

Guide technique d'une exploitation agricole



Remerciements

Le **Secrétariat international de l'eau** et le **Partenariat Régional de l'eau de l'Afrique de l'Ouest** souhaitent remercier l'ensemble des parties prenantes du projet TonFuturTonClimat. Plus particulièrement ses bailleurs de fonds sans qui le projet ne pourrait avoir lieu, c'est à dire le Gouvernement du Québec et le Global Water Partnership. Également, nous souhaitons souligner l'excellent travail des partenaires nationaux du Burkina Faso, Togo et Bénin, soit le Partenariat National de l'Eau du Burkina Faso, le Partenariat National de l'eau du Bénin et Eau Vive Togo. Enfin, le SIE et le GWP-AO ont pu compter sur une équipe expérimentée et engagée qui a permis à ce projet pilote d'atteindre ses objectifs et d'innover aux bénéfices des communautés locales et des associations de jeunes.

Ce guide a été élaboré par le **Partenariat National de l'Eau du Burkina Faso**, en collaboration avec le Partenariat Régional de l'Eau de l'Afrique de l'Ouest (GWP-AO) dans le cadre du projet pilote TonFuturTonClimat. C'est également le lieu de remercier l'initiateur du projet, le Secrétariat international de l'eau ainsi que les bailleurs de fonds le Gouvernement du Québec et le Global Water Partnership pour leur soutien indéfectible.

C'est l'occasion de remercier toutes les parties prenantes telles que l'Association Manegdbzanga, le chef ZAT, la mairie de Loumbila et les membres de l'Association Sidwaya qui ont été d'un appui technique.

Financé par



Présenté par



En collaboration avec

Partenariat national de l'eau
(PNE) Burkina Faso

Partenariat national de l'eau
(PNE) Bénin



Qu'est-ce que #TonFuturTonClimat?

L'initiative #TonFuturTonClimat cherche à développer des projets modèles durables et économiquement viables ayant un impact tangible pour les populations et dont les jeunes leaders des milieux ruraux et périurbains seront au cœur de la conception, de la planification et de la mise en œuvre. Le projet vise à mettre la résilience aux changements climatiques au cœur du développement économique local à travers les changements de pratiques et le renforcement de capacités et de connaissances des jeunes. Le projet est mis en œuvre au Bénin, au Burkina Faso et au Togo grâce à une collaboration complémentaire d'organisations internationales, régionales et locales partenaires. Ce projet a été officiellement lancé à Ouagadougou au Burkina Faso en novembre 2017.

En ce qui concerne le volet centré sur le renforcement des capacités des acteurs et parties prenantes au projet, il est prévu l'élaboration de guides techniques spécifiques à l'endroit de chacun des bénéficiaires dans les trois (3) pays. Au Burkina Faso, il s'agit de l'élaboration et la validation d'un guide technique pour une bonne gestion des exploitations agricoles pour l'adaptation aux changements climatiques à l'endroit des associations de jeunes agriculteurs bénéficiaires dans la commune rurale de Loumbila.

La commune de Loumbila au Burkina Faso

Située dans la province de l'Oubritenga plus précisément dans la région du Plateau Central, la commune rurale de Loumbila est un département du Burkina Faso qui compte environ 38 744 habitants dont la majorité est des agriculteurs. Elle présente un climat de type soudano-sahélien avec une pluviométrie moyenne annuelle comprise entre 600 mm et 800 mm s'étendant sur 4 à 5 mois. Avec une végétation fortement anthropisée et constituée de parc agroforestier et de savane claire arborée à arbustive, la commune de Loumbila est caractérisée par des sols peu évolués d'érosion sur

matériau gravillonnaire (sableux, argilo sableux et sablo argileux). Cependant, cette commune à l'instar des autres parties du Burkina, fait face à la variabilité climatique caractérisée par irrégularité de la pluviométrie et une forte dégradation des terres. Cela affecte considérablement la production agricole et provoque à long terme la famine. Il est donc impératif de répondre aux attentes des agriculteurs à travers des techniques plus appropriées et adaptées au contexte climatique.

Table des matières

Guide technique d'une exploitation agricole	30
Liste des tableaux et Liste des figures	34
1. Introduction	36
2. Mise en place et fonctionnement d'une exploitation agricole	39
2.2 Différentes étapes de mise en place d'une exploitation agricole	41
Étape 1 : Valider l'idée	42
Étape 2 : Élaborer le concept résilient au climat	43
Étape 3 : Réaliser une étude de marché	44
Étape 4 : Choisir l'emplacement et l'outil de travail	45
Étape 5 : Rédiger le plan d'affaires	46
Étape 6 : Choisir le statut juridique	47
Étape 7 : Réaliser les démarches administratives	48
2.3 Fonctionnement	50
3. Fiches techniques pour l'installation et la conduite harmonieuse	54
4. Outils de gestion d'une exploitation résiliente au climat	61
5. Annexes	68
6. Bibliographie	71

Liste des tableaux

- Tableau 1 : Les cinq catégories de finalité
- Tableau 2 : Éléments indispensables à la production agricole
- Tableau 3 : Étude de marché
- Tableau 4 : Environnement de l'exploitation agricole
- Tableau 5 : Variation des prix des produits agricoles
- Tableau 6 : Calendrier cultural
- Tableau 7 : Liste des employés
- Tableau 8 : Liste des tâches
- Tableau 9 : Planning hebdomadaire des principales tâches
- Tableau 10 : Fiche de pointage journalier
- Tableau 11 : Fiche de pointage hebdomadaire
- Tableau 12 : Fiche des paiements hebdomadaire
- Tableau 13 : Fiche de paiement hebdomadaire
- Tableau 14 : État financier mensuel

Liste des figures

- Figure 1 : Techniques d'amélioration de la productivité
- Figure 2 : Étapes de production agricole
- Figure 3 : Séance de planification de la production
- Figure 4 : Matérialisation d'un système de production avec les flux des matières

Sigles et abbréviations

- **CEFORE** : Centre des formalités des entreprises
- **FAO** : Organisations des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
- **GWP** : Partenariat mondial de l'eau
- **GWP-AO** : Partenariat régional de l'eau de l'Afrique de l'Ouest
- **MEBF** : Maison de l'entreprise du Burkina Faso
- **SIE** : Secrétariat international de l'eau
- **TFTC** : TonFuturTonClimat
- **ZAT** : Zone d'appui technique
- **PNE-BF** : Partenariat National de l'Eau - Burkina Faso

1. Introduction

Au Burkina Faso, on assiste de plus en plus à la création d'exploitations agricoles. En effet, une exploitation agricole désigne en économie agricole, une entreprise (ou une partie d'une entreprise) dédiée à la production agricole et caractérisée par une gestion unique et des moyens de production propres. Cela justifie le présent guide technique de gestion d'une exploitation agricole dont l'objectif est d'accompagner les jeunes agriculteurs en leur donnant les lignes directrices pour la création d'une exploitation agricole formelle et résiliente au climat et qui soit capable de faire une bonne productivité.

Les principales étapes de mise en place d'une exploitation agricole pour l'adaptation au changement climatique sont entre autres de valider l'idée, d'élaborer le concept résilient au climat, de réaliser une étude de marché, de choisir l'emplacement et l'outil de travail, de rédiger le plan d'affaires, de choisir le statut juridique et de réaliser les démarches administratives. À l'issue de toutes ces étapes, l'exploitation agricole créée est formelle et intègre le concept de résilience climatique. Par ailleurs, l'exploitation agricole dans son fonctionnement est décomposée

en quatre sous-systèmes que sont le sous-système social, le sous-système de production, le sous-système de commercialisation et le sous-système de décision. Ce mode de fonctionnement rend l'exploitation agricole efficiente. Pour accompagner l'exploitation agricole et assurer un bon rendement, les fiches techniques pour l'installation et la conduite harmonieuse de l'oignon et la pomme de terre ainsi qu'un calendrier cultural ont été élaborés. Enfin la gestion de l'exploitation agricole passe par des investissements et il est primordial pour l'entrepreneur de pouvoir estimer sa rentabilité. De ce fait, il a été développé des outils élémentaires de gestion comptable, financière, et des ressources humaines pour permettre à l'exploitation agricole de faire la situation de ces dépenses et ses recettes ainsi que l'état de ses employés.

À l'issue de cette phase d'élaboration du présent guide technique d'une exploitation agricole, il est nécessaire de procéder à la ratification du contenu proposé par les bénéficiaires et les autres parties prenantes du projet à travers un mini atelier.

Le présent guide technique élaboré par le PNE-BF, propose à l'intention des jeunes agriculteurs de la commune rurale de Loumbila, des techniques de gestion d'une exploitation agricole adaptée au changement climatique afin d'assurer une bonne productivité.

Il devrait permettre d'atteindre les objectifs spécifiques ci-après :

- Définir l'exploitation agricole résiliente au climat et les différents concepts associés ;
- Définir les principales étapes de mise en place d'une exploitation agricole pour l'adaptation au changement climatique ;
- Élaborer des fiches techniques pour l'installation et la conduite harmonieuse des spéculations agricoles ;
- Proposer et développer des outils élémentaires de gestion comptable, financière et des ressources humaines d'une exploitation agricole ;
- Procéder à la ratification du contenu proposé par les bénéficiaires et les autres parties prenantes du projets.



Préparation du matériel pour le compostage dans le village de Kaokin (Saponé)

Par ailleurs, les résultats recherchés par le présent guide sont les suivants :

- L'exploitation agricole résiliente au climat et les différents concepts associés sont définis ;
- Les principales étapes de mise en place d'une exploitation agricole pour l'adaptation au changement climatique sont définies ;
- Les fiches techniques pour l'installation et la conduite harmonieuse des spéculations agricoles sont développées ;
- Les outils élémentaires de gestion comptable, financière, et des ressources humaines d'une exploitation agricole sont proposés et développés ;
- Les bénéficiaires et les autres parties prenantes du projet ont ratifié le contenu proposé.

À qui s'adresse le livre?

Le présent guide est adressé aux agriculteurs de la commune rurale de Loumbila qui en sont les principaux bénéficiaires. Par ailleurs, les membres de l'Association Sidwaya de Ramitenga constituent les bénéficiaires directs de ce guide.

Le guide pourra également servir de base pour d'autres associations de jeunes agriculteurs qui souhaitent relever le défi de la création d'une exploitation agricole résiliente aux changements climatiques.

2. Mise en place et fonctionnement d'une exploitation agricole

2.1 Types d'exploitation agricole

L'exploitation agricole familiale est un système agricole reposant sur des exploitations de petite dimension travaillées chacune par une famille consommant une partie de sa production. L'agriculture familiale subsiste également sous la forme de jardins ruraux ou urbains, ou dans le cadre d'une multi activité pour compléter des petits revenus (retraités, ouvriers...).

Pour la FAO, l'agriculture familiale englobe toutes les activités agricoles reposant sur la famille, en relation avec de nombreux aspects du développement rural. L'agriculture familiale permet d'organiser la production agricole, forestière, halieutique, pastorale ou aquacole qui, sous la gestion d'une famille, repose essentiellement sur de

la main-d'œuvre familiale, aussi bien les hommes que les femmes. Elle peut se définir suivant trois critères :

- Les membres de la famille travaillent seuls à plein temps : ils ne sont pas liés par des rapports de salaire, mais plutôt par des liens domestiques. Le travail crée des liens forts entre la famille et l'exploitation ;
- Le capital est familial : il est indissociable du patrimoine familial.
- Une partie de la production est consommée par la famille elle-même : les agricultures familiales alimentent certes les marchés, mais l'autoconsommation est aussi un produit de ce travail.

L'exploitation agricole industrielle est une expression qualifiant l'agriculture moderne.

Elle se rapporte à l'industrialisation de la production du bétail, de la volaille, du poisson et des cultures. Les méthodes d'industrialisation sont biotechnologiques, économiques et politiques.

Il s'agit notamment d'innovations dans les machines agricoles et les méthodes d'agriculture, l'utilisation du génie génétique, les techniques pour réaliser des économies d'échelle dans la production, la création de nouveaux marchés à la consommation, l'application de brevets sur des informations génétiques, et la mondialisation des échanges.

Ces méthodes de plus en plus répandues permettent d'accroître le rendement de la production. Cependant, cette forme d'agriculture est très polluante.



Périmètre irrigué avec le système goutte à goutte
dans le village de Ramitenga (Loumbila)

2.2 Différentes étapes de mise en place d'une exploitation agricole

L'exploitation agricole peut être considérée par l'agriculteur comme une entreprise. Les différents travaux doivent donc commencer au début de la saison et ils ne peuvent pas s'arrêter avant la récolte. Le capital est donc nécessaire pour l'acquisition des outils, équipements, intrants et de la main d'œuvres salariée.

C'est une entreprise qui génère des revenus après les récoltes au moment des ventes. Pour créer donc une exploitation agricole résiliente au climat, plusieurs étapes sont nécessaires :

- **Étape 1 : Valider l'idée**
- **Étape 2 : Élaborer le concept résilient au climat**
- **Étape 3 : Réaliser une étude de marché**
- **Étape 4 : Choisir l'emplacement et l'outil de travail**
- **Étape 5 : Rédiger le plan d'affaires**
- **Étape 6 : Choisir le statut juridique**
- **Étape 7 : Réaliser les démarches administratives**

Étape 1 : Valider l'idée

La création d'une exploitation agricole répond à certaines ambitions personnelles. De ce fait, le processus de création relève toujours d'une démarche qui demande du courage et qui ne souffre pas l'improvisation. C'est pourquoi il est impératif de respecter une véritable méthodologie. Ainsi, l'entrepreneur agricole doit s'appesantir sur ces trois éléments essentiels :

- Trouver le motif qui pousse à la création d'une exploitation agricole ;
- Faire l'état des ressources disponibles et celles dont on aura besoin
- Savoir si ce métier permettra d'allier la vie professionnelle et personnelle.



Champ de maïs du périmètre irrigué de Ramitenga (Loumbila)

Étape 2 : Élaborer le concept résilient au climat

Cette deuxième étape constitue l'une des étapes les plus importantes dans la création de l'exploitation agricole. En effet, il va s'agir de construire les fondamentaux de la future exploitation agricole en tenant compte des enjeux du changement climatique. Pour conduire cette étape correctement, il faut nécessairement se consacrer du temps. Il n'y a pas de manière unique de procéder. C'est pourquoi il faut faire preuve d'imagination.

Par exemple, l'on peut proposer aux clients des plats préparés grâce aux propres produits. L'on peut également organiser des visites de l'exploitation afin de faire découvrir son savoir-faire. L'on peut aussi axer son développement sur la culture de certains produits spécifiques.

Le dirigeant étant le capitaine, il doit élaborer la stratégie qu'il désire conduire pour son exploitation agricole. Cependant, il y a une donnée qu'il faut absolument prendre en compte à tous les niveaux du processus.

En effet, il faut veiller à toujours offrir aux différents clients la meilleure qualité possible. Voilà de nombreuses conditions qui nécessitent d'être accompagnées. Il faut réaliser un diagnostic pertinent et détaillé du projet et assurer une performance et une efficacité en utilisant le plan d'affaires "Exploitation agricole". Cela permettra de pointer rapidement les forces et les axes d'amélioration de la future exploitation agricole.

Étape 3 : Réaliser une étude de marché

Cette étape constitue une étape clé dans la construction du projet. Elle consiste essentiellement à étudier le marché. Elle permet de comprendre l'environnement dans lequel évoluera l'exploitation agricole. C'est pourquoi il est indispensable d'analyser l'économie liée à l'agriculture.

Le principal atout de l'étude de marché permet d'assurer un regard objectif sur le contexte dans lequel évoluera l'exploitation agricole. Elle représente aussi un moyen très efficace d'identifier les concurrents et de connaître les futurs clients et partenaires. L'étude de marché constitue donc un outil stratégique dont l'utilisation doit être maximisée.

À la fin de l'étude de marché, il s'agira de procéder à l'analyse des résultats et à leur compilation. Une fois que cette phase est effectuée, il faudrait absolument échanger avec les futurs clients. Cela permettra de recueillir leurs remarques et de comprendre leurs éventuelles critiques. Après quoi, les mesures nécessaires pour faire correspondre le projet à leurs attentes pourront être prises :

- Quels sont les produits qu'il faut impérativement proposer?
- Quels services pourrait-on proposer en complément?
- Quel discours doit-on adopter?

- Quelle est la perception de l'agriculture auprès du grand public?

Après avoir obtenu les réponses à ce type de questions, l'on peut obtenir le profil type des clients :

- Quelles sont les habitudes de consommation en la matière ?
- Quels types de produits sont les plus prisés par les consommateurs ?
- Que viennent-ils rechercher ?
- Quelle est la méthode de distribution la plus adéquate ?

Étape 4 : Choisir l'emplacement et l'outil de travail

Cette étape vient directement après l'étude de marché. Tous les facteurs qui peuvent influencer la future exploitation agricole sont connus. À présent, il va falloir se lancer dans la recherche du lieu qui accueillera l'exploitation agricole. Cependant, la plupart des exploitations agricoles familiales sont déterminées d'avance. En agriculture, peut-être plus qu'ailleurs, le choix de l'emplacement est une phase délicate qui doit se voir envisagée avec rigueur. Il ne s'agit donc pas de le choisir rapidement.

C'est pourquoi il faut s'y prendre le plus tôt possible et déterminer précisément ce que l'on souhaite :

- Quel type de région privilégier ?
- Quel est le climat local ?
- Quelle est la place de l'agriculture ?
- Existe-t-il des aides à l'installation ?

Il ne faut surtout pas hésiter à rencontrer d'autres agriculteurs qui seraient déjà installés afin de recueillir de précieuses informations.

Étape 5 : Rédiger le plan d'affaires

La réalisation des quatre précédentes étapes permet de réaliser que le projet a de réelles chances d'éclorre. Maintenant, il va falloir convaincre une institution financière (banque, caisse, État) de parier sur le projet. Afin d'y parvenir, il faut lui apporter un document qui lui permettra de comprendre l'idée globale du projet.

