

Plan Estratégico

GWP Nicaragua

[www.gwpcentroamerica.org](http://www.gwpcentroamerica.org)

## Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>I. Introducción</b> .....   | <b>2</b>  |
| <b>II. Metodología</b> .....   | <b>3</b>  |
| <b>III. Contexto Nacional en relación a GWP de Centroamérica y GWP Global</b> .....      | <b>4</b>  |
| 3.1. Contexto Regional y Nacional .....  | 6         |
| Estrategia Centroamericana para la Gestión Integrada del Recurso Hídrico (ECAGIRH).....  | 6         |
| Plan Nacional de Desarrollo Humano 2012 -2016 .....                                      | 7         |
| Estrategia Nacional Ambiental y de Cambio Climático de Nicaragua .....                   | 7         |
| Ley General de Aguas Nacionales .....  | 7         |
| 3.2. Valoración del contexto nacional de GWP- Nicaragua.....                             | 8         |
| a) Gobernabilidad y participación .....  | 8         |
| b) Procesos estratégicos para el fortalecimiento de la GWP- Nicaragua .....              | 9         |
| c) Comunicación y Divulgación .....  | 11        |
| d) Financiamiento.....   | 11        |
| <b>IV. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) GWP- Nicaragua</b> ..... | <b>12</b> |
| <b>V. Plan Estratégico Nacional de GWP- Nicaragua</b> .....                              | <b>13</b> |
| 5.1. Objetivos .....   | 13        |
| 5.2. Lineamientos Estratégicos .....   | 13        |
| 5.3. Resultados del Plan Estratégico .....   | 14        |
| 5.4. Actividades del Plan Estratégico .....  | 15        |
| <b>VI. Gestión de proyectos</b> .....  | <b>17</b> |
| <b>VII. Implementación y Seguimiento del Plan Estratégico</b> .....                      | <b>17</b> |
| <b>Conclusiones</b> .....  | <b>18</b> |
| <b>Glosario</b> .....  | <b>19</b> |
| <b>Anexo Matriz del Marco lógico del Plan Estratégico 2015- 2020</b> .....               | <b>19</b> |

### I. Introducción

La Asociación Mundial para el Agua (GWP por sus siglas en inglés), cuenta con una nueva estrategia "Hacia 2020" que refuerza el trabajo en el periodo 2014-2019, tiene enfoques innovadores y multisectoriales para abordar adecuadamente las múltiples amenazas y oportunidades relacionadas con la gestión sostenible de los recursos hídricos en el contexto del cambio climático, la rápida urbanización, y las crecientes desigualdades. En este marco GWP Centroamérica promueve la Gestión Integral de Recursos hídricos (GIRH) para alcanzar el uso sostenible del agua basado en la mejora de la gobernabilidad, la cultura hídrica y la gestión del conocimiento a nivel regional, nacional, y de cuencas hidrográficas.

Contar con seguridad hídrica, como la disponibilidad confiable de agua en cantidad y calidad aceptable para la salud y los medios de vida y producción; junto con un nivel aceptable de riesgos asociados al agua. Si la seguridad hídrica está garantizada, se reduce la pobreza, se promueve la educación y se aumenta el nivel y la calidad de vida, especialmente para los más vulnerables. Este concepto es promovido activamente por los miembros de la Alianza Nicaragüense de Cooperación para el Aprovechamiento y la Protección de los Recursos Hídricos (GWP-Nicaragua).

Los organismos de la Asociación GWP que trabajan en la gestión integral de los recursos hídricos, pueden hacer sinergias y complementarse en sus capacidades, considerando aspectos de adaptación y mitigación al cambio y variabilidad climática

El presente documento constituye el Plan Estratégico 2015–2020 de la Alianza GWP- Nicaragua, muestra los principales referentes y actividades a desarrollar durante este periodo y contiene una Introducción general y seis secciones.

La Primera Parte presenta la metodología de planificación participativa aplicada en el proceso de planeación estratégica de la Alianza GWP-Nicaragua.

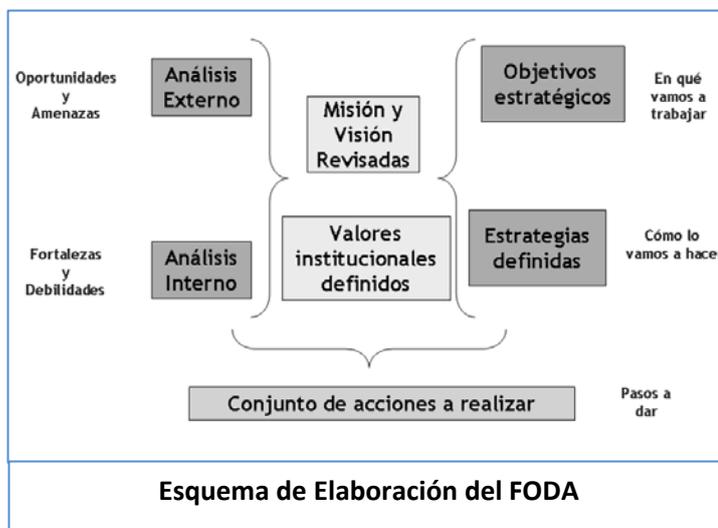
La Segunda Parte contiene el Contexto Nacional en relación a GWP de Centroamérica y GWP Global, antecedentes de la GWP-Nicaragua, destacando los aspectos organizativos internos y los resultados alcanzados de su gestión.

La Tercera Parte presenta los resultados del análisis FODA que caracterizan el entorno de la GIRH, tanto a nivel nacional como regional; muestra las fortalezas, debilidades, amenazas en el entorno institucional sectorial y oportunidades para el trabajo de la Alianza en los próximos años.

La cuarta parte describe el Plan Estratégico en los próximos años (2015–2020); se muestra los objetivos estratégicos, temas priorizado, así como los resultados e indicadores a implementar durante el periodo. Una quinta sección describe la gestión de proyectos y finalmente la sexta parte los mecanismos para la implementación y seguimiento del Plan Estratégico.

### II. Metodología

La metodología del proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Alianza GWP- Nicaragua considera diversas herramientas, por un lado está la revisión documental relacionada a la organización, también entrevistas estructuradas a diversos actores claves y la realización de talleres con los miembros, lo que permite el cruce de información de diversas fuentes, como insumos del plan. El resultado de dichas actividades fue validado por la membresía.



La revisión y análisis de información primaria y secundaria complementaria con criterios programáticos y organizacionales, incluye información documental de la GWP global, regional y GWP-Nicaragua y entidades del Estado. Se identificaron las políticas y planes nacionales y las tendencias de la cooperación internacional.

Se realizaron entrevistas a las entidades miembros Instituciones del Estado, ONG y a organismos de cooperación que no son miembros de la Alianza. Se sostuvieron reuniones con la Presidencia de GWP-Nicaragua y un taller de socialización y discusión del FODA con los miembros de GWP-Nicaragua, para identificar los factores externos e internos que fortalecen la organización y visualizar oportunidades en el entorno nacional e internacional relacionadas a la organización. Se consultaron a los miembros sobre los insumos producto de los talleres, y sus aportes se incluyeron en el documento de propuesta del Plan Estratégico, que fue presentado en un taller para su aprobación y apropiación de los miembros.

Los lineamientos del Planificación Estratégica de GWP Centroamérica, el marco de las políticas regionales y nacionales, y los elementos del FODA son elementos fundamentales para la construcción del Plan Estratégico del GWP-Nicaragua.

### III. Contexto Nacional en relación a GWP de Centroamérica y GWP Global

La Asociación Mundial para el Agua GWP, es una red internacional que promueve la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) a través de la creación de foros a nivel global, regional y nacional dirigidos a facilitar procesos de diálogo entre actores, como un medio para lograr el uso sostenible del agua basado en el conocimiento y el intercambio de experiencias.

Su visión es la de un mundo donde la seguridad hídrica esté garantizada y su misión es la de apoyar a los países en la gestión sostenible de sus recursos hídricos. GWP considera fundamental hacer frente a los retos globales, siendo el cambio climático uno de los prioritarios.

La nueva estrategia "Hacia 2020" que refuerza el trabajo GWP en el periodo 2014-2019 desarrollada a nivel global con las organizaciones miembro de 172 países de la región, tiene enfoques innovadores y multisectoriales para abordar adecuadamente las múltiples amenazas y oportunidades relacionadas con la gestión sostenible de los recursos hídricos en el contexto del cambio climático, la rápida urbanización, y las crecientes desigualdades. Para apoyar las metas de desarrollo sostenible, los objetivos son: Catalizar el cambio en las políticas y en las prácticas; Generar y transmitir conocimiento; y Fortalecer la membresía.

Se destaca la fortaleza en la generación del conocimiento y las nuevas herramientas para apoyar el desarrollo de políticas y la toma de decisiones para la gestión eficaz y sostenible de los recursos hídricos. Esta estrategia orienta hacia la seguridad hídrica, a través de seis áreas temáticas claves de desarrollo interconectadas: el cambio climático, cooperación transfronteriza, alimentos, urbanización, energía y ecosistemas, con estrategias transversales de Género y Juventud. La implementación de esta Estrategia, se realiza por medio del Fortalecimiento de la capacidad de la red de monitoreo y evaluación, Asegurar recursos financieros y la Contribución a la agenda de desarrollo global.

Se cuenta con medios de comunicación como son, los boletines electrónicos para informar de los eventos y actividades de la membresía, oportunidades de participación (becas, estudios, conferencias, concursos, proyectos pilotos), novedades de la caja de herramientas (Toolbox) y documentos relevantes en la biblioteca virtual, donde se puede seleccionar un tema principal de importancia y se destaca los logros de la GWP a nivel de la región de Centroamérica y de los países.

Se adoptan principios de GWP basados en las declaraciones de las conferencias de Dublín y Río (1992), la Asamblea del Milenio (2000) que generó los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y el Plan de Acción de la Cumbre Mundial de Desarrollo Sostenible (2002), que estableció un objetivo para la elaboración de planes de GIRH y eficiencia del agua, siendo sus principios los siguientes:

- El agua dulce es un recurso vulnerable y finito, esencial para mantener la vida, el desarrollo y el medioambiente.
- El desarrollo y manejo del agua debe estar basado en un enfoque participativo, involucrando a usuarios, planificadores y realizadores de política a todo nivel.
- La mujer juega un papel central en la provisión, el manejo y la protección del agua.
- El agua es un bien económico y tiene un valor social y económico en todos sus usos competitivos.

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

- La gestión integrada de los recursos hídricos está basada en el manejo equitativo y eficiente y en el uso sostenible del agua, y reconoce que el agua es una parte integral del ecosistema, un recurso natural y un bien social y económico, cuya cantidad y calidad determina la naturaleza de su utilización.

El Secretariado Mundial de GWP está ubicado en Estocolmo, Suecia, es gestionado por una Secretaria Ejecutiva que responde ante el Comité Directivo Global, que acompañan y aconsejan a las regiones en sus decisiones y actividades.

Una de las regiones establecidas en el año 2007 es Centroamérica (GWP CAM), la cual está integrada por Nicaragua, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Panamá; con un total de 173 organizaciones miembros, y se identifica como una Alianza neutral, pluralista y de amplia participación, que facilita procesos hacia la construcción de consensos y la integración de esfuerzos. Promueve la GIRH para alcanzar el uso sostenible del agua basada en la mejora de la gobernabilidad, la cultura hídrica y la gestión del conocimiento a nivel regional, nacional y de cuencas hidrológicas.

La instancia superior y el principal órgano de toma de decisiones es la Asamblea General de las Asociaciones Nacionales que se reúne anualmente para aprobar el programa de trabajo y el presupuesto anual, conocer el informe de actividades, el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas sobre el uso sostenible del agua, cuenta con un Comité Directivo y el Secretariado Regional. El Comité Directivo Regional está formado por los presidentes de GWP de cada país, y se encarga de impulsar la aplicación de las políticas y principios que rigen la organización. Asimismo, eligen un Presidente Regional por un periodo de seis meses, y tiene la función de coordinación y representación del Comité Directivo como cuerpo colegiado y da seguimiento a la labor del Secretariado Regional. Esta entidad es el órgano administrativo y ejecutivo de GWP CAM y cuenta con el personal para implementar el plan de trabajo anual de la organización, de acuerdo a los lineamientos del Comité Directivo y su sede se encuentra en Honduras.

En Nicaragua, la GWP (Country Water Partnership - CWP) se conformó en noviembre del 2010 denominada como la Alianza Nicaragüense de Cooperación para el Aprovechamiento y Protección de los Recursos Hídrico. Cuenta con 27 organizaciones miembros, que incluye a instituciones del Gobierno, Asamblea Nacional, municipalidades, academia y ONG.

Los principales logros alcanzados por GWP- Nicaragua en el periodo 2012 - 2014 se enmarcan en la facilitación de espacios de diálogo, intercambio de experiencias exitosas entre sus miembros, redes y alianzas nacionales que trabajan en materia de recursos hídricos, cuencas hídricas, cambio climático y gestión del riesgo. Se brindó asistencia técnica a las instituciones nacionales y autoridades municipales en la implementación de la Ley General de Aguas Nacionales, se realizaron eventos de capacitación, Foros Debates, Ferias, celebración de efemérides relacionadas al agua, promoción del uso del Toolbox, herramienta desarrollada por GWP para apoyar los procesos de fortalecimiento a nivel nacional y local, generación de materiales divulgativo con diversas temáticas de GIRH y Cambio Climático como el Compendio digital de publicaciones de GWP y producción radiofónica "agua y clima". Se destaca la labor de incidencia relacionada con la evaluación del nivel de implementación de los Objetivos de Desarrollo del Milenio a nivel nacional, fomento de la participación ciudadana para conocer el proyecto del Gran Canal Interoceánico de Nicaragua.

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

En este trabajo, se ha contado con la participación de organizaciones de sociedad civil, entidades gubernamentales, autoridades municipales, sector académico, estudiantes universitarios, empresa privada, líderes y lideresas de pueblos indígenas y afro descendientes, sector periodístico organizaciones comunitarias, Comité de Agua Potable y Saneamiento y Comité Mesoamericano de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). De igual manera, se incrementa la participación, gracias a la transmisión en vivo de eventos importantes, y se ha logrado tener cobertura periodística de comunicadores independientes y medios de televisión, prensa escrita y radiodifusión, de referencia local, nacional e internacional.

### 3.1. Contexto Regional y Nacional

#### Estrategia Centroamericana para la Gestión Integrada del Recurso Hídrico (ECAGIRH)

Esta Estrategia y el plan como instrumento estratégico del SICA, está armonizada con otros instrumentos regionales de la gestión integrada del recurso hídrico, específicamente el Proyecto de Convenio del Agua y el Plan de Acción Centroamericano para la Gestión Integrada del Recurso Hídrico (PACAGIRH), además que incorpora y armoniza su contenido con otras estrategias regionales vinculadas, tales como la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS), la Política Centroamericana de Salud y Ambiente, la Política Agrícola Centroamericana (PACA), los Lineamientos de la Estrategia Regional de Cambio Climático, el Plan Regional para la Reducción de Desastres (PRRD), el Plan Ambiental Regional (PARCA) y la Alianza para el Desarrollo Sostenible (ALIDES).

Cabe destacar que reconoce el concepto de GWP sobre la gestión integrada de recursos hídricos como un proceso que promueve la gestión y el desarrollo coordinado del agua, la tierra y los recursos relacionados, con el fin de maximizar el bienestar social y económico de manera equitativa sin comprometer la sostenibilidad de los sistemas. Tiene los siguientes objetivos estratégicos:

1. Procurar el uso sostenible del agua, incorporando las necesidades antrópicas y ecosistémicas.
2. Impulsar un Pacto Social para la GIRH basado en la diversidad cultural, la equidad de género, la participación, la subsidiariedad y la educación.
3. Fortalecer el compromiso de coordinación e integración regional con el enfoque de cuencas compartidas.
4. Mejorar la gestión del riesgo de los recursos hídricos y la infraestructura asociada a ellos ante la variabilidad y el Cambio Climático.
5. Identificar y poner en marcha sistemas, instrumentos y mecanismos económicos y financieros.

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

### Plan Nacional de Desarrollo Humano 2012 -2016

En Nicaragua el Plan Nacional de Desarrollo Humano y la Estrategia Nacional Ambiental y de Cambio Climático en la nueva agenda ambiental, evidencian el compromiso del gobierno y el país en el desarrollo humano sostenible preservando el bien común en la Madre Tierra, desarrollando capacidades para el cuidado del medio ambiente, la prevención de desastres, así como la promoción de valores para el fortalecimiento de la familia, que impulsan los Consejos de Familia, Salud y Vida en las comunidades.

El Gobierno impulsa el “Desarrollo Sostenible desde la defensa, protección y restauración del ambiente” como uno de los principios del Plan Nacional de Desarrollo Humano, teniendo como objetivo general contribuir al desarrollo humano basado en el desarrollo de la democracia directa en el país, rescatando valores de respeto a los recursos naturales y restauración del hábitat, a través de los medios y disposiciones formativas y educativas que desarrollen valores de responsabilidad, solidaridad y equidad para el resguardo del patrimonio natural. Para alcanzar este objetivo en el marco del desarrollo sostenible, se implementan los siguientes ejes de acción:

- Educación Ambiental para la Vida
- Defensa y Protección Ambiental de los Recursos Naturales
- Desarrollo Forestal
- Conservación, Recuperación, Captación y Cosecha de Agua
- Mitigación, Adaptación y Gestión de Riesgo ante el Cambio Climático.
- Manejo Sostenible de la Tierra
- Regulación y controlar la contaminación ambiental para la conservación de los ecosistemas y la salud humana.
- Prevención del impacto ambiental de actividades económicas que se desarrollan en el país.

### Estrategia Nacional Ambiental y de Cambio Climático de Nicaragua

Se sustenta en el Artículo 60 de la Constitución Política de la República de Nicaragua y los principios del Plan Nacional de Desarrollo Humano, restituyendo el derecho de la población a un ambiente sano. Está conformada por cinco lineamientos estratégicos relacionados a la Educación Ambiental para la Vida, Defensa y Protección Ambiental de los Recursos Naturales, Conservación, Recuperación, Captación y Cosecha de Agua, Mitigación, Adaptación y Gestión de Riesgo ante el Cambio Climático y Manejo Sostenible de la Tierra.

### Ley General de Aguas Nacionales

La ley No.620 General de Aguas Nacionales, tiene como objetivos generales: a) Ordenar y regular la gestión integrada de los recursos hídricos a partir de las cuencas, subcuencas y microcuencas hidrográficas e hidrogeológicas; b) Crear y definir las funciones y facultades de las instituciones

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

responsables de la administración del sector hídrico; así como los deberes y derechos de los usuarios garantizando la participación ciudadana en la gestión del recurso; c) Regular el otorgamiento de derechos de usos o aprovechamiento del recurso hídrico y sus bienes.

En los instrumentos de gestión del agua están establecidos: a) La política nacional de recursos hídricos (PNDH); b) el ordenamiento jurídico; c) régimen de concesiones, licencias y autorizaciones; d) el cobro de cánones por el uso, aprovechamiento, vertido y protección de los recursos hídricos; e) pago por servicios ambientales del recurso hídrico; f) instrumentos sociales; g) el sistema nacional de información de los recursos hídricos; y h) los incentivos económicos y fiscales.

### 3.2. Valoración del contexto nacional de GWP- Nicaragua

Como parte del proceso de elaboración del presente Plan Estratégico, se realizaron entrevistas estructuradas sobre los temas de Gobernabilidad y participación, Procesos estratégicos que se deben impulsar para el fortalecimiento de la GWP- NICARAGUA, Comunicación y Divulgación, y Financiamiento, se involucró a miembros y organismos que no son parte de GWP. En base a lo anterior, se obtuvieron las siguientes valoraciones.

#### a) Gobernabilidad y participación

La Gestión Integral de los Recursos Hídricos en Nicaragua es un concepto que se impulsa en el marco legal y de políticas nacionales y regionales. Este concepto se considera bandera de la GWP. Sin embargo, la valoración acerca del conocimiento, los principios, organización y el funcionamiento de sus órganos de gestión, como son la Asamblea General, Comité Coordinador, Presidencia y Grupos se considera por parte de los miembros, como no suficientemente conocida. Además, no es conocida por organizaciones no vinculadas directamente. La visibilidad de GWP por sí misma es baja, se conoce acerca del accionar de los miembros que han ejercido la presidencia, CIRA y Centro Humboldt. Esto se relaciona también con el comportamiento con altibajos en la participación, por lo cual, según el caso, se recomienda hacer convocatorias desde la sede regional.

La Presidencia de GWP que coordina la Alianza tiene un carácter voluntario y es un trabajo adicional, sí bien actualmente cuenta con una Secretaria de apoyo la presidencia, se facilitaría tener personal propio, como un organismo internacional que aglutine al resto de organismos no gubernamentales y el Estado, que promueva su imagen y dé seguimiento al trabajo de la Alianza en la implementación del Plan Estratégico, con una aptitud para brindar asistencia técnica a gobierno y privados, que apoyen la obtención de los objetivos de desarrollo y la reducción de la pobreza, con proyectos pilotos que beneficien directamente a la población; que se distinga a GWP como una Alianza de organismos dinámicos, eficientes, que con pocas personas a nivel nacional están haciendo análisis y estudios de apoyo a la toma de decisiones. Se considera que si los convenios bilaterales se suscribieran con los gobiernos nacionales, se reportarían grandes beneficios. También coordinarse con programas y proyectos de GWP y organismos del SICA, como la Comisión Regional de Recursos Hídricos (CRRH) y la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD).

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

Asimismo, se considera necesaria la identificación de la membresía con los objetivos y fortalecer la identidad y razón de ser de la Alianza. Los miembros deben ser socios que comparten objetivos comunes, promueven y se fortalecen como Alianza GWP- NICARAGUA, en una relación de aprovechar sus beneficios y de aportar conforme el rol definido para instituciones de gobierno, academia, organismos cooperantes y organismos no gubernamentales.

Como plataforma GWP tiene aspectos valorados como muy positivos, una ventaja es el acceso a la información de los estudios, publicaciones y boletines informativos que reciben por correo y en actividades donde ofrecen documentos para el público, y también el aspecto educativo de capacitaciones a los miembros; participan en talleres regionales y nacionales que han replicado sobre manejo integrado de recursos hídricos. Si bien, tiene que fortalecerse el plan de trabajo de las comisiones técnicas, dar seguimiento y retroalimentación a los miembros que avalan la representación de los miembros en los diferentes eventos internacionales.

Se requiere el fortalecimiento de GWP desde el trabajo de los miembros para identificar información y estudios en diferentes temas de agua, apoyarse en las capacidades y conocimientos técnicos de organismos e instituciones miembros para brindar capacitaciones y para implementar proyectos.

Los Estatutos adoptados indican que GWP es un organismo con carácter neutro a favor de los recursos hídricos, lo cual es importante, porque se tiene capacidad de incidencia con la bandera de la Gestión Integral de los Recursos Hídricos (GIRH). También incluye el rol importante de las universidades, ONG, técnicos, y funcionarios que en esta plataforma pueden discutir a nivel de especialistas, tener espacio de intercambio técnico, donde se pueden emitir opiniones técnicas, objetivas e imparciales, sin sesgos particulares de opiniones políticas o intereses institucionales.

### b) Procesos estratégicos para el fortalecimiento de la GWP- Nicaragua

-Potenciar los activos y ventajas comparativas del apoyo científico técnico de GWP Centroamérica y Nicaragua, aprovechando que tienen un enfoque de afuera o externo y manejan información global y regional. GWP Centroamérica y GWP- Nicaragua pueden coordinarse en la promoción de inversiones locales con estudios y aplicación de soluciones (proyectos pilotos) con la integración de los sectores productivos, turismo, energía, agua y saneamiento, y también pueden ser apoyados por la sede global de Suiza.

-Brindar asistencia técnica al Gobierno, Asociaciones de municipios, ONG, participación activa comunitaria, los Comités de Agua Potable y Saneamiento (CAPS) y el sector privado, incluyendo la capacitación y entrenamientos a capacitadores multiplicadores.

-Promover un enfoque propositivo de integración como socios para el desarrollo en base a las realidades locales, potenciando las fortalezas de los estudios, investigaciones, dar soluciones globales a problemas nacionales y locales concretos, con el fin que se tomen en cuenta para la incidencia en políticas, leyes y programas. Considerar el enfoque de la GIRH desde el aspecto de recurso hídrico y su valor en los diferentes sectores como el riego, agua potable y saneamiento, energía y turismo; es decir, realizar estudios de temas especializados, tales como: Análisis

comparativos de diferentes países en administración de cuencas como un Bench Marking, Acceso al agua potable y la protección de las fuentes hídricas.

Los especialistas miembros de GWP, requieren fortalecimientos de capacidades, transferencia de tecnologías, apoyo con herramientas tecnológicas y el entrenamiento sobre el uso de software como Weep 21 y SWAT, que permite hacer balances hídricos y escenarios de cambio climático; impulsar una plataforma meteorológica de los países de la región centroamericana para la generación de datos de aplicación básicos, de meteorología, pluviometría, temperatura, evaporación, caudales, consumos de agua, modelos digitales de elevación del terreno, fotografías aéreas, información de tipos de suelo y sus usos actuales y potenciales. Mientras no se tenga una base de datos adecuada con estos parámetros actualizados, los estudios que se generen del análisis y aplicaciones de esta información, resultan de datos primarios insuficientes. Es decir, si con los datos existen dificultades por el margen de error, sin tener esta información la confiabilidad de un estudio de los recursos hídricos, serán supuestos no reales. Se deben realizar campañas regionales y nacionales de incidencia en los tomadores de decisiones para generar conocimientos sobre el territorio, necesarios para gestionar proyectos.

Los estudios y acciones de GWP deben servir de apalancamiento para atraer y apalancar mayor cooperación financiera de otros organismos para apoyar al Gobierno y la sociedad; los socios. Se podría atraer fondos adicionales con organismos a nivel nacional e internacional que trabajan en estos temas, para facilitar proyectos de transformación, estudios sobre diferentes temas como los lagos, tema de energía limpia, reforestación, cambio climático, promover convenios para facilitar gestión de recursos, fomentar alianzas y sinergias entre miembros y no duplicar esfuerzos y recursos.

En el momento actual la GWP juega un rol muy importante en Nicaragua, y sus aportes son valiosos en relación al Diferendo con Costa Rica sobre el Río San Juan y a la Ley 840 del Canal Interoceánico, aprobada en el 2012. Por primera vez en la historia de Nicaragua el concepto del uso de los recursos hídricos está ligado al desarrollo social-económico y consideraciones de protección ambiental. Hay una Declaración de Estado y movilización de todas las instituciones del gobierno en línea al uso del agua para un fin relacionado al proyecto de construcción del Gran Canal que depende del agua disponible para operar, independiente de la ruta y sus características, lo que obliga a inversionistas a ocuparse del territorio y funcionamiento de las cuencas. Esto obliga a invertir recursos en instituciones académicas y gubernamentales para actualizar y generar información, investigaciones profundas sobre los recursos hídricos, función natural y social de las cuencas, gestión de los recursos hídricos para administrar el territorio, control de erosión del suelo, contaminación y ordenamiento territorial.

Se está promoviendo el Plan de gestión de la cuenca de los grandes de los lagos y concuerda con los objetivos de la GWP y se vincula como bandera, la gestión integrada de los recursos hídricos, haciendo uso del espacio para opinar y proponer desde la parte técnica, lo cual es de interés de la sociedad civil. En el tema del Río San Juan existe un involucramiento internacional de dos gobiernos, relacionado a una realidad física natural de la cuenca, y se discute la situación limítrofe en La Haya, la cual es una cuenca binacional donde el 30% es territorio de Costa Rica y 70% de Nicaragua y tiene relación con el tema de seguridad hídrica transfronteriza. En ese marco la GWP en Costa Rica y

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

Nicaragua deberían funcionar como facilitadores desde la parte técnica, buscando una salida negociada.

### c) Comunicación y Divulgación

El Plan Estratégico debe incluir programas de comunicación sobre el que hacer de los gobiernos, ONG, Academia y el rol del fortalecimiento a los miembros por GWP, un catálogo con los resultados de proyectos y sus beneficios, realizar reportajes y eventos públicos locales con los beneficiarios sobre cómo les cambio la vida, las mejoras con la intervención de un organismo y divulgar su quehacer a través de la Página Web nacional, Facebook y twitter; como una estrategia para atraer a cooperantes.

También se deben aprovechar fortalezas en comunicaciones, la conexión mundial y los medios de comunicación nacionales para campañas de divulgación hacia sectores especializados, dar a conocer los Planes sectoriales y la información de apoyo a los planes nacionales, como un valor agregado a la información oficial.

### d) Financiamiento

-En el contexto actual del país existe competencia por fondos entre los organismos, mucha cooperación bilateral se ha retirado hacia otros países con mayores índices de pobreza y las oportunidades de cooperación hacia organismos no gubernamentales se han disminuido. En el caso de los organismos multilaterales como el Banco Mundial financian a través de los Gobiernos y sector privado.

-La Alianza nacional tiene un presupuesto para operar que depende de la GWP regional, se valora que no debe actuar como ONG local en la búsqueda de financiamientos locales, en competencia por fondos, ni con cuotas de miembros que son pequeñas cantidades y no aseguran su operación. Definir los roles: no se visualiza a GWP como un ejecutor directo de proyectos, debe brindar asistencia técnica para la gestión del conocimiento y proponer alternativas de soluciones.

-Identificar organismos que están invirtiendo en los sectores de turismo, agua y saneamiento, productivo y visualizar trabajos conjuntos entre actores, CAPS, sectores privados y gobierno, mejorar las prácticas productivas de generación de beneficios para apalancar fondos, cogestión de proyectos y apoyando proyectos pilotos con co- ejecutores según su fortaleza.

#### IV. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) GWP-Nicaragua

En términos generales se valora que la Alianza nacional de GWP, promueve un amplio espacio de dialogo que se puede compartir, a nivel nacional, regional y mundial en temas relativos a la gestión integral de los recursos hídricos. Se valora también que a nivel nacional se cuenta con un grupo de 27 organizaciones y espacios de participación de carácter mixto (Público- privado-comunitario), los cuales pueden ser mayormente potencializados, y que permitan una mayor participación.

Una de las fortalezas importantes identificadas es la participación voluntaria como mejor forma de colaboración. También se cuenta con una nueva Estrategia de GWP que tiene como principal eje de trabajo impulsar la seguridad hídrica. El Carácter técnico y científico, la transparencia y neutralidad de la Alianza, así como una mejor definición de sus roles, funciones y competencias, vendría a fortalecer el funcionamiento de la organización y permitirá un resultado de mayor alcance. Fortalecer la incidencia y el respaldo, así como el acceso a la información, estudios, investigaciones, que se cuenta con coordinaciones con organismos regionales como la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo, son fortalezas importantes identificadas.

El análisis revela que logrando potencializar las oportunidades, se estarían reduciendo las debilidades, principalmente las relacionadas con falta de manejo de información que limita el acceso de algunos miembros, capacitación, funcionamiento y sostenibilidad, utilizando la tecnología. Esto se lograría también al aprovechar las nuevas oportunidades de incidencia vinculando los planes nacionales de gobierno y los proyectos estructurales con las líneas de trabajo de la Alianza GWP-Nicaragua.

### V. Plan Estratégico Nacional de GWP- Nicaragua

La Estrategia "Hacia 2020" de GWP se basa en el trabajo que es coherente con la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos, por lo cual, sus Objetivos y Áreas temáticas, están retomados en el Plan Estratégico para GWP- Nicaragua, y se adaptan las acciones priorizadas conforme los intereses nacionales.

Siendo parte la GWP- Nicaragua de la región centroamericana y del nivel global de GWP, igualmente se asumen los retos de contar con seguridad hídrica, reconocida como la disponibilidad confiable de agua en cantidad y calidad aceptable para la salud y los medios de vida y producción; junto con un nivel aceptable de riesgos asociados al agua. Si la seguridad hídrica está garantizada, se reduce la pobreza, se promueve la educación y se aumenta el nivel y la calidad de vida, especialmente para los sectores más vulnerables. Ver Matriz del Plan Estratégico de GWP- Nicaragua.

#### 5.1. Objetivos

##### Objetivo General

Contribuir a la seguridad hídrica con disponibilidad y calidad para todos los usos y usuarios, promoviendo la educación, asistencia técnica y gestión de conocimiento.

##### Objetivos Estratégicos

1. Promover la aplicación, generación y adecuación de los instrumentos de políticas públicas, contribuyendo a la seguridad hídrica.
2. Generar y comunicar conocimientos para mejorar la gobernanza y la gestión del agua.
3. Mejorar la eficiencia y cooperación entre la membresía de la alianza, fortaleciendo la viabilidad organizativa, técnica y sostenibilidad financiera.

#### 5.2. Lineamientos Estratégicos

La nueva estrategia de GWP hacia la seguridad hídrica, a través de seis áreas temáticas claves de desarrollo interconectadas son: el cambio climático, cooperación transfronteriza, alimentos, urbanización, energía y ecosistemas. Se consideran estrategias transversales de Género y Juventud.

Las áreas temáticas son los elementos fundamentales del Plan Estratégico y definen la implementación de lineamientos estratégicos de interés nacional, por lo cual se valoró no incluir el tema de Urbanización y se adiciona la línea de Fortalecimiento de la gobernanza.

Cada Línea Estratégica tiene asignado un Responsable por parte de los miembros de la Alianza GWP- Nicaragua quien es responsable de la organización de Comisiones Técnicas para desarrollar en detalle los Planes Anuales. Los Responsables y participantes para el desarrollo de las Líneas Estratégicas son las siguientes organizaciones:

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

### **Línea Estratégica 1: Resiliencia al Cambio Climático y Seguridad Hídrica**

Responsable: CIRA- UNAN Managua

Participan: FUNDENIC, UNA, CONICYT, Agua para la Vida, UNIAG.

### **Línea Estratégica 2: Seguridad Hídrica Transfronteriza**

Responsable: CIRA- UNAN Managua

Participan: Centro Humboldt, FUNDENIC, Fundación del Río.

### **Línea Estratégica 3: Alimentos y seguridad hídrica**

Responsable: UNIAG

Participan: Centro Humboldt, CIRA, FUNDENIC

### **Línea Estratégica 4: Energía y Seguridad Hídrica**

Responsable: UNA

Participan: CONICYT, CIRA, Fundación del Río.

### **Línea Estratégica 5: Ecosistemas y seguridad hídrica**

Responsable: CIRA - UNAN Managua

Participan: UNA, FUNDENIC.

### **Línea Estratégica 6: Fortalecimiento de la Alianza GWP Nicaragua**

Responsable: Agua para la Vida

Participan: Centro Humboldt, CIRA, CONICYT

## 5.3. Resultados del Plan Estratégico

En base a los objetivos y lineamientos estratégicos se definen los siguientes Resultados:

1. Facilitadas acciones de adaptación para la resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica.
2. Fortalecida la incidencia de la Alianza en el marco normativo para la protección de los derechos y responsabilidades en el uso del agua.
3. Promovidas acciones binacionales en pro de la Seguridad Hídrica Transfronteriza
4. Promovida la gestión comunitaria del agua en la producción sostenible de alimentos y seguridad hídrica.
5. Promovido el Manejo integral de cuencas hidrográficas que generen energía y seguridad hídrica.

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

6. Impulsado el conocimiento sobre el Manejo sostenible de los ecosistemas y seguridad hídrica.
7. Promovido el conocimiento del Proyecto del Gran Canal Interoceánico en el marco del manejo integrado de cuencas hídricas.
8. Promovido el desarrollo del Plan de gestión de la cuenca de los grandes lagos de Nicaragua, el Cocibolca y el Xolotlán.
9. Fortalecida la Alianza con mecanismos efectivos de gobierno de GWP Nicaragua.
10. Gestionados fondos para proyectos de la Alianza GWP Nicaragua.

### 5.4. Actividades del Plan Estratégico

Cada Resultado se desarrolla, a través de las distintas actividades propuestas:

1. Realizar un inventario de mejores prácticas de adaptación para la resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica implementadas en las distintas regiones del país.
2. Promover técnicas apropiadas de adaptación y educación ambiental sobre resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica.
3. Realizar capacitaciones y entrenamientos a los Promotores multiplicadores, funcionarios de gobierno, técnicos de ONG, profesores, estudiantes universitarios.
4. Brindar asistencia técnica para la elaboración y seguimiento a la implementación del marco normativo y de regulación de los recursos hídricos.
5. Fortalecer la incidencia con seguimiento a las políticas, estrategias, programas y proyectos sobre uso y manejo de los recursos hídricos.
6. Apoyar la Estrategia de Fortalecimiento de la ciencia, tecnología, innovación y emprendedurismo para la transformación productiva y la adaptación al cambio climático de CONICYT, implementada con miembros de GWP- Nicaragua.
7. Promover encuentros binacionales de la GWP de Nicaragua, Honduras y Costa Rica sobre Seguridad Hídrica Transfronteriza en la Cuenca del Río San Juan, Cuenca del Río Coco y Cuenca del Río Negro.
8. Facilitar la cooperación regional para la implementación de los principios de la GIRH en las cuencas transfronterizas.
9. Facilitar espacios de acercamiento técnicos en relación al diferendo con Costa Rica sobre el Río San Juan.
10. Promover técnicas y modelos de intervención comunitarios para la producción de alimentos y seguridad hídrica.
11. Promover la elaboración y ejecución de Planes de Manejo Integral de cuencas hidrográficas.
12. Impulsar los Pagos por servicios ambientales para la protección de los recursos hídricos.
13. Promover el desarrollo de pequeñas centrales hidroeléctricas en el marco de la seguridad hídrica.
14. Promover la Transferencia de tecnologías para facilitar proyectos de transformación, sobre diferentes temas como Manejo de lagos y energía limpia.
15. Conocer, opinar y divulgar los conceptos y definiciones del nuevo ordenamiento nacional de unidades hidrológicas.

16. Apoyar la generación de conocimientos de ecosistemas y seguridad hídrica, a través de la promoción de Investigaciones sobre monitoreo de cantidad y calidad del agua, Inventario de biodiversidad en ecosistemas, manejo sostenible de la biodiversidad, manejo de ecosistemas acuáticos y terrestres, conservación del recurso hídrico.
17. Fortalecer las relaciones público privado, a través de la gestión y ejecución de proyectos bilaterales entre INETER y GWP Nicaragua.
18. Promover Campañas regionales y nacionales para generar conocimientos básicos hidrometeorológicos e hídricos del territorio.
19. Facilitar espacios de acercamiento para el diálogo e intercambio técnico en relación a la Ley 840 del Canal Interoceánico.
20. Promover mayor conocimiento sobre los recursos hídricos referido a la concesión del Gran Canal.
21. Impulsar el cumplimiento del marco institucional, legal de la gestión de los grandes lagos.
22. Impulsar el cumplimiento del marco institucional, legal y regulatorio de la gestión de los recursos hídricos, en aspectos de los Comités de Cuencas, Cánones, pagos por servicios ambientales y planes de cuencas.
23. Facilitar espacios de acercamiento de los actores municipales del área de las cuencas de los lagos para el desarrollo del Plan de gestión.
24. Fortalecer la Alianza, con Comunicaciones efectivas (Página Web, Facebook, twitter).
25. Realizar Programas de Comunicación y divulgación sobre el que hacer de los miembros, gobiernos y organismo no gubernamentales, y el rol de fortalecimiento a los miembros por GWP.
26. Realizar Campañas de comunicación efectiva con mensajes: como manejo eficiente del riego, aprovechamiento sostenible del agua en la producción de alimentos.
27. Realizar Diagnóstico y mapeo de los miembros con las fortalezas, organizados por territorios y sectores, (productivo, turismo, energía, agua y saneamiento).
28. Desarrollar y ejecutar un Plan de Capacitaciones para la membresía.
29. Organizar y fortalecer las Comisiones técnicas.
30. Gestionar Proyectos del sector agrícola - ganadero y su efecto en el cambio climático y contaminación del agua.
31. Mapeo de organismos que están invirtiendo en los sectores de turismo, agua y saneamiento, productivo para visualizar trabajos conjuntos.
32. Gestionar Cartera de proyectos, a través de Convenios con aliados de GWP Regional y global, que facilite obtención de recursos.
33. Gestionar Proyectos del sector agrícola y ganadero y su efecto en el cambio climático y la contaminación del agua.
34. Mapