP, Organismes de bassin et Réseau des organismes de bassin, Services publics de l'État, Parlementaires, Collectivités locales et Associations des Élus, Chefs traditionnels)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Renforcent la synergie dans leurs actions en utilisant la gestion de la ressource en eau comme référentiel de base pour l'ensemble des stratégies de développement et en prennent en compte les aspects GIRE dans les politiques, programmes et plans de l'eau aux différentes échelles (régional, nationale et locale). ✓ Rendent effectif la GIRE en initiant des lois, en assurant la promotion des questions sensibles de la GIRE (gouvernance, équité, droit à l'eau) et en mobilisant les moyens nécessaires (techniques et financières) à sa mise en œuvre. ✓ Aient plus de confiance en la pertinence de la mission et en la capacité technique et managériale du GWP/AO en renforçant davantage leur partenariat à travers l'adhésion d'autres membres étatiques, l'institutionnalisation de l'implication des PNE et TEC, l'utilisation des outils techniques du GWP et l'implication des partenariats dans la planification et la promotion de la GIRE au plan local
Privés / Associations professionnelles (Association des Distributeurs d'eau, ARID, Associations des usagers, Sociétés nationales d'eau, Industriels)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Renforcent la collaboration avec le GWP/AO en appuyant les actions de promotion de la GIRE, d'élaboration et de mise en œuvre des PAGIRE et en appuyant à la mobilisation des moyens nécessaires ; ✓ Renforcent l'approche GIRE dans leurs activités professionnelles à travers la promotion de l'économie d'eau à travers s la GIRE et l'appliquent les principes d'équité et de bonne gouvernance
Société civile (ONG, Média Associations communautaires de base)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ s'impliquent dans la vulgarisation et la mise en œuvre des outils de la GIRE relatifs à l'application des principes d'équité et de bonne gouvernance, à la reconnaissance d'un droit à l'eau, la prise en compte de l'environnement, etc. ✓ Qu'ils soient plus représentés au niveau du réseau GWP en s'impliquant davantage dans la vie du réseau et en contribuant dans la mobilisation des moyens (techniques et financières) pour une mise en œuvre effective de la GIRE
Partenaires financiers, techniques et scientifiques (Baillleurs de fonds, FAO, CILSS CREPA, Institutions de formations et de recherches)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Renforcent les aspects GIRE dans leurs politiques d'intervention et dans les programmes d'enseignement et apportent leur appui dans la mise en œuvre de la GIRE à travers la mobilisation des moyens, leur implication dans la planification, et la promotion des questions sensibles à la GIRE ✓ Aient plus de confiance en la pertinence de la mission et en la capacité technique et managériale du GWP/AO et renforcent le partenariat par une augmentation des membres, une meilleure implication des membres du réseau partenariat dans leurs actions (formation, animation conférences, etc.) et un partage effectifs des résultats issues leur recherche et la valorisation des résultats.
Instances du réseau (GWPO, TEC Mondial, PNE, Institutions hôtes, Membres)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fonctionnent comme un réseau mondial qui porte les expériences régionales et nationales, apporte plus de collaboration et d'actions en partenariats avec le TEC/AO, renforce l'appui financier aux partenariats régionaux et nationaux en mettant en place un fond solide de facilitation pour renforcer les capacités de cofinancement au niveau régional et national, et donne un accompagnement technique au niveau régional et national (mise en place d'une unité programme au niveau mondial). ✓ Améliorent la visibilité auprès des états, des baillleurs de fonds et des autres acteurs et renforcent le système de gouvernance interne, la base de partenariats, l'autonomie financière et la capacité technique ; ✓ Renforcent la qualité de services des institutions hôte aux partenariats (logistique, management, procédures financières rapportage) ✓ Assurent un dynamisme des membres à travers leur contribution (technique, financière, ressource humaine) au fonctionnement du réseau

2009-2013



Les actions envisagées pour obtenir les changements attendus

Le développement du Programme d'action du GWP/AO pour la période 2009-2013 se base sur les actions envisagées pour que les incidences visées soient effectives. Ces actions ont été classées en fonction des objectifs globaux de la Stratégie. Nous présentons ici pour chaque objectif la pertinence, les résultats attendus et les actions. Objectif 1. Appuyer les pays pour mettre en pratique une meilleure gestion de la ressource en eau pour la sécurité en eau

Pertinence

Dans la plupart des pays de la sous région, la gestion de l'eau reste encore l'apanage des services centraux de l'état et l'articulation avec les autres programmes de développement reste faible malgré leur engagement en faveur d'une gestion intégrée. Cet objectif vise à promouvoir le développement économique et social et la préservation de l'environnement et des écosystèmes en prenant la gestion intégrée de l'eau comme la pierre angulaire pour l'ensemble des stratégies de développement au niveau national.

Résultats attendus et actions

Résultat attendu 1.1. Les pratiques de gestion de l'eau sont effectivement prises en compte dans les plans nationaux de développement et les stratégies de financement

Le GWP/AO aidera à articuler les liens entre l'eau et les secteurs de développement économique et social du pays en utilisant les services ministériels concernés tels que l'agriculture, l'aménagement du territoire, l'énergie, l'industrie et la santé, afin de s'assurer que l'eau contribue aux objectifs de développement national. La pérennité des actions GIRE sera effective grâce à un engagement réel des États dans le processus de financement. Les actions envisagées dans ce cadre sont :

– *Développer les contacts et un dialogue pour engager ou appuyer le processus de développement de plans GIRE* dans les pays où ils n'existent pas. Il s'agira particulièrement d'appuyer le processus d'élaboration de plan national GIRE au Niger en s'inspirant des PAWD 1 et 2, en favorisant l'émergence des besoins réels de développement de capacités et en facilitant le processus participatif. En outre, le GWP/AO est partenaire du programme « Improving water management and governance in African countries through support in the development and implementation of IWRM Plans ». Compte tenu de son expérience dans ce domaine, il apportera son expertise dans les processus de planification prévus au

Togo, en Côte d'Ivoire, en Guinée, en Sierra Leone, en Guinée Bissau, en Gambie, et au Libéria. Il participera au renforcement des capacités des acteurs à tous les niveaux pertinents à travers des formations.

– *Mener des plaidoyers en faveur de l'intégration de la GIRE dans les politiques de développement nationales et régionales.* Il s'agira de renforcer la synergie des actions de développement. Dans ce cadre, il est prévu de :

- ✓ Faciliter l'articulation des plans GIRE existants avec les DSRP, et les autres plans sectoriels de développement
- ✓ Développer des actions communes avec les ONG Régionales (UICN, WWF, WI) et les institutions du domaine de l'eau de la sous région pour intégrer l'environnement dans les politiques, stratégies et plans GIRE.

– *Appuyer la mise en œuvre des plans GIRE existants* : le réseau du GWP/AO a activement contribué au développement de plans GIRE dans 4 pays (Mali, Sénégal, Bénin, Cap Vert). Le GWP/AO poursuivra son soutien aux pays pour

- ✓ Faciliter l'organisation de tables rondes des bailleurs pour la mise en œuvre des plans GIRE existants ;
- ✓ Développer les contacts et un dialogue pour augmenter les contributions des États dans le financement de la gestion des ressources en eau ;
- ✓ Plaider pour l'intégration des principes GIRE dans les textes législatifs et réglemen-



taires

Résultat attendu 1.2. Les capacités nationales et locales sont renforcées pour l'application des principes GIRE

Le GWP/AO renforcera les capacités des décideurs afin d'assurer l'application des approches GIRE à la planification nationale et locale. Les actions clés envisagées

sont les suivantes :

- Sensibiliser à la GIRE aux niveaux appropriés.
- Capitaliser les expériences et former sur l'élaboration, et la recherche de financements des plans GIRE.
- Organiser des dialogues sur la gouvernance et la décentralisation. Il s'agira de faire bénéficier au moins 3 autres pays de projets pilotes sur la gouvernance de l'eau en tirant profit du programme de gouvernance sur l'eau exécuté en 2004-2005 par l'UE.
- Animer des débats sur des questions sensibles à la GIRE (droit à l'eau, principe d'équité, etc.).
- Élaborer une stratégie et des outils pour une prise en compte de la spécificité genre dans la gestion des ressources en eau.



Objectif 2 : Promouvoir une gestion des ressources en eau permettant de mieux aborder l'adaptation aux changements climatiques et les autres défis critiques

Pertinence

Les effets de la variabilité climatique naturelle et des changements anthropiques sont particulièrement ressentis dans les pays de la sous région où les événements

du au hasard et l'intensification des phénomènes extrêmes conduisent à des pertes en vie humaine, animale ainsi que des pertes matérielles. Par ailleurs, les changements climatiques influencent la disponibilité des ressources en eau et affectent, entre autres, de manière significative les composantes du cycle hydrologique, la production de l'eau potable pour les usages domestiques, les usages industriels, la production alimentaire, la production de l'énergie électrique.

En ce qui concerne les OMD relatifs à l'eau et à l'assainissement, la moitié des pays de la sous région est encore sur la bonne voie mais certains pays sont encore à la traîne tels que le Libéria, le Niger, le Togo et le Nigéria. L'assainissement reste encore le parent pauvre avec des progrès qui passent de 28 % à 36 % entre sur les autres défis (OMD, etc.).

La sécurité alimentaire inquiète beaucoup les dirigeants des pays car une frange importante des populations souffrent d'insécurité alimentaire face à plusieurs contraintes d'ordre structurel et conjoncturel comme en témoignent les récents développements du phénomène de la vie chère ayant frappé plusieurs pays de la sous région et à travers le monde.

Résultats et actions

Résultat attendu 2.1. Les capacités des partenaires sont renforcées pour aborder l'adaptation au changement climatique et les autres défis majeurs à travers la GIRE

Le GWP/AO améliora la capacité de réponse rapide des gestionnaires de l'eau face aux défis critiques à travers l'appui d'un comité technique capable d'apporter l'appui technique nécessaire.

– Développer des outils de communication et de plaider sur la GIRE et les OMD relatifs à l'eau et l'assainissement.

– Capitaliser et diffuser les connaissances, initiatives et expériences sur l'eau et, les changements climatiques, la sécurité alimentaire, l'énergie, etc.

– Organiser des ateliers et dialogues sur l'eau et, les changements climatiques, la sécurité alimentaire, l'énergie, etc. Dans ce cadre, le GWP/AO va poursuivre le dialogue régional sur les changements et la variabilité Climatique en élaborant un programme d'actions ciblées sur les acteurs concernés afin d'accroître la connaissance sur la variabilité et le changement climatique au niveau national et régional (faire une large diffusion des résultats du dialogue sur « l'eau, le changement climatique, la désertification et les mesures d'adaptation en Afrique de l'Ouest » et stimuler l'élaboration de plans d'action de mis en œuvre de ces mesures).

– Participer au développement des PANA pour y intégrer les aspects de la GIRE.



Objectif 3 : Placer le GWP comme chef de file de la réflexion et de la promotion de la gestion des ressources en eau par la création d'une plateforme globale de communication

Pertinence

Il s'agira de rendre visible les actions du GWP/AO en termes de plaidoirie. Cependant, c'est un objectif très ambitieux car le GWP n'a pas de vocation de création de connaissances primaires mais le GWP peut faire la différence en transformant la production scientifique en décisions politiques.

Résultat attendu 3.1. La visibilité du GWP/AO est renforcée à travers une plateforme de communication performante

Le GWP vise à être en amont de l'action par la production et la diffusion de supports et de conseils techniques sur des thématiques spécifiques.

- Développer un réseau de partage des connaissances à travers des protocoles d'échanges avec les partenaires scientifiques et techniques tels que 2IE, CREPA, CILSS, FAO, Institutions de formations et de recherches ;
- Capitaliser et diffuser les connaissances primaires sur des thématiques spécifiques les initiatives et expériences pratiques GIRE aux audiences pertinentes ;
- Développer une stratégie de communication performante afin de faciliter la capitalisation et la diffusion du message sur la GIRE à travers tout son réseau. Il



s'agira dans ce cadre de diffuser les informations relatives à l'avancée de la GIRE en Afrique de l'Ouest au travers de publication (Running Water) et d'un site web fonctionnel ;

- Former des personnes ressources capables de porter le message sur la GIRE et de renforcer les compétences dans ce domaine ;
- Organiser des concours pour promouvoir la production de reportages et dossiers pertinents sur la GIRE ;
- Organiser des forums et visites d'échanges sur les expériences GIRE ;
- Renforcer les capacités des partenaires sur l'utilisation du Toolbox en tant qu'outil d'aide à la décision pour la définition des politiques de l'eau ;
- Organiser périodiquement la Semaine Ouest Africaine de l'eau.



Objectif 4 : Renforcer le réseau pour une performance effective

Pertinence

Dans des régions telles que l'AO, le GWP opère dans un contexte où le niveau de pauvreté est tel qu'il y a peu de place pour des discours sans actions concrètes sur le terrain en vue de résoudre les questions de survie des populations. Et la GIRE (du moins jusqu'à présent) est perçue comme du discours plutôt que de l'action concrète. Le GWP/AO devra convaincre de la pertinence de sa mission pour faire adhérer le maximum d'acteurs.

Par ailleurs, la promotion de la GIRE est un long processus qui nécessite des outils techniques adaptés aux besoins des acteurs. La mise en place du RTEC et des CST nationaux est une réponse pour apporter l'expertise du GWP sur les questions cruciales du secteur de l'eau. Or, il est constaté une léthargie des organes techniques suite au manque de financement, et au statut des membres (professionnels de haut niveau très sollicités) et une faible coopération entre les instances du TEC à tous les niveaux.

Enfin, l'engagement des États à la GIRE a propulsé un véritable intérêt pour l'eau par divers partenaires qui ont ainsi mobilisé des fonds nécessaires à la mise en œuvre de leurs actions de terrain dans ce domaine. Bien que conviés aux différentes manifestations, il n'y a presque pas d'engagement sur le terrain avec les PNE. La dyna-



mique reste encore faible car la structure réseau est peu propice à l'opérationnel compte tenu de la faiblesse des ressources financières et humaines (en général une seule personne au Secrétariat, un appui insuffisant de l'institution hôte qui a ses préoccupations, et le bénévolat du président et des autres leaders), etc.

Cet objectif visant à asseoir le dynamisme et la crédibilité du réseau sont des conditions essentielles pour le succès de la mission.

Résultat attendu 4.1. Le système de gouvernance du réseau est amélioré pour asseoir la crédibilité du GWP en Afrique de l'Ouest

– Développer des outils performants de gouvernance administrative et financière (manuels de procédures, logiciels de suivi, plans de passation des marchés, etc.). Il s'agira aussi de former les structures du réseau sur « la cartographie des incidences ».

– Accompagner les PNE pour accéder à l'accréditation de GWP et en respecter les conditions dans leur fonctionnement

– Évaluer la qualité du service fourni par les institutions hôtes et prendre les mesures correctives appropriées. Il s'agira de renforcer les capacités des institutions hôtes sur les procédures du GWP.

– Renforcer la collaboration TEC mondial/RTEC, et RTEC/CST nationaux sur des thèmes d'intérêt majeurs à définir ;

– Développer et mettre en œuvre des actions vers les partenaires en vue d'obtenir une adhésion formelle. Dans ce cadre, il est prévu de :

✓ Élaborer un document cadre pour l'adhésion des membres (pays, institutions étatiques, organisations régionales, etc.)

✓ Renforcer l'adhésion au réseau par d'autres membres tels que l'ANEW, les organisations de femmes, les organisations de jeunes, les privés, les associations professionnelles.

– Appuyer les PNE dans la préparation et la diffusion d'outils de communication pour améliorer la visibilité de leurs actions ;

– Développer des synergies avec les programmes régionaux (NEPAD, UEMOA, Initiative Canadienne, Initiative Néerlandaise, Initiative PNUE, CCRE-CEDEAO, ABN, CILSS, États, Collectivités locales, organisations communautaires de base, etc.) en signant des Protocoles d'Accord avec certains de ces organismes pour une meilleure synergie d'action ;

– Créer des plateformes de dialogue sur l'eau par la poursuite d'établissement d'au moins 3 nouveaux partenariats nationaux et locaux en Gambie, en Guinée Bissau, Libéria, Sierra Léone ;



– Renforcer les partenariats nationaux de l'eau existants pour les rendre plus opérationnels ;

– Faire fonctionner les organes du réseau avec l'organisation périodique des réunions du Comité de Pilotage, du Comité Technique (TEC), et de celles de l'assemblée générale des partenaires ;

Résultat attendu 4.2. Une stratégie performante de mobilisation des financements est développée pour rendre opérationnelle la GIRE à toutes instances du réseau

– Renforcer les capacités des instances du réseau dans la formulation des projets de qualité ;

– Aider à la mobilisation des fonds au près des bailleurs du secteur tels que la BAD, l'UEMOA, les ONG, etc. ;

– Plaidoyer et lobbying auprès des partenaires financiers dans la définition de leurs secteurs d'intervention ;





ISBN : 978-2-918639-02-2

Ce document a été imprimé avec le soutien financier de l'Union Européenne et du Partenariat Mondial de l'Eau



Global water
partnership



Union Européenne

Partenariat mondial de l'eau - Afrique de l'Ouest (GWP/AO)

03 BP 7112

Ouagadougou 03

Burkina Faso

Tél: +226 50366212

Fax: +226 50366208

Email: secretariat.gwpao@gwpao.org ou watac@fasonet.bf

Site web: www.gwpao.org