La solution sera de lui présenter un plan d'affaires "Exploitation agricole". De plus, il faudra pouvoir lui parler avec des mots qu'il connaît et qui lui parlent. Pour atteindre ce but, la meilleure façon de procéder sera de lui montrer des chiffres. De la sorte, il pourra les analyser et mesurera l'investissement dont l'exploitant agricole a besoin pour démarrer ses activités.

Dès lors, il s'agira de s'équiper du plan d'affaires "Exploitation agricole" et des précieux tableaux financiers :

- Le compte de résultat prévisionnel ;
- Le bilan prévisionnel ;
- Le plan de financement ;
- Le budget de trésorerie.

Un projet bien construit et bien élaboré permettra de réunir les fonds nécessaires dans cette étape stratégique.

Étape 6 : Choisir le statut juridique

Le choix du statut juridique consiste à donner à l'exploitation agricole une véritable identité administrative. C'est pourquoi il ne faut pas négliger cette étape hautement importante et sensible. En effet, tous les statuts n'entraînent pas les mêmes effets. Ce sont ces statuts qui vont régir la responsabilité financière et juridique et celle des associés.

Ensuite, il faudra réaliser la répartition du capital de l'exploitation agricole entre tous les associés. Si l'on opte pour une entreprise individuelle, cette étape n'est pas nécessaire. Enfin, il faudrait faire le choix du régime fiscal et social de l'exploitation agricole.

Voici les statuts qui peuvent convenir à votre activité :

- **Entreprise Individuelle ou Personne Physique (PP)**
- **Société Anonyme à Responsabilité Limitée (SARL)**
- **Société Anonyme (SA)**

Étape 7 : Réaliser les démarches administratives

- **Rédiger les statuts**

La rédaction des statuts constitue une phase importante dans la création de la société. Cet acte juridique régit l'ensemble des règles afférentes à la vie de la société. Il va notamment définir les modalités de prises de décision, les règles de gouvernance ou encore l'étendue des pouvoirs des dirigeants.

- **Procéder au dépôt du capital social**

Cette étape consiste dans la remise des fonds auprès d'un organisme dépositaire. Il peut s'agir d'une banque, d'une caisse, de la Caisse des Dépôts et Consignations ou encore d'un notaire.

Ce versement peut prendre la forme d'un chèque de banque émis par un établissement bancaire domicilié au Burkina, d'un virement bancaire ou d'un versement en espèces.

- **Procéder à la nomination du dirigeant**

Que la société n'ait qu'un seul ou plusieurs dirigeants, les informations à leur propos doivent figurer dans le formulaire. De plus, les dirigeants doivent signifier leur acceptation par la signature de l'acte nominatif précédé de la mention « bon pour l'acceptation des fonctions de » gérant ou de président, par exemple. En outre, l'identité des premiers dirigeants devra figurer sur l'avis de constitutions publiées au journal des annonces légales. Enfin, chaque dirigeant devra signer une déclaration sur l'honneur de non-condamnation.

- **Contacteur le CEFORE de la MEBF**

Cet organisme a pour rôle de centraliser les pièces du dossier de demande d'inscription pour les communiquer aux autres organismes tels que le Greffe du tribunal de commerce, les services fiscaux, l'inspection du travail, la Mutualité sociale agricole et les Services des Douanes.

- **Procéder à la publication de l'annonce légale**

Cette formalité est une étape obligatoire dans la constitution d'une société. Elle doit contenir un certain nombre de mentions obligatoires qui varient selon la forme juridique. Cependant, certaines mentions sont communes telles que la dénomination sociale, la forme juridique, le montant de capital social, l'adresse du siège social, l'objet social, la durée de la société et l'identité des dirigeants.

- **Obtenir les numéros d'identification**

Dès l'effectivité de l'immatriculation, l'exploitation recevra une déclaration d'existence fiscale et un numéro de l'Identifiant Financier Unique IFU qui permettent d'identifier l'entreprise, un Registre du Commerce et du Crédit Immobilier RCCM, une notification employeuse CNSS et une Carte Professionnelle de Commerçant CPC pour les entreprises individuelles.

- **Prendre connaissance de la réglementation**

Avant d'installer l'exploitation, il faudra notamment obtenir une autorisation d'exploitation préalable. De plus, il faudra respecter les nombreuses réglementations qui peuvent s'appliquer.



Produits agricoles issus de récoltes du périmètre irrigué de Ramitenga

2.3 Fonctionnement

L'exploitation agricole peut être vue comme un système organisé dans le but de produire des biens agricoles soit pour améliorer le revenu, soit pour améliorer la qualité de vie, soit pour le transmettre à ses enfants. Ce système est composé d'éléments qui se modifient de façon volontaire avec le temps, les aléas et les prises de décisions par l'exploitant.

Le fonctionnement d'un système d'exploitation agricole peut se décomposer aux quatre sous-systèmes suivants :

- Le sous-système social qui est une approche humaine et qui est composé des différentes personnes travaillant dans l'exploitation ;
- Le sous-système de production ou opérant qui comprend les différents éléments permettant la production de biens et services tels que le foncier, le matériel, les bâtiments, les animaux et les cultures. Il est lui-même décomposé en mini-systèmes notamment le mini-système d'élevage, le mini-système fourrager, le mini-système cultural et d'autres mini-systèmes en cas de transformations ou activités de service ;
- Le sous-système de commercialisation qui assure la mise en marché de la production. Il comprend les méthodes de vente (clients, vente directe, vente indirecte), les moyens de commercialisation (les véhicules par exemple) et les pratiques commerciales mises en œuvre (prix, publicité, promotion, etc.) ;
- Le sous-système de décision qui est une approche de prise de décision et qui se distingue par trois niveaux à savoir le but, les décisions stratégiques et les décisions opérationnelles.

Par ailleurs, les décisions stratégiques définissent les orientations générales des exploitations agricoles et les moyens à long terme. Ce sont :

- Les choix d'activités et de production ;
- Les choix relatifs à la force de travail ;
- Les décisions d'investissement en matériel, en bâtiments, en foncier, en troupeau ;
- Les décisions relatives aux choix de mise en marché des productions (prix, modalités de vente, qualité des produits) ;
- Les décisions d'arbitrage relatif à la répartition des moyens financiers (revenu / autofinancement).



Femmes impliquées dans les travaux de présentation du composte à Koakin

Les décisions d'action par contre précisent dans le court terme les moyens qui vont assurer la réalisation sur le terrain des orientations choisies.

L'on peut donc classer les finalités en 5 catégories :

Catégorie	Exemple
Finalité monétaire	Améliorer son revenu
Finalité de qualité de vie	Améliorer ses conditions de travail, diminuer son temps de travail
Finalité de transmission	Transmettre à ses enfants, trouver un repreneur
Finalité de sécurité et de pérennité	Assurer l'avenir de l'exploitation, développer l'exploitation, diversifier ses activités, améliorer l'autonomie de l'exploitation
Finalité d'intérêt personnel	Mieux prendre en compte l'environnement, conserver une production fé-tiche

Tableau 1 : Les cinq catégories de finalité

Pour la bonne mise en place des activités de l'exploitation agricole, l'entrepreneur agricole doit accomplir les tâches suivantes :

- Diriger le travail ;
- Organiser les ressources humaines ;
- Définir et répartir les tâches ;
- Être rigoureux dans le travail ;
- Assurer un suivi régulier du travail ;
- S'impliquer davantage dans le travail ;
- Savoir investir ;
- Disposer d'un magasin de stockage et de séchage ;
- Organiser l'achat des intrants ;
- S'imprégner de l'évolution ;
- Disposer de documents à jour ;
- Prendre les bonnes décisions ;
- Être dans un bon réseau de commercialisation des récoltes ;
- Savoir épargner et emprunter au bon moment ;
- Connaître les périodes de production des cultures et les demandes du moment.



Visite du compost sous couverture attendant d'être retourné par les bénéficiaires de TFTC à Koakin

3. Fiches techniques pour l'installation et la conduite harmonieuse

De nos jours, force est de constater que les irrégularités pluviales, la dégradation et l'insuffisance des terres agricoles entravent à la bonne marche de l'agriculture. Il est donc important d'optimiser les productions agricoles à travers une bonne maîtrise des spéculations cultivées.

Pour se faire, il est primordial d'organiser la campagne de production et de connaître les étapes requises pour une bonne production agricole.

Pour réaliser une production agricole, il faut au préalable disposer des moyens suivants :

Terre	Argent	Main d'oeuvre	Outils & équipements	Intrants
Propre	Propre	Force de travail de la famille	Machette, Houe	Semences
Louée	Crédit	Ouvriers payés	Pulvérisateur	Insecticides
En métayage			Séchoir	Fongicides, Composte

Tableau 2: *Éléments indispensables à la production agricole*

L'exploitant planifie et s'organise pour que les intrants, les ressources humaines et financières soient disponibles au moment opportun pour la production et faire ainsi de bonnes affaires.

Marché de produits agricoles	Marchés des intrants et équipements
Lieux des marchés	Lieux de vente
Potentiels clients et acheteurs	Potentiels vendeurs des intrants et équipements
Qualité du produit demandé sur le marché	Qualité des intrants et équipements
Comparaison des prix des produits	Idées des prix de vente des intrants et des équipements
	Comparaison des prix des intrants

Tableau 3 : Étude de marché

Pour la réussite des activités agricoles, les agriculteurs doivent maîtriser leur environnement. Il s'agit en effet de l'environnement naturel, technico-économique et social.

Environnement naturel	Environnement technico-économique	Environnement social
Sols	Marché	Obligations
Relief	Axes routiers	Régime foncier
Climat	Distance des points de vente	Régime alimentaire
Régime pluviométrique	Accès au crédit	Taille de l'exploitation
Températures	Prix sur les marchés	
Végétation	Disponibilité des intrants	
	Organisations professionnelles	
	Encadrement	
	Unités de transformation	

Tableau 4 : Environnement de l'exploitation agricole

Variation des produits agricoles d'une saison à l'autre	Variation des produits agricoles d'une année à l'autre
Faible coût des produits agricoles en période d'abondance	Augmentation des coûts des produits agricoles à forte demande
Coût élevé des produits agricoles en période de manque (période sèche)	Diminution du coût des produits agricoles en surproduction

Tableau 5: Variation des prix des produits agricoles

Pour obtenir de bons rendements, l'exploitant agricole décide et planifie les travaux culturaux ainsi que l'application adéquate des intrants.

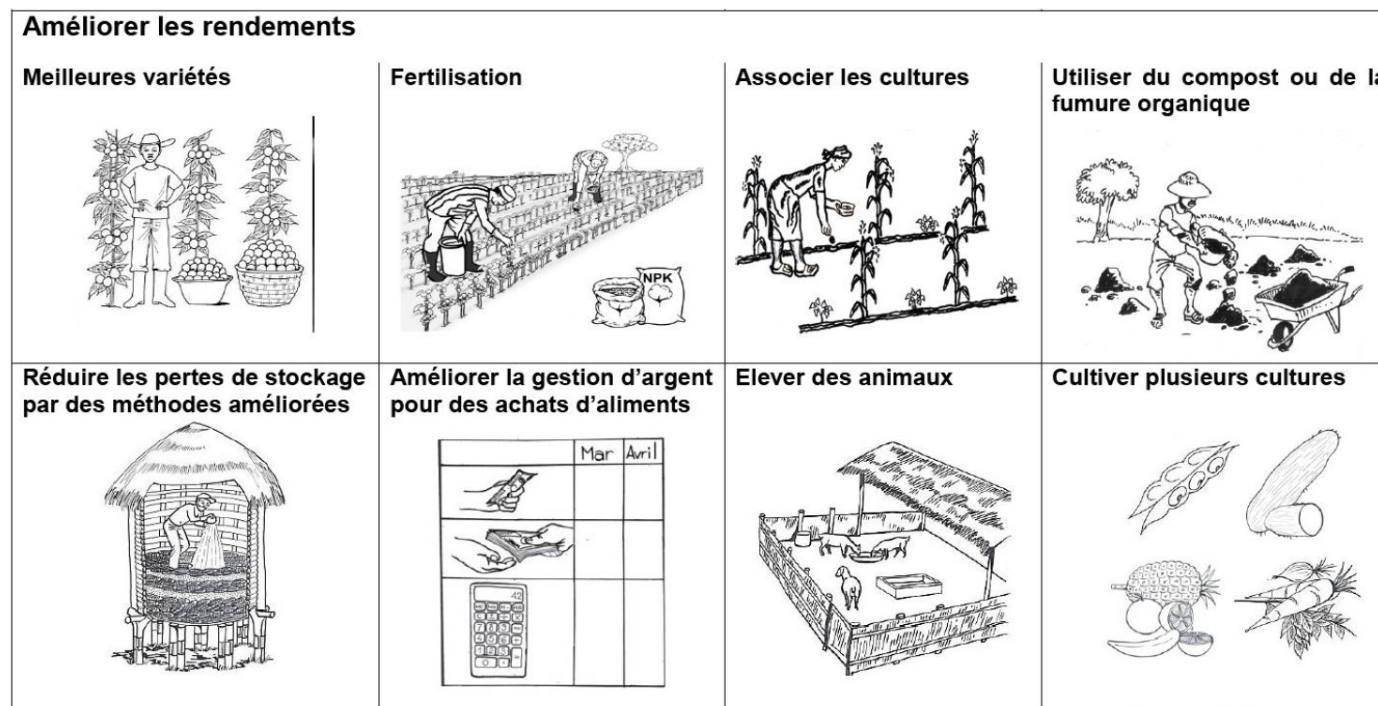


Figure 1: Techniques d'amélioration de la productivité

En outre, d'autres possibilités sont envisageables pour accroître la productivité. Ce sont entre autres :

- o Cultiver des cultures ou des variétés dont le cycle est plus court et qui résistent à la sécheresse ;
- o Récolter l'eau pour la petite irrigation à travers des mini bassins de rétention ;
- o Établir des étangs de poissons.

Les étapes nécessaires pour une bonne production se présentent comme suit :

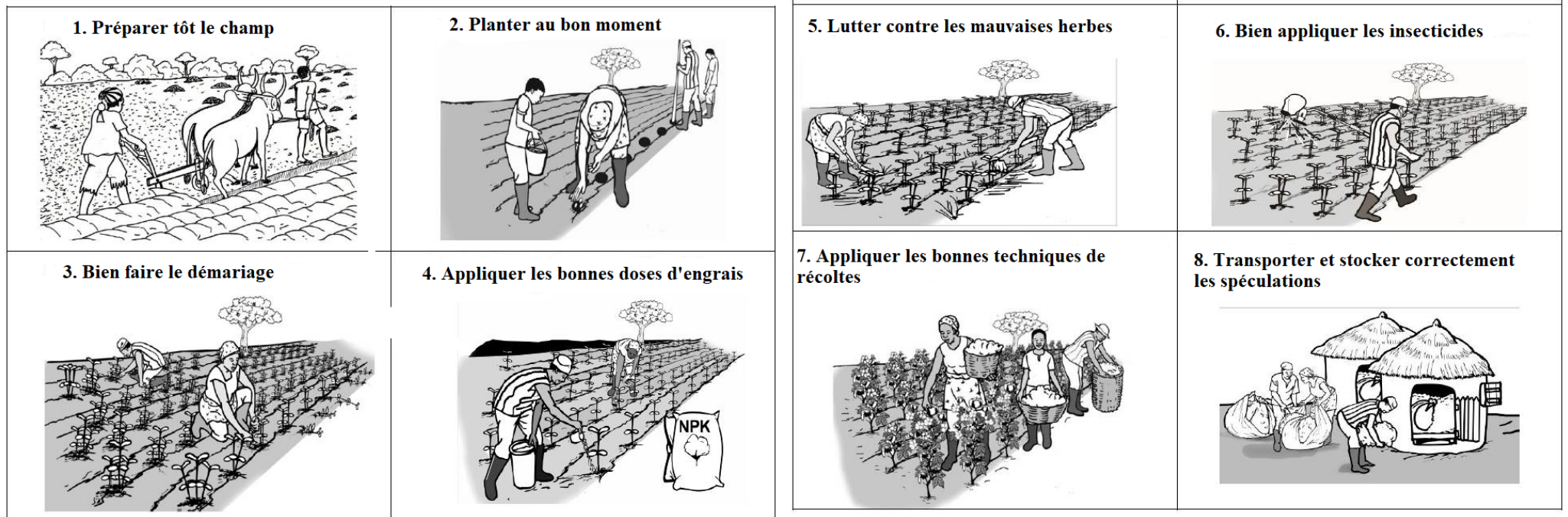


Figure 2 : Étapes de production agricole

Par ailleurs, il est à noter que les mesures et unités sont importantes pour les agriculteurs.

Elles sont indispensables pour les points suivants :

- Connaître précisément ses ressources, la terre et la main-d'œuvre,
- planifier correctement la production ;
- Doser précisément les intrants ;
- Connaître précisément la quantité récoltée ;
- Évaluer correctement les bénéfices ou pertes ;
- Mieux vendre les produits.

Enfin, les agriculteurs devraient adopter de nouvelles techniques telles que le zai, les cordons pierreux et les demi-lunes en vue de rentabiliser la production et de s'adapter efficacement aux effets du changement climatique. La planification, la mise en jachère des terres, la variation de la production et l'utilisation des pesticides homologués sont autant de paramètres à prendre en compte par les agriculteurs.

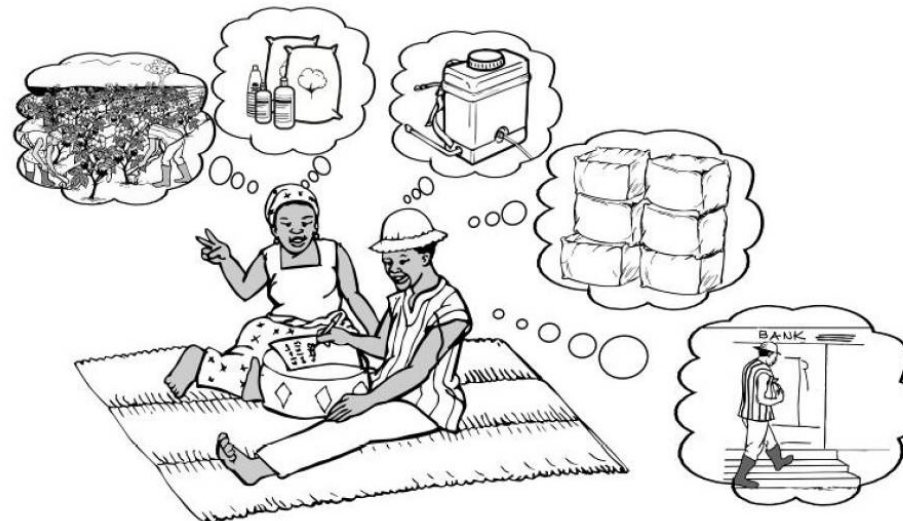


Figure 3: Séance de planification de la production

Fiche technique pour la culture maréchaire

Spéculation :												
Travaux à réaliser	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septem- bre	Octobre	Novembre	Décembre
Préparation de la Terre												
Pépinière												
Ensemencement												
Entretien des plants												
Récolte et stockage												

Tableau 6 : Calendrier culturel

4. OUTILS DE GESTION D'UNE EXPLOITATION RÉSILIENTE AU CLIMAT

Une gamme d'outils sont nécessaires pour assurer une gestion adéquate d'une exploitation résiliente au climat et durable économiquement, tel que des outils comptables et financiers ainsi que des outils de gestion des ressources humaines, tels qu'illustrés dans les tableaux suivants.

Désignation	Nom	Prénoms
Employé 1		
Employé 2		
Employé 3		
Employé 4		
Employé 5		
Employé 6		
Employé 7		
Employé 8		
Employé 9		
Employé 10		

Tableau 7 : Liste des employés

Liste des tâches		
Désignation	Intitulé des tâches	Coût unitaire de la tâche (FCFA)
Tâche 1		
Tâche 2		
Tâche 3		
Tâche 4		
Tâche 5		

Tableau 8 : Liste des tâches

Planification hebdomadaire des tâches										
Désignation	Employé 1	Employé 2	Employé 3	Employé 4	Employé 5	Employé 6	Employé 7	Employé 8	Employé 9	Employé 10
Tâche 1										
Tâche 2										
Tâche 3										
Tâche 4										
Tâche 5										

Tableau 9 : Planning hebdomadaire des principales tâches

Fiche de pointage journalier du/...../.....

Désignation	Nom	Prénoms	Heure d'arrivée	Heure de départ	Émargement
Employé 1					
Employé 2					
Employé 3					
Employé 4					
Employé 5					
Employé 6					
Employé 7					
Employé 8					
Employé 9					
Employé 10					

Tableau 10 : Fiche de pointage journalier

Fiche de pointage hebdomadaire

Désignation	Employé 1	Employé 2	Employé 3	Employé 4	Employé 5	Employé 6	Employé 7	Employé 8	Employé 9	Employé 10
Jour 1										
Jour 2										
Jour 3										
Jour 4										
Jour 5										
Jour 6										
Jour 7										
TOTAL (heures)										

Tableau 11 : Fiche de pointage hebdomadaire

État des paiements hebdomadaires			
Désignation	Nombre d'heures	Coût horaire (FCFA)	Coût total (FCFA)
Employé 1			
Employé 2			
Employé 3			
Employé 4			
Employé 5			
Employé 6			
Employé 7			
Employé 8			
Employé 9			
Employé 10			
TOTAL			

Tableau 12 : État des paiements hebdomadaires

Fiche de paiement du/...../.....

Désignation	Nom	Prénoms	Montant (FCFA)	Référence CNIB	Émargement
Employé 1					
Employé 2					
Employé 3					
Employé 4					
Employé 5					
Employé 6					
Employé 7					
Employé 8					
Employé 9					
Employé 10					

Tableau 13 : Fiche de paiement hebdomadaire

5. Annexes

Définition d'une exploitation agricole résiliente au climat et des différents concepts

L'exploitation agricole est un système finalisé et piloté où se prennent des décisions qui ont pour objet d'assurer la production de biens et de services. En effet, elle constitue un ensemble évolutif de plusieurs sous-systèmes avec au centre l'agriculteur et son personnel (celui de l'exploitation) et est caractérisée par une gestion unique et des moyens de production propres.

Les différents sous-systèmes sont :

- Le système agraire (périmètre agricole et mode d'exploitation) ;
- Le système de culture (spécifications végétales et forestières exploitées, interrelations et modes de production et d'exploitation) ;
- Le système d'élevage (spécifications animales, interrelations et modes de production et d'exploitation) ;
- Le système post-récolte (produits et modes de conservation) ;
- Le système de commercialisation.

Pour optimiser les rendements, chacun de ces sous-systèmes est accompagné des référentiels techniques et des stratégies de mise en œuvre.

Le système quant à lui se définit comme une représentation finalisée de la réalité et se présente comme un ensemble d'éléments reliés les uns aux autres par des liens fonctionnels. Chaque lien existe dans un objectif bien précis.

Système agraire

Le système agraire est le mode d'exploitation du milieu adapté aux conditions bioclimatiques d'un espace donné et répondant aux conditions et besoins sociaux du moment. Il résulte de l'association des productions et des techniques mises en œuvre par une exploitation agricole pour exploiter son espace, gérer ses ressources et satisfaire ses besoins.

En effet, c'est un système de force de production qui intègre le paysage agraire (structure agraire et habitat) et la structure foncière (propriétaires terriens, modes de faire-valoir, pratiques successorales) pour engendrer des produits répondant aux désirs des ruraux.

La structure agraire est constituée de la forme dominante des champs, leur superficie moyenne, leur mode de groupement, les aménagements effectués).

Système de production

C'est l'ensemble des ressources allouées à des activités par un producteur dans le but d'atteindre un objectif précis. La prépa-

ration et la combinaison de ces ressources font suite à une prise de décision généralement basée sur le vécu et/ou des données chiffrées par les producteurs.

Système de culture

C'est l'ensemble des cultures sur une parcelle ou un ensemble de parcelles traitées de façon homogène pour un ou plusieurs objectifs donnés et qui mobilise les ressources naturelles, le travail et d'autres moyens de production.

Système post-récolte

Il peut être compris comme étant l'ensemble de produits de récolte provenant d'une production ou de toute autre forme d'acquisition et traité de façon homogène en vue d'atteindre un objectif ou une combinaison d'objectifs précis.

Système d'élevage

Il peut être compris comme étant l'ensemble de produits de récolte provenant d'une production ou de toute autre forme d'acquisition et traité de façon homogène en vue d'atteindre un objectif ou une combinaison d'objectifs précis.

Le système d'exploitation composé de ces sous-systèmes peut être matérialisé comme suit :

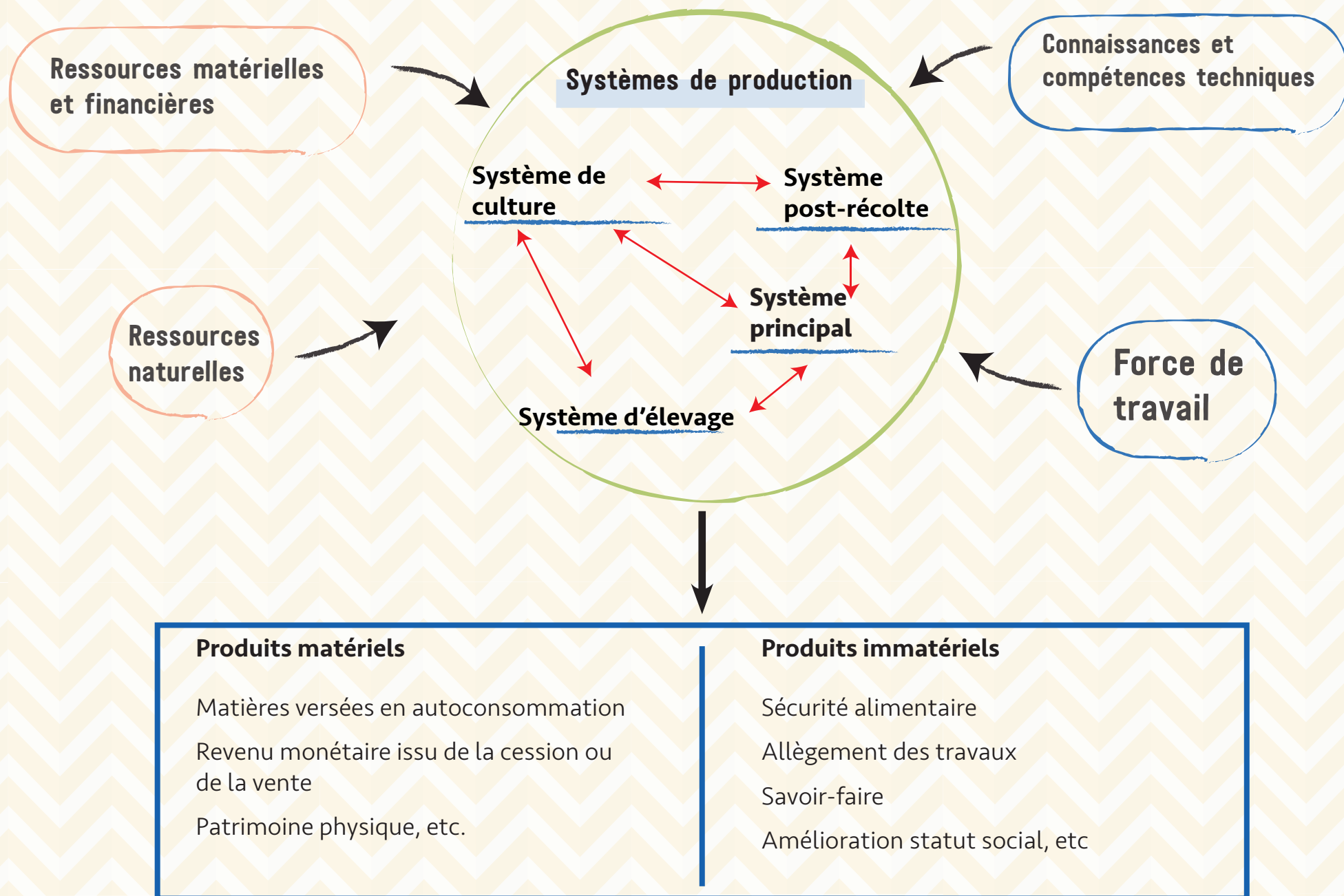


Figure 4: Matérialisation d'un système de production avec les flux de matières

6. Bibliographie

- FAO
- Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques : Centre Agricole Polyvalent de Matourkou
- Raymond Levallois et Roland Levallois, 2010 : Guide de gestion de l'entreprise agricole : Une approche économique, financière et humaine
- Denis Pesche (Inter-Réseaux), Nicolas Peltier (AFDI), Paul Kleene (CIRAD), Christian Huet (CER Aquitaine), Guy Herin et B. Marcso (IGEA), 1996 : Conseil en gestion pour les exploitations agricoles d'Afrique et d'Amérique Latine Rédaction
- Programme d'Appui au Développement Local et à la Gestion des Ressources Naturelles (RONGEAD et GIZ), 2016 : Manuel de formation : « entreprendre dans l'agriculture »
- François Japiot Patrick Gautier Janvier, 1998 : Outils et méthodes de gestion pour les exploitations agricoles et les organisations de producteurs
- Christine AUBRY, 2007 : Thèse de doctorat sur la gestion technique des exploitations agricoles composites de la théorie agronomique



Contact

Secrétariat international de l'eau

Laurie Fourneaux - lfourneaux@sie-isw.org

Partenariat régional de l'eau de l'Afrique de l'Ouest (GWP-AO)

Felicite Vodounhessi - felicite.vodounhessi@gwpao.org

Partenariat National de l'Eau - Burkina Faso

Sylviane Yameogo - sylvianyam@yahoo.fr