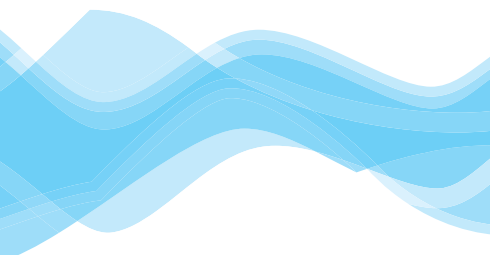





Experiencias de Agua Potable  
y Saneamiento con enfoque  
de Gestión Integrada de  
Recursos Hídricos  
en **Guatemala**





Experiencias de agua potable  
y saneamiento con enfoque de  
Gestión Integrada de Recursos  
Hídricos (GIRH)  
en **Guatemala**



## Créditos



**Publicado por:**

Asociación Mundial para el Agua, capítulo Centroamérica (GWP Centroamérica) y la Alianza por el Agua

**Elaboración:**

Sérgio Pérez  
Jaime Alfredo Orozco  
Amilcar Mirón  
Fabiola Tábor

**Revisión y Edición:**

Marianela Argüello L.

**Diseño y Diagramación:**



**Fotografías internas:**

Agua del Pueblo  
CADISNA  
Vicel Meregillano-Hicks

**Impreso:**

IDEAS Litográficas

**Publicado en:**

Tegucigalpa, M.D.C., Honduras  
Enero 2010

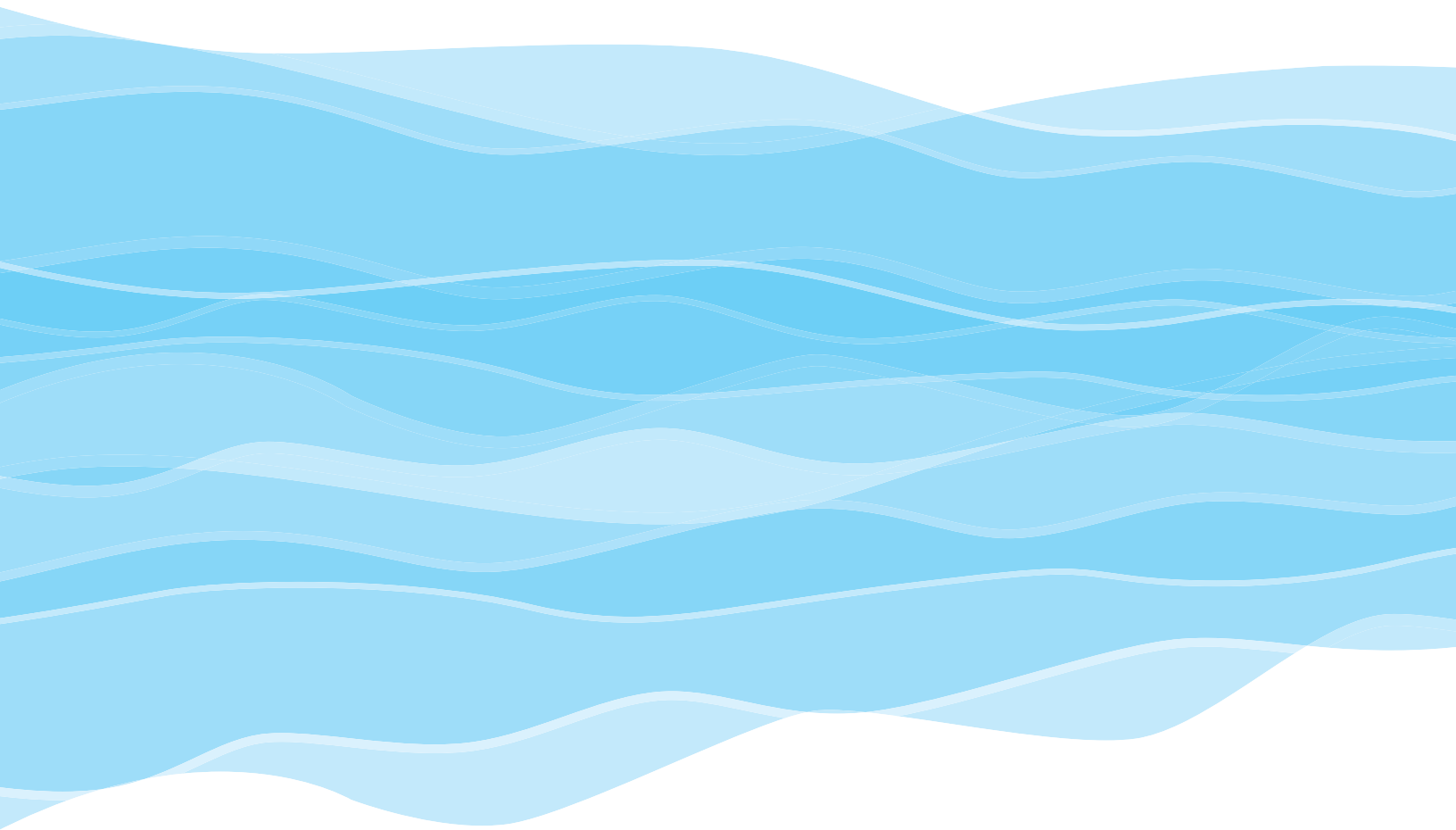
**Derechos Reservados**

Esta publicación no puede ser utilizada para reventas o para propósitos comerciales sin un permiso de GWP Centroamérica escrito con anterioridad.

Partes del texto pueden ser reproducidas con el permiso y las atribuciones propias al detentor de los derechos de autor.

# Índice

5	Presentación
6	1. Introducción
7	2. Situación general del recurso hídrico y el agua potable y saneamiento
8	3. Marco conceptual de la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH)
8	3.1 Generalidades
8	3.2 Aplicaciones de los Principios de GIRH
10	4. Experiencias en agua potable y saneamiento y el enfoque de GIRH
10	4.1 Gerencia de los sistemas de agua desde la comunidad: la experiencia de Pro Agua del Pueblo
14	4.2 Acciones de saneamiento básico que impulsen y fortalezcan la asociatividad para la GIRH en la cuenca del río Naranjo
18	4.3 Agua y saneamiento en el marco de la gestión integrada de cuencas para la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático
22	5. Conclusiones
23	6. Bibliografía
24	Acrónimos





## Presentación

La Asociación Mundial para el Agua, capítulo Centroamérica (GWP Centroamérica, por su sigla en inglés) y la Alianza por el Agua, tienen el agrado de presentar el documento “Experiencias de Agua Potable y Saneamiento con enfoque de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) en Guatemala”, el cuál reúne tres experiencias desarrolladas por organizaciones que trabajan en el país.

El documento abarca el marco conceptual de la GIRH y la correspondiente aplicación de sus principios, los cuales se tratan de mostrar a través de los proyectos implementados. Como ejemplos está la participación comunitaria en el desarrollo de los proyectos, el involucramiento de la mujer y el reconocimiento de que el agua es un recurso vulnerable y finito.

En los ejemplos compartidos se destaca que además de la provisión del servicio de abastecimiento de agua para el consumo humano, se puso énfasis en brindar aspectos relacionados con el saneamiento, como la construcción de letrinas y sistemas de sumideros, elementos indispensables para mejorar la calidad de vida de las poblaciones beneficiadas.

Esperamos que a través de este esfuerzo se facilite la divulgación de estas experiencias, tanto en el ámbito nacional, como internacional, teniendo como objetivo el promover la incorporación del enfoque de GIRH en las acciones de agua potable y saneamiento, como un elemento que contribuye a la buena gestión en el uso del recurso hídrico, así como a la prestación sostenible de los servicios de agua potable y saneamiento.

Agradecemos a Agua del Pueblo, a las Comunidades Asociadas por el Agua, Medio Ambiente, Desarrollo Integral en la Cuenca del Río Naranjo (CADISNA) y al proyecto Mi Cuenca en Guatemala, por compartir sus experiencias para la publicación de este documento.



Tomás Fernández L.  
Presidente Pro-Tempore GWP Centroamérica  
Julio 2009 – Enero 2010



# 1

## Introducción

Con el apoyo financiero de la Alianza por el Agua<sup>1</sup>, la Asociación Mundial para el Agua (GWP, por su sigla en inglés)<sup>2</sup> reconoce la prioridad de identificar conceptos y acciones que reflejan la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) en el sector de Agua Potable y Saneamiento (APS).

En tal sentido, se realiza una recopilación y análisis de experiencias en agua potable y saneamiento, que presentan cómo, desde los diversos enfoques y objetivos institucionales, se integran los principios de GIRH en sus proyectos y acciones.

El documento está organizado en cuatro secciones: a) la situación general del recurso hídrico y el agua potable y saneamiento b) el marco conceptual de la GIRH c) las experiencias en agua potable y saneamiento con enfoque de GIRH d) conclusiones.

<sup>1</sup> Más información acerca de Alianza por el Agua se encuentra en [www.alianzaporelagua.org](http://www.alianzaporelagua.org)

<sup>2</sup> Más información acerca de GWP Centroamérica se encuentra en [www.gwpcentroamerica.org](http://www.gwpcentroamerica.org)

## Situación general del recurso hídrico y el agua potable y saneamiento

# 2

El recurso hídrico en Guatemala es abundante, pues se estima que hay una disponibilidad de 8.857 m<sup>3</sup> de agua per cápita. En términos medios, se estima que el caudal medio de todas las fuentes superficiales equivale a unos 9.999 m<sup>3</sup> por habitante por año. El 70% de este recurso superficial se comparte con otros países vecinos; por otra parte, el 61% del escurrimiento originado en territorio guatemalteco se dirige al territorio de los países vecinos. En cuanto al recurso subterráneo, su disponibilidad se estima en unos 2.970 m<sup>3</sup> por habitante por año.

A pesar de la abundancia del recurso, el crecimiento de la población, la expansión agrícola y la contaminación de las fuentes, ha contribuido a que la población tenga acceso a limitadas cantidades de agua limpia y a una distribución inequitativa de sus servicios.

De acuerdo al Programa de Monitoreo Conjunto de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Fondo de Naciones Unidas para la Niñez (UNICEF), el acceso a los servicios de agua y saneamiento ha incrementado en los últimos años. En

1990, el 79% de la población tenía acceso a fuentes mejoradas de agua, mientras que en el 2004, este porcentaje aumentó a un 95%. La cobertura en saneamiento también ha incrementado del 58% en 1990, a 86% en el 2004. Sin embargo, el Gobierno de Guatemala estima que la población sin acceso a servicios de agua está creciendo a una tasa de 100.000 personas por año.

En cuanto a la calidad del servicio se puede decir que en general el servicio de agua es irregular, dado que el 80% de los sistemas de agua funcionan en un promedio de 12 horas diarias. En el año 2000, el 25% de los sistemas de agua urbanos eran desinfectados, y solo el 1% de las aguas negras eran tratadas.

Además de las limitantes mencionadas, es importante considerar las debilidades en el marco legal, así como las institucionales, que deben ser superadas para lograr la prestación sostenible de los servicios de agua potable y saneamiento.

En tal sentido, la implementación de la GIRH es un enfoque necesario para lograr la mejora en la prestación de los servicios de agua potable y saneamiento a nivel local y nacional.



# 3

## Marco Conceptual de la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH)

### 3.1 Generalidades

GWP define la Gestión Integrada de Recursos Hídricos como *un proceso que promueve la gestión y el desarrollo coordinado del agua, la tierra y los recursos relacionados, con el fin de maximizar el bienestar social y económico de manera equitativa sin comprometer la sostenibilidad de los sistemas.*

Gestión integrada significa que todos los usos diferentes del recurso hídrico deben ser considerados en conjunto. La distribución del agua y las decisiones de gestión consideran los efectos de cada uno de los usos sobre los otros. Sin embargo, las propuestas de tipo sectorial, que han dominado el manejo del agua, siguen prevaleciendo. Esto conduce a un desarrollo y gestión del recurso de manera fragmentada y sin coordinación, situación que a través de la GIRH se puede mejorar porque permite e impulsa la coordinación y la colaboración entre los sectores individuales. Además, promueve la participación de los interesados, la transparencia y una gestión local sostenible.

Aunque la mayoría de los países han priorizado la satisfacción de las necesidades básicas humanas, una quinta parte de la población mundial no tiene acceso a agua potable segura, y la mitad de la población mundial no tiene acceso a un saneamiento adecuado. Estas deficiencias en el servicio afectan principalmente a los sectores más pobres de la población, lo que representa uno de los retos más serios para los próximos años.

Para cumplir con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y reducir a la mitad la población que carece de servicios de agua y saneamiento, se va a requerir una reorientación sustancial de las prioridades de inversión, lo cual va a ser alcanzado de una manera más fácil en aquellos países que están implementando la GIRH.

La GIRH se enmarca en cuatro principios, que fueron acordados por la comunidad internacional en los Principios de Dublín de 1992 y han sido la base para una reforma subsiguiente del sector hídrico:

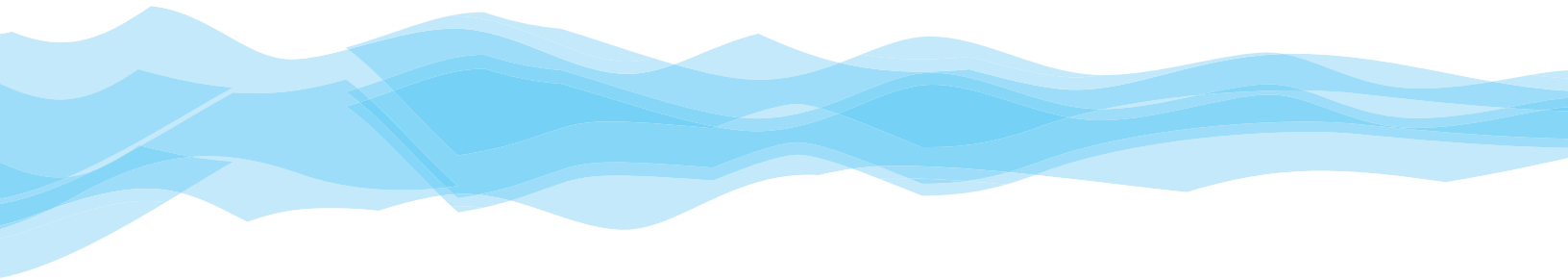
- 1 El agua dulce es un recurso finito y vulnerable, esencial para mantener la vida, el desarrollo y el medio ambiente.
- 2 El desarrollo y la gestión del agua deberían estar basados en un enfoque participativo, involucrando usuarios, planificadores y realizadores de política a todo nivel.
- 3 La mujer desempeña un papel central en la provisión, el manejo y la protección del agua.
- 4 El agua posee un valor económico en todos sus usos competitivos y debiera ser reconocida como un bien económico.

### 3.2 Aplicaciones de los Principios de GIRH

Para lograr la GIRH es necesario buscar aplicaciones específicas para cada uno de los principios arriba mencionados. La presente sistematización encontró entre los programas y proyectos la implementación de una o más de estas aplicaciones prácticas. En conjunto, estos pueden representar modelos apropiados a ser replicados entre los actores de los sectores de agua potable y saneamiento y recursos hídricos. Posteriormente se presentan varios aspectos encontrados en la investigación, listados por cada uno de los principios.

#### 3.2.1 El agua es un recurso finito y vulnerable

Este principio se deriva de la idea que el ciclo hidrológico produce una cantidad fija de agua en un periodo determinado, es decir, que la cantidad no puede ser alterada, pero sí su



calidad, y por ende, la disponibilidad de la misma para garantizar los servicios que provee. Este principio reconoce los diversos usos del agua, la cuenca como unidad de manejo y la interrelación que existe con aspectos como el uso del suelo y que tienen un impacto en el recurso hídrico y sus servicios.

Algunas de las aplicaciones prácticas de este principio encontradas entre los programas estudiados incluyen: regulación local para la gestión adecuada del recurso, gestión técnicamente apropiada, monitoreo, vigilancia y protección de la calidad de las fuentes de agua y sus caudales, uso racional del agua, integración de aspectos como el suelo, agua y bosque, protección de las áreas de recarga de los sistemas de agua, herramientas de planificación local, protección de cuencas y microcuencas productoras de agua, y la resolución de conflictos y conciliación de intereses entre usuarios.

### 3.2.2 El desarrollo y gestión del agua deberían basarse en enfoques participativos

Este principio reconoce que la gestión del agua requiere de la participación de todos los interesados en la toma de decisiones. La participación implica tomar responsabilidad y tomar en cuenta los impactos de las acciones sectoriales en los otros usuarios del recurso hídrico. Los gobiernos y demás actores deben procurar brindar los espacios para la participación, y mejorar la calidad de participación de los involucrados. La toma de decisiones descentralizada al nivel más bajo posible es una estrategia para aumentar la participación.

Algunas de las aplicaciones prácticas de este principio encontradas en las experiencias incluyen: fortalecimiento de las organizaciones locales, fortalecimiento de los gobiernos locales, desarrollo de capacidades, apoyo en la conformación de organizaciones de microcuenca y espacios de diálogo,

capacitación e intercambio de experiencias, asociación para la prestación de servicios y protección del recurso.

### 3.2.3 La mujer juega un papel central en la gestión del agua

Se ha reconocido que las mujeres juegan un papel central en la salvaguarda del agua para uso doméstico e incluso agrícola. Sin embargo, las mujeres tienen un papel de menor influencia en la gestión, en el análisis de los problemas y en la toma de decisiones relacionadas al recurso hídrico. La GIRH requiere reconocimiento de género, para lo cual es necesario valorar los papeles que la sociedad les asigna a hombres y mujeres, facilitar su involucramiento y su acceso al agua y a los servicios asociados.

En la aplicación de este principio se encuentran algunos avances en las experiencias analizadas, al incorporar a mujeres en las directivas de las organizaciones locales y darles funciones claves.

### 3.2.4 El agua como bien económico

Este principio reconoce el derecho de todos los seres humanos de tener acceso al agua y saneamiento a un precio accesible. El reconocimiento del valor económico del agua promueve su uso eficiente, equitativo y la conservación del recurso. Se debe reconocer la diferencia entre valor y precio, pues el primero es importante para la asignación y distribución del recurso, y el segundo se refiere al cobro por un servicio que se está recibiendo.

En las experiencias incluidas en esta recopilación la aplicación de este principio no es tan evidente, sin embargo, se conoce que las experiencias presentadas contemplan el establecimiento de tarifas que reconocen los costos de provisión del servicio, y al mismo tiempo, las capacidades de pago de la población.



# 4

## Experiencias en agua potable y saneamiento con enfoque de GIRH

Las experiencias incluidas en este documento son un ejemplo de algunas de las iniciativas que aplican el enfoque de GIRH en Guatemala, que a su vez pueden servir de guía para replicarlas en otros programas y proyectos.

### 4.1 Gerencia de los sistemas de agua desde la comunidad: la experiencia de Pro Agua del Pueblo

Por: Sergio Pérez

#### 4.1.1 Descripción de la organización

Agua del Pueblo (ADP) es una institución de desarrollo que tiene una trayectoria de 37 años de trabajo en la construcción de sistemas de agua integrales como columna vertebral de la organización. En el año 2000 se adoptó la seguridad alimentaria como una estrategia de combate a la pobreza, a través de la construcción de sistemas de riego.

Durante estos años se ha desarrollado una metodología integral, participativa, reflexiva y analítica, que se fundamenta en los principios y valores culturales de las comunidades rurales donde se interviene, siendo un aspecto muy importante el que dichas comunidades se hayan identificado y apropiado. De esta manera se ha logrado ser parte del sentir de las comunidades y sus diferentes matices en su cosmovisión.

#### 4.1.2 Enfoque

La integralidad como un concepto de unidad, continuo y sistemático, es fundamental incluirlo en los proyectos de desarrollo. Los sistemas de agua son proyectos muy diferentes a otros, ya que se trata de proyectos vitales para la supervivencia humana, pues el principal insumo es el agua como medio de vida.

Para Agua del Pueblo la integralidad no sólo es el sistema de agua, sino que hay otros componentes que se suman, como la construcción de letrinas, la construcción de sumideros, la realización de capacitaciones a las familias beneficiarias, la formación de recurso humano local y la reforestación. Todos estos componentes aseguran un proyecto compacto y autosostenible en el tiempo. De esta manera, el postulado de la organización *El agua es un medio y no un fin*, se cumple al asegurar otros beneficios que permiten que los sistemas de agua puedan no sólo ser sostenibles en el largo plazo, sino que trasciendan a otros aspectos del desarrollo rural, como el fortalecimiento del tejido social comunitario, y el empoderamiento para el desarrollo local, que debe de nacer en las propias comunidades.

#### 4.1.3 Descripción de la situación

Agua del Pueblo realiza sus acciones en comunidades rurales indígenas de ascendencia Maya, en donde las familias viven en condiciones de pobreza y extrema pobreza, careciendo en su mayoría de los servicios básicos. Se dedican a la agricultura y habitan en viviendas rústicas construidas con paredes de madera, adobe con piso de tierra y techo de lámina, pajón y teja.

En ciertos casos se han encontrado conflictos en relación a la propiedad de las fuentes de agua que impiden que Agua del Pueblo intervenga, estos conflictos se han dado, por un lado, porque los terrenos donde se encuentran las mismas no están escrituradas legalmente (únicamente tienen un documento municipal que ampara la compra). Por otro lado, las fuentes son vendidas en forma anómala a dos o tres personas, que se amparan en documentos legales y que intervienen al momento que ADP inicia la construcción del proyecto.



#### Trabajos de captación con sostenibilidad ambiental, en la comunidad del Naranjón, Petén

Algunas veces los inconvenientes generados por problemas relacionados con la propiedad de la tierra han limitado la actuación de ADP, y han ocasionado que se identifiquen otras comunidades a beneficiar.

Un aspecto que no se considera precisamente un conflicto, sino más bien una debilidad social comunitaria, es la baja participación de la mujer en los procesos de desarrollo. En las comunidades donde se interviene, generalmente la participación de la mujer es baja, ya que la mayoría de las organizaciones comunitarias están lideradas por hombres, relegando a la mujer en segundo plano. Ellos son los que toman las decisiones y son los que administran los sistemas de agua.

Son contadas las experiencias donde las mujeres son las gestoras y administradoras de los sistemas de agua. Por este motivo, los proyectos y programa que implementa ADP incluyen el enfoque de género como eje transversal. De esta forma se trata de involucrar a hombres y mujeres en los procesos internos de los proyectos y programas, para lograr una mayor equidad en la toma de decisiones y en la administración de los sistemas.

#### 4.1.4 Estrategia operativa

El concepto de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) es bastante amplio, pues conlleva una serie de acciones que al final lo que se pretende es que el recurso hídrico sea sostenible en espacio y tiempo. En el caso de los proyectos de agua que implementa Agua del Pueblo, es fundamental el aspecto integral, porque se logra no sólo la sostenibilidad del sistema, sino que la misma población beneficiaria adopta el compromiso de administrarlo en forma eficiente.

Esta administración se apoya en el reglamento del agua que se convierte en ley comunitaria, este contiene derechos y obligaciones que regulan el comportamiento de los miembros del Comité, beneficiarios y otros grupos que se forman en el proyecto (fontaneros, guías forestales y orientadores locales en salud). El espíritu del reglamento es velar que los beneficiarios hagan el uso adecuado del agua como medio de vida, y que los grupos formados desarrollen acciones alrededor de la misma, por ejemplo, realizando monitoreos constantes para verificar la calidad del agua, y que las familias la utilicen en forma adecuada.

Con la construcción de letrinas como complemento del sistema de agua, también se contribuye a minimizar la contaminación de las fuentes y cuerpos de agua que se ubican en las comunidades. Al carecer de estos sistemas sanitarios, las familias hacen sus necesidades al aire libre, quedando las heces fecales a la intemperie, provocando contaminación ambiental.

Los sistemas de sumideros que trabaja ADP, también tienen la función de recolectar las aguas servidas que corren a flor de tierra, llevando todo tipo de sustancias, como residuos de detergentes, jabones, aceites y otros que van a parar a los cuerpos de agua. Con estos sistemas, las aguas servidas son colocadas en un pozo de absorción donde hay un filtro natural, quedando las partículas contaminantes, y disminuyendo de esta forma su presencia en el agua.

La práctica de conservación de suelos en los sistemas de riego, tiene un impacto positivo en el ambiente: las acciones ejecutadas como los pozos de infiltración convienen al entorno natural, ya que estas alimentan los mantos freáticos,



Grupo de mujeres que integran el comité femenino de un proyecto de agua de la aldea Cuchupán, Cahamperico Retalhuleu, capacitándose acerca de sus funciones y liderazgo

así como las distintas prácticas de conservación de suelos para evitar procesos de erosión. La introducción de tecnologías orgánicas de fertilización, como la implementación de aboneras tipo *bocashi*, favorecen la conservación de la micro flora y la micro fauna presente en el suelo. Al mismo tiempo, la introducción de la diversificación y rotación de cultivos, reduce la aparición de plagas, las que junto a la introducción del manejo integrado de las mismas, proporcionan las condiciones propicias para el equilibrio ecológico.

### Procesos de capacitación integrales

Como parte de las acciones integrales, Agua del Pueblo implementa procesos de capacitaciones para el manejo y operación de los sistemas de agua. Estas capacitaciones incluyen una serie de temas que persiguen no sólo el fortalecimiento organizacional, sino también que la población adquiera buenas prácticas ambientales y de salud. De esta manera se deja a la población los conocimientos básicos que permiten la sostenibilidad de los sistemas de agua, y que además se tome conciencia acerca de la conservación de los recursos naturales, entre ellas, el agua.

Las jornadas de limpieza comunitaria es otro aspecto que persigue que la población tome conciencia en relación a los graves problemas de la basura que se acumulan en las calles, en las viviendas y en los cuerpos de agua. Con estas jornadas las familias han aprendido a clasificar la basura en orgánica e inorgánica, y depositarla adecuadamente para evitar contaminar el medio ambiente.

### Organización comunitaria

Los proyectos de agua y saneamiento contribuyen a la formación y fortalecimiento organizacional local, pues ADP requiere que antes de iniciar la ejecución de un determinado

proyecto, la comunidad esté legítimamente y legalmente organizada en comités de agua o Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE). No obstante, estas organizaciones deben estar respaldadas con el apoyo de la comunidad y otras instancias locales que trabajan en ella.

La organización comunitaria es un aspecto clave, pues es la esencia de todo proyecto, ya que de ahí se generan los verdaderos cambios comunitarios. Una comunidad organizada, es aquella que va avanzando al desarrollo. Para estas comunidades la organización es el punto de partida porque desde ahí, pueden con toda propiedad identificar y plantear los problemas comunitarios y dar las soluciones concernientes, pero en forma participativa y congruente a la realidad en que viven. De esta manera, Agua del Pueblo contribuye a fortalecer la organización comunitaria, brindando los espacios de participación de hombres y mujeres.

Asimismo, cuando ADP hace entrega del proyecto a la comunidad, ésta debe continuar organizada y comprometida a velar por el buen funcionamiento y administración de los sistemas de agua, así como el manejo adecuado de los recursos hídricos. Al estar organizados y capacitados, realizan más y mejores propuestas para el desarrollo comunitario.

### Políticas de apoyo

A nivel institucional, Agua del Pueblo maneja una política de apoyo y de acompañamiento durante y después de que se hayan ejecutado los sistemas de agua. Esta política de apoyo se orienta especialmente a los grupos formados, como por ejemplo, los miembros de comités de agua, fontaneros, orientadores locales en salud y guías forestales. En este sentido, con los comités de agua o con los COCODE, se brinda acompañamiento para ver cómo va el proceso administrativo



### Construcción de letrinas con sostenibilidad ambiental

del proyecto, basado especialmente en la aplicación del reglamento y la tarifa, comprobando los problemas en su ejecución. Este acompañamiento permite detectar problemas y brindar soluciones basadas en la experiencia. Igualmente, el acompañamiento se brinda a los orientadores, especialmente en el proceso de las capacitaciones, el plan de monitoreo y evaluación acerca de las visitas de saneamiento básico en las viviendas, entre otros.

Con los fontaneros se evalúa el trabajo que están haciendo en los sistemas, fundamentalmente los que hacen referencia a las recomendaciones de limpieza y revisiones en cada componente de la infraestructura construida. Con los guías forestales, se evalúa el trabajo de mantenimiento de arbolitos y el mantenimiento de los viveros forestales. Si se encuentran problemas, se brinda el apoyo necesario.

### Incidencia institucional

Agua del Pueblo viene participando con instancias expertas en el tema. De esta manera se coordinan actividades con la Asociación Nacional para el Agua, capítulo Guatemala (GWP Guatemala), la Red Centroamericana de Acción del Agua (FANCA, por su sigla en inglés) y la Red de Agua y Saneamiento de Guatemala (RASGUA), con la finalidad de planificar acciones que fortalecen el trabajo institucional respecto a la GIRH. En los últimos años, ADP ha participado en numerosas actividades internacionales relacionadas al recurso hídrico en México, Colombia, Honduras, Costa Rica, Panamá y España.

Los encuentros de comités de agua que se desarrollan anualmente tienen como finalidad que los principales líderes y lideresas comunitarias desarrollen potencialidades organizacionales para canalizar esfuerzos en la gestión y

manejo del recurso hídrico en sus comunidades, tomando como base una sólida organización local.

Agua del Pueblo viene fortaleciendo el trabajo de las Coordinadoras de Agua y Saneamiento en los municipios de Barillas y Sacapulas, aglutinando unas 40 comunidades, con la finalidad de que en forma conjunta puedan incidir en mejor forma en la gestión del recurso hídrico en sus comunidades.

Se ha elaborado un estudio situacional del recurso hídrico en el municipio de Sacapulas, permitiendo que las autoridades conozcan la problemática del agua a nivel municipal, y se puedan tomar medidas en forma conjunta con entidades públicas y privadas que mejoren la gestión y manejo del recurso hídrico en el municipio. Este documento fue socializado con diferentes niveles de la sociedad civil en el municipio de Sacapulas, con el objetivo que estos asuman una participación social más activa contribuyendo a apoyar políticas públicas enfocadas al manejo del recurso hídrico a nivel nacional.

Para efectos de la sistematización de la experiencia de ADP y promover el intercambio de experiencias, sería muy importante incluir una sección de lecciones aprendidas de la metodología que implementa ADP en la ejecución de los proyectos de agua.

### 4.1.5 Lecciones aprendidas

El documento elaborado por Agua del Pueblo denominado *Siete Tesis Confirmatorias de la Eficiencia y Eficacia de la Organización Comunitaria en la Gerencia de Sistemas de Agua* se basa en: 1) La comunidad gerencia el sistema de agua con visión propia. 2) La cultura organizada de las comunidades se aplica en la gerencia del sistema de agua. 3) Los recursos



Participación de la mujer en el proceso de construcción de letrinas Canchagua, San Antonio Sacatepéquez, San Marcos

humanos comunitarios son capaces de dar mantenimiento y hacer las adaptaciones técnicas al sistema de agua. 4) Los comités de agua y COCODES aplican principios culturales propios en la administración de los recursos financieros que hacen una administración eficaz, transparente y responsable. 5) La organización comunitaria a partir del agua trasciende a otros niveles de organización y proyectos. 6) La capacidad organizativa, técnica y sabiduría comunitaria es eficaz en momentos de desastres. 7) El modelo comunitario de gerencia para proyectos de agua puede ser base para una política pública desde las bases.

La sustentación de estas siete tesis se ve reflejada en varias comunidades de Sololá, Momostenango, Aguacatán y Totonicapán, donde intervino Agua del Pueblo, y que llevan de 25 a 35 años de gerencia del sistema de agua local, logrando con ello la sostenibilidad no sólo técnica, sino social, organizativa y ambiental.

En todo este tiempo transcurrido las organizaciones comunales dejan valiosas lecciones que configuran un modelo de gerencia de agua y son libros abiertos que enseñan desde la práctica, lo que han hecho, lo que hacen y cómo lo hacen, es decir, desde perspectivas del pasado y presente, y, no de lo probable o posible por hacer. De esta manera la metodología integral de trabajo de ADP en las comunidades refleja funcionalidad y sostenibilidad en los sistemas de agua, ya que cómo se menciona, en estas comunidades aún se trabaja el enfoque integral a pesar de los años transcurridos desde la finalización de la construcción de los sistemas de agua.

Otro aspecto es que con la implementación de los sistemas de agua y saneamiento, los principales líderes, lideresas y

grupos formados adquieren habilidades y destrezas en el manejo del proyecto, situación que no fuera posible sin ello. Por ejemplo, como decía un miembro del comité de agua de una comunidad “antes que se iniciara el proyecto no teníamos idea de cómo administrarlo y cuáles eran las acciones que teníamos que realizar para que este fuera sostenible, ahora, con las capacitaciones y el acompañamiento de Agua del Pueblo, hemos adquirido otro tipo de conocimientos que nos ayudan actualmente a trabajar en equipo y con una misma visión, procurando brindar los espacios a las mujeres”.

#### 4.2 Acciones de saneamiento básico que impulsen y fortalezcan la asociatividad para la GIRH en la cuenca del río Naranjo.

Por: Jaime Alfredo Orozco B.

##### 4.2.1 Descripción de la organización

Las Comunidades Asociadas por el Agua, Medio Ambiente, Desarrollo Integral en la Cuenca del Río Naranjo (CADISNA), es una asociación de segundo grado, conformada por mujeres y hombres, mayormente de comunidades rurales, residentes en municipios de los departamentos de San Marcos y Quetzaltenango, ubicados en la cuenca del río Naranjo, que viene trabajando a través de las 11 asociaciones que la integran desde el año 2002. Cuenta con capacidad técnica y administrativa instalada que le ha permitido ejecutar consultorías técnicas, proyectos sociales y de desarrollo, fortaleciendo y dejando capacidades locales instaladas.

El propósito de la organización, es promover la autogestión de las asociaciones y comunidades con la participación de actores clave en la toma de decisiones estratégicas para la sostenibilidad de los recursos hídricos y el ambiente.

#### 4.2.2 Enfoque

CADISNA busca contribuir a reducir las causas que generan pobreza, riesgos a la salud y la educación de los asociados, asociadas y de sus comunidades, principalmente de los sectores más vulnerables (mujeres, ancianos, niñas y niños), trabajando para mejorar la gobernabilidad de los recursos hídricos, el fortalecimiento organizativo, el desarrollo integral comunitario y aumentar el acceso en calidad y cantidad de agua en la región. Sus acciones las realiza a través de la participación ciudadana responsable y activa, y del establecimiento de alianzas con organizaciones e instituciones como el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS), mancomunidades, municipalidades, organizaciones gubernamentales, ONGs y agencias de cooperación, que permitan en forma conjunta la realización de acciones.

Como parte de esa estrategia se logra el apoyo de la Alianza por el Agua para la ejecución de tres proyectos de saneamiento básico (disposición de excretas y tratamiento primario de aguas grises), en los municipios de Sacatepéquez, San Pedro Sacatepéquez y San Martín Sacatepéquez.

Esos proyectos buscan contribuir a alcanzar los ODMs<sup>4</sup>, los resultados de la Planificación Estratégica Territorial de la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Río Naranjo (MANCUERNA), y de las políticas y estrategias municipales en agua y saneamiento, a través de brindar el acceso digno al saneamiento a familias del área rural que han venido participando en grupos de la sociedad organizada en torno a la gobernanza y la gestión de los recursos hídricos

(COCODES<sup>5</sup>, COMUDES<sup>6</sup>, Mesas Municipales de Diálogo del Agua y otros). Esta es una forma de incentivarlos, promover la incorporación de otros actores y mejorar la gobernabilidad local, pues los participantes conocen sus derechos y asumen sus obligaciones.

A través de los proyectos se propició la capacitación, la organización e inclusión con enfoque de género, y el respeto a la diversidad cultural. Los beneficios se focalizaron a las familias del área rural, tradicionalmente excluidas, con un enfoque de satisfacción de las necesidades sentidas y la demanda, que implica el involucramiento activo en la selección de las alternativas tecnológicas, y la participación directa en la etapa de construcción. Este enfoque facilita la generación de capacidades locales a través de la ejecución de los proyectos.

#### 4.2.3 Descripción de la situación

La cuenca del río Naranjo se encuentra al occidente de la República de Guatemala, forma parte de la vertiente del Océano Pacífico y tiene una superficie de 1.255 km<sup>2</sup>, equivalente al 1,16% del área total del país.

En diferentes estudios y diagnósticos realizados por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, se ha determinado que los mayores problemas en la región lo constituyen la alta contaminación por residuos sólidos y las aguas negras y grises existentes en las subcuencas y microcuencas de la parte alta de la cuenca del río Naranjo.

<sup>4</sup> ODM 7, plantea “reducir la brecha del porcentaje de personas sin acceso a una fuente de agua y servicios básicos de saneamiento”.

<sup>5</sup> Consejo Comunitario de Desarrollo, estructura comunitaria creada para impulsar la participación de la población en la planificación del desarrollo y en la gestión pública a nivel local.

<sup>6</sup> Consejo Municipal de Desarrollo.





Proceso de Capacitación (educación sanitaria y vivienda saludable) San Martín Sacatepéquez, Quetzaltenango

Al analizar esta problemática se estableció que una de las principales causas es la precariedad de los sistemas familiares para la exposición de excretas, que en muchos casos se realiza en condiciones inadecuadas e incluso, a la intemperie.

Esta problemática es grave ya que el agua para uso doméstico y productivo que se consume en estas comunidades, proviene de estas microcuencas y ha traído como consecuencia, que la población, recurrentemente tenga problemas de salud, como diarreas, parásitos, enfermedades de la piel y otras relacionadas con el consumo de agua contaminada. Adicional a lo anterior, gran parte de la producción del área se ve afectada por la contaminación del agua que se utiliza para el riego de productos agrícolas.

En el área de la cuenca del río Naranjo, algunos de los municipios se encuentran priorizados por el gobierno de Guatemala dentro de los más pobres del país. Las comunidades del área rural son, por su parte, de las más excluidas de la región. Son comunidades con poblaciones mayoritariamente indígenas y campesinas, que se dedican a labores agrícolas, especialmente para subsistencia. Sus ingresos son mínimos y no tienen para cubrir sus necesidades básicas.

Planes de desarrollo integral elaborados por MANCUERNA indican que las viviendas del área rural de San Marcos y Quetzaltenango cuentan con un 85% de cobertura en servicios de agua entubada, y un 89% de cobertura de servicios de energía eléctrica, pero sólo existe cobertura del 70% en saneamiento. Este 30% de la población que no cuenta con

el servicio de disposición de excretas representa una fuente constante de contaminación, que resulta en enfermedades gastrointestinales y contaminación del ambiente. En estos municipios, el parasitismo intestinal es la segunda causa general de morbilidad, siendo el sector infantil el más afectado con un 28% de las muertes, causadas por síndrome diarreico.

Por ser participantes en el desarrollo del Plan Estratégico de Desarrollo Integral Participativo de Municipios de San Marcos y Quetzaltenango, los socios y socias de CADISNA, han priorizado proyectos de introducción de letrinas, mejoras de letrinas o saneamiento básico en comunidades del área rural en donde viven miembros de esta organización comunitaria.

#### 4.2.4 Estrategia operativa

Los proyectos se realizaron con la participación de los siguientes actores: Alianza por el Agua financiando la compra de materiales; CADISNA en la coordinación, administración y asistencia técnica; Fundación Solar, apoyando en el fortalecimiento de capacidades; las asociaciones ACRUSAMADI<sup>7</sup>, ASAMADIT<sup>8</sup> y ACAMMIA<sup>9</sup>, en el monitoreo y acompañamiento; y los asociados y asociadas beneficiadas, aportando materiales locales y jornales de trabajo.

Los proyectos ofrecen una solución práctica al tema de saneamiento en las comunidades, ya que detienen en una zona controlada las excretas, y las aleja de la acción de vectores como las moscas. También dan tratamiento primario a las aguas grises en un área relativamente pequeña, deteniendo la contaminación de los cuerpos de agua superficiales

<sup>7</sup> Asociación de Comunidades Rurales Sampedranas para el Manejo del Agua, Medio Ambiente y Desarrollo Integral.

<sup>8</sup> Asociación San Martineca para el Manejo del Agua, Desarrollo Integral y Tierras.

<sup>9</sup> Asociación de Comunidades Antonianas para el Manejo Integrado del Agua



Situación de letrinas antes de los proyectos. San Martín Sacatepéquez, Quetzaltenango

(ríos) en su origen. Sin embargo, no solamente se logra una solución sanitaria, sino que se cubre un objetivo quizás más importante: la capacitación y la inducción social al desarrollo y fortalecimiento de la organización comunitaria.

Este proceso se desarrolló en tres etapas: a) plan de fortalecimiento a través de capacitaciones para todas las familias participantes, b) construcción de letrinas, y c) administración, supervisión y monitoreo. Los resultados alcanzados se visibilizan cuando los y las beneficiadas, señalaron que como resultado del proyecto existió una participación más activa de las mujeres, aumentando su autoestima. Hoy existen miembros de la asociación con capacidad de mejorar y dar mantenimiento a la infraestructura de letrinas.

Varios de los participantes manifestaron que producto del proceso de capacitación desarrollado durante la construcción de letrinas, en la actualidad hay una mayor conciencia ambiental.

Los asociados y asociadas se sienten motivados al acceder a un servicio digno y que habían deseado por mucho tiempo, aprendieron a que tienen que apoyar y aportar en sus proyectos, porque cuando invierten hay mayor cuidado y valoración. Las familias aceptaron participar activamente y desarrollaron según lo planificado, las actividades del proyecto, incluso algunas de ellas mejoraron la infraestructura propuesta.

Algunas de las reglas de gobernanza que se aplicaron en estos proyectos, fueron:

- Los participantes, en Asamblea General participaron en la toma de decisiones para la selección de la tecnología que se implementó.
- Se integraron en grupos de apoyo y seleccionaron a los

coordinadores de grupo, quienes fueron los encargados de dar seguimiento por medio del acompañamiento y asistencia técnica a las familias.

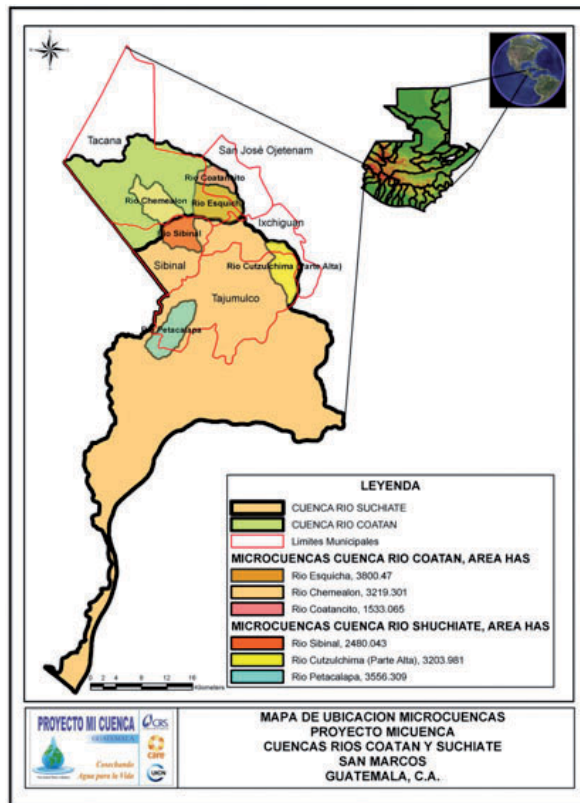
- Se requirió la participación activa de los asociados y asociadas participantes en las distintas fases de la ejecución del proyecto, desde la formulación, hasta el mantenimiento de la infraestructura.
- Los beneficiarios hicieron aportes en materiales y mano de obra, con el objeto de desarrollar un proceso de apropiación.
- Se desarrollan los proyectos con un concepto de solidaridad. En algunos grupos la parte constructiva se realizó en forma de ayuda mutua.

#### **Sostenibilidad de la intervención**

Se dará seguimiento y acompañamiento a las familias, líderes y lideresas de las asociaciones, y se promoverá su participación y vinculación a CADISNA. Esto les permitirá acceder a asistencia técnica, capacitación en saneamiento básico e intercambios de saberes y experiencias con organizaciones y comunidades que hayan desarrollado experiencias similares y exitosas.

#### **4.2.5 Lecciones aprendidas**

- a) Mediante el establecimiento de alianzas institucionales y la participación de las comunidades, se aprovechan las capacidades, saberes y experiencias tanto de los técnicos, como de los actores locales, aumentando el impacto de las acciones.
- b) La participación de los usuarios y usuarias, durante todo el proceso de construcción de las letrinas, los involucra y empodera, garantizando el uso y mantenimiento adecuado del servicio de saneamiento.
- c) La participación de usuarios y usuarias se ve favorecida cuando paralelamente se han fortalecido sus capacidades



de educación sanitaria y vivienda saludable, redundando en una mayor valoración y participación en el proceso constructivo y sostenibilidad del servicio.

- d) La ejecución de proyectos de saneamiento es una forma de incentivar a los habitantes de las microcuencas abastecedoras de agua para participar en la conservación del recurso hídrico y otras acciones para impulsar la GIRH.
- e) La visita domiciliar permite tener una estrecha relación y ofrece la oportunidad de intercambiar experiencias y saberes, conocimientos locales y técnicos que son de beneficio para la participación de todos los actores y de los proyectos.
- f) Para que los procesos de capacitación sean exitosos, siempre hay que tomar en cuenta los hábitos y horarios de trabajo de hombres y mujeres, y ajustarse según estos.
- g) Para garantizar el éxito del cumplimiento de las responsabilidades de los y las participantes, se deben de realizar acuerdos, normas o reglamentos avalados por la asamblea antes del inicio del proceso, ya que constituyen la base de la gobernabilidad del proyecto.

### 4.3 Agua y saneamiento en el marco de la gestión integrada de cuencas para la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático

Por: Amilcar Mirón

#### 4.3.1 Descripción de la organización

El proyecto Mi Cuenca en Centro América inició su implementación en octubre del 2007 y finaliza en septiembre del 2012. Es parte de la Iniciativa Global de Agua (GWI), programa de la Fundación Howard G. Buffett (FHGB), el cual

está apoyando programas rurales de agua y saneamiento en 13 países de África y Centroamérica.

GWI en Centroamérica es un consorcio conformado por Catholic Relief Services (CRS), Cooperative for Assistance and Relief Everywhere Inc. (CARE) y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), junto a organizaciones locales no gubernamentales, con operaciones en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua.

#### 4.3.2 Enfoque

El proyecto Mi Cuenca en Guatemala se desarrolla bajo el enfoque de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH), la cual tiene como propósito mejorar el conocimiento del manejo del agua en cantidad, calidad y sus recursos asociados –suelo y bosque–, en un espacio geográfico definido por micro cuencas a través del tiempo, así como el aprovechamiento sustentable e integral del agua para el bien social, como insumo económico y como factor ambiental. Esto con el objetivo de contribuir con el proceso de desarrollo local, regional y nacional, y con la protección y conservación del recurso hídrico.

El proyecto Mi Cuenca en Guatemala tiene influencia en seis micro cuencas; tres de las cuales pertenecen a la cuenca del río Coatan que tiene un área de 273,8 km<sup>2</sup>. El proyecto cubre un área de 85,52 Km<sup>2</sup> que representa el 31,23% del total, distribuidos en tres micro cuencas (Esquichá 38 Km<sup>2</sup>, Coatancho 15,33 Km<sup>2</sup> y Chemealón 32,19 Km<sup>2</sup>). Cubre además tres micro cuencas de la cuenca del río Suchiate, que cuenta con un área de 1.057 Km<sup>2</sup>, que representa el 8,73% del total. Estas micro cuencas son: Petacalapa 35,56 Km<sup>2</sup>, Sibinal

24,8 Km<sup>2</sup> y Cutzulchima 32,03 km<sup>2</sup>, que pertenecen a los municipios de Tacaná, San José Ojetenam, Sibinal, Ixchiguan y Tajumulco, del departamento de San Marcos.

El objetivo final del programa es que las comunidades rurales pobres reduzcan su vulnerabilidad a los impactos relacionados con el agua, y mejoren su calidad de vida a través de la GIRH.

La estrategia cuenta con tres objetivos: el primero se refiere a la gestión para la reducción de riesgo; el segundo a los servicios de agua para usos múltiples; y el tercero, a la construcción de un ambiente propicio. Para el desarrollo de estos objetivos se están implementando los ejes transversales de equidad de género y gestión del conocimiento y aprendizaje.

#### 4.3.3 Descripción de la situación: conflictos existentes

En las cabeceras de las cuencas de los ríos Coatán y Suchiate durante muchos años ha existido una sobreexplotación de los recursos naturales, especialmente de los bosques, los recursos hídricos y los suelos, lo cual ha dado lugar a que esta región haya sufrido en los últimos cincuenta años una fuerte degradación ambiental. Lo anterior está íntimamente asociado a las condiciones de marginación y pobreza de las comunidades ahí asentadas, al origen étnico de las mismas, a la elevada densidad poblacional, el esquema de tenencia de la tierra, las condiciones climáticas, la conformación geomorfológica de esas cuencas, la agricultura de ladera, el continuo y creciente uso de la leña como fuente de energía, y la consecuente y acelerada deforestación.

El desconocimiento y la falta de capacidades de los habitantes

para lograr un uso y aprovechamiento más racional y sostenido de sus recursos naturales, así como la visión sectorial y dispersa de los programas y proyectos que hasta hace algunos años se han venido ejecutando en esa área, son también circunstancias que afectan el manejo del agua, que ha sido uno de los recursos más vulnerables en estas cuencas.

Actualmente es notoria la escasez y contaminación del recurso hídrico, lo cual es uno de los más serios problemas que enfrentan las comunidades rurales en el Departamento de San Marcos, en donde no se cuenta con una buena cobertura de agua potable y saneamiento básico, y el Estado no ha logrado consolidar los esfuerzos entre municipios y el gobierno central, para dirigir la oferta pública hacia objetivos y metas comunes.

#### 4.3.4 Estrategia operativa: las acciones y procesos desarrollados

**Objetivo de gestión del riesgo:** Las comunidades mejoran sus capacidades para reducir el impacto del cambio climático, resistir y recuperarse de sequías e inundaciones, y manejar de forma constructiva los conflictos relacionados al agua.

Las actividades dentro de este objetivo estratégico incluyen el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones comunitarias –COLRED– y municipales –COMRED– para mitigar el conflicto originado por la escasez del recurso hídrico, y el impacto del cambio climático, la reducción de vulnerabilidades en zonas críticas a través de la implementación de planes comunitarios de gestión para la reducción del riesgo, elaborados de forma participativa, y



Sistema agua aldea Shexubel, Tajumulco, San Marcos

tomando en cuenta las necesidades específicas de hombres y mujeres, así como aspectos socio-culturales.

Las actividades han enfatizado formas prácticas para fortalecer los ecosistemas para amortiguar impactos naturales, y para adaptar los medios de vida de la gente de acuerdo al cambio climático. Estas incluyen prácticas para aumentar la infiltración de agua de lluvia y recarga de acuíferos al aumentar la cobertura vegetal permanente, mejorar el manejo del agua superficial, controlar la contaminación del agua, reducir prácticas agropecuarias no sostenibles, escurrimiento, erosión y sedimentación.

**Objetivo de servicios de agua para usos múltiples:**

Las comunidades mejoran el acceso, servicio y uso de agua para fines domésticos y productivos por medio del manejo integrado de cuencas.

Las actividades dentro de este objetivo incluyen la planificación, implementación y operativización de manera participativa de los sistemas de agua para consumo humano, saneamiento ambiental a nivel comunitario y escolar, y sistemas de agua con fines productivos.

Un elemento clave para la sostenibilidad de los caudales en las fuentes de agua utilizados en los sistemas de abastecimiento para consumo humano y para uso productivo, está basado en el buen manejo de los recursos naturales –agua, suelo

y bosque– dentro de las micro cuencas, haciendo mayor énfasis en las zonas vulnerables y zonas de recarga hídrica identificadas, buscando con esto garantizar la calidad y cantidad del recurso hídrico disponible.

El fortalecimiento de capacidades administrativas y técnicas de las comisiones de agua, medio ambiente, sistemas productivos, concejos de micro cuenca y COCODES, es un eje principal de trabajo en busca de la sostenibilidad de las intervenciones. Al mismo tiempo la capacitación en mejores prácticas de salud preventiva e higiene a la población participante de los proyectos buscará reducir la prevalencia de enfermedades de origen hídrico.

**Objetivo ambiente propicio:** Los marcos jurídicos, políticas públicas, normas consuetudinarias y las inversiones contribuyen a la GIRH.

Dentro del objetivo de ambiente propicio se ayuda en la construcción de una plataforma para el fortalecimiento institucional a nivel comunitario, municipal y nacional, en apoyo a la protección, abastecimiento y acceso de los recursos hídricos. Las actividades incluyen el apoyo al fortalecimiento de la Red Nacional de Agua y Saneamiento, redes locales de agua, saneamiento y recursos naturales, así como los gobiernos municipales.

**4.3.5 Lecciones aprendidas**



### **Trabajo en asocio y alianzas estratégicas**

El primer gran aprendizaje derivado de la implementación del proyecto Mi Cuenca ha sido el reconocimiento de las organizaciones miembro del consorcio de la necesidad y el valor que tiene la asociatividad dentro del desarrollo del país. Las organizaciones han aportado su experiencia en temas como gestión del riesgo, agua y saneamiento, recursos naturales, manejo de cuencas e incidencia política. La suma de este conocimiento ha resultado en la implementación de un proyecto integral e integrado, que está abordando la falta de acceso a servicios de agua y saneamiento y los recursos hídricos, desde un enfoque de gestión de recursos hídricos dentro de micro cuencas.

### **Coordinación interinstitucional**

Otra de las principales lecciones aprendidas del proyecto Mi Cuenca en Guatemala ha sido la coordinación interinstitucional, en la cual el consorcio ha realizado alianzas con redes, gobiernos locales y otras instancias, lo cual ha permitido un uso eficiente de los recursos tanto humanos como financieros, el alcance de una mayor cobertura geográfica, y un mayor impacto de las intervenciones.

El consorcio ha firmado convenios de cooperación con los gobiernos municipales de Tacaná, Ixchiguan, Tajumulco, San José Ojetenam y Sibinal, con el objetivo de apoyar el fortalecimiento de las oficinas de planificación municipal y oficinas forestales municipales. Esta relación ha resultado en la

construcción de procesos participativos de desarrollo en las micro cuencas de cobertura del proyecto, y en un aprendizaje para todas las organizaciones involucradas.

### **Planificación participativa y elaboración de planes de micro cuenca**

El proyecto Mi Cuenca está apoyando la elaboración de planes de manejo y gestión de micro cuencas, los cuales se han desarrollando a través de procesos participativos con las comunidades que integran una micro cuenca. Este proceso participativo ha permitido a los y las participantes identificar todos los recursos y riqueza con la que cuentan, los cuales no se limitan a recursos económicos, sino a la identificación de los recursos humanos, políticos, sociales, culturales y naturales, y poder planificar el desarrollo de su comunidad y de la micro cuenca a la cual pertenecen.

### **Gestión del conocimiento y aprendizaje**

El intercambio de experiencias y conocimientos ha sido un eje importante dentro de la implementación del proyecto, esto ha permitido que los Consejos Comunitarios de Desarrollo, consejos de micro cuenca, comisiones de agua, Oficinas Municipales de Planificación (OMP) y Oficinas Forestales Municipales (OFM), hayan podido compartir sus experiencias y aprender de lo que otros están realizando para la gestión de los recursos hídricos y la administración, operación y mantenimiento de sistemas de agua potable.

## Conclusiones

# 5

1. La divulgación de las experiencias recopiladas en este documento es clave para promover el aprendizaje sectorial y la adopción de los principios de GIRH por otros actores del sector; lo cual se podría lograr por medio de las redes sectoriales existentes, que son espacios idóneos para promover la gestión de conocimientos, el fortalecimiento de capacidades, y lograr incidencia en políticas en todos los niveles de intervención.
2. Las experiencias estudiadas aplican los principios de la GIRH en una forma aislada, por lo que se recomienda promover la institucionalización del enfoque a nivel de las organizaciones del sector en Guatemala, para avanzar hacia la sostenibilidad en la prestación de los servicios de agua y saneamiento.
3. Las experiencias incluidas en este documento son una pequeña muestra de las acciones que realizan las organizaciones del sector en Guatemala, por lo que se recomienda a las redes sectoriales, promover la divulgación de este documento como un mecanismo para incentivar la sistematización de las experiencias que existen en el país referentes a la aplicación del enfoque de GIRH, y en torno al agua potable y saneamiento.
4. La participación comunitaria en la planificación e implementación de las acciones es un elemento común en las estrategias operativas que contribuye a la sostenibilidad de los resultados obtenidos.
5. La capacitación y fortalecimiento de las organizaciones locales contribuye a incrementar la calidad de la participación comunitaria, y favorece la participación de la mujer en las diversas etapas de ejecución de los proyectos.
6. La construcción de los sistemas de agua y saneamiento es un incentivo para que los habitantes de las microcuencas abastecedoras de agua participen de forma activa en la conservación de las mismas.
7. Las organizaciones comunitarias tienen la capacidad de administrar de manera eficiente y transparente los sistemas de agua, incorporando sus conocimientos locales y culturales, lo que les permite avanzar hacia otros niveles organizativos. En tal sentido, se recomienda combinar los conocimientos técnicos y los locales para la sostenibilidad de los proyectos sectoriales.
8. El establecimiento de alianzas con otras organizaciones que trabajan el tema de recursos hídricos potencia los resultados planteados en los programas y proyectos, facilita la coordinación de acciones, y permite un uso eficiente de los recursos disponibles.
9. El intercambio de experiencias entre organizaciones locales es un mecanismo para el desarrollo de capacidades, divulgar lecciones aprendidas, y replicar las buenas prácticas para lograr el uso sostenible de los recursos hídricos.



# 6

## Bibliografía

- Agua del Pueblo, 2007. Metodología institucional.
- Agua del Pueblo, 2008. Memoria de Labores Institucionales de Agua del Pueblo en el periodo 2005-2008
- Karp Andrés/ Meza Cabrera M/ De León Cabrera S. Agua como la fuente de empoderamiento local. Los 24 años de historia de dos comunidades guatemaltecas, Panipaquip y Pampojilá y el impacto de su proyecto de agua potable.
- PROSESA, 2009. Programa “Promoción de la Seguridad Alimentaria y la Salud”, en Sacapulas, El Quiché, Guatemala.
- Planificación Estratégica de CADISNA 2007-2010.
- Plan Estratégico de Desarrollo Integral Participativo de San Pedro Sacatepéquez, San Marcos y San Martín Sacatepéquez.
- Planificación Estratégica Territorial de MANCUERNA.
- Recancoj Víctor/ Barreno Estuardo. Siete Tesis Confirmatorias de la Eficiencia y Eficacia de la Organización Comunitaria en la Gerencia del Sistema de Agua. Juntas Locales: Caso Guatemala.
- Unidad de Planificación/ADP. Breve Historia de Agua del Pueblo y otros documentos elaborados





## Acrónimos

ACAMMIA	Asociación de Comunidades Antonianas para el Manejo Integrado del Agua
ACRUSAMADI	Asociación de Comunidades Rurales Sampedranas para el Manejo del Agua, Medio Ambiente y Desarrollo Integral
ADP	Agua del Pueblo
APS	Agua Potable y Saneamiento
ASAMADIT	Asociación San Martineca para el Manejo del Agua, Desarrollo Integral y Tierras
CADISNA	Comunidades Asociadas por el Agua, Medio Ambiente, Desarrollo Integral en la Cuenca del Río Naranjo
CARE	Cooperative for Assistance and Relief Everywhere Inc.
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
COMUDES	Consejo Municipal de Desarrollo
CRS	Catholic Relief Service
FANCA	Red Centroamericana de Acción del Agua (Fresh Action Network Central America)
FHGB	Fundación Howard G. Buffett
GIRH	Gestión Integrada de Recursos Hídricos
GWI	Iniciativa Global del Agua (Global Water Initiative)
GWP	Asociación Mundial para el Agua (Global Water Partnership)
MANCUERNA	Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Río Naranjo
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OFM	Oficinas Forestales Municipales
OMS	Organización Mundial de la Salud
OMP	Oficinas de Planificación
ONG	Organización no Gubernamental
RASGUA	Red de Agua y Saneamiento de Guatemala
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Niñez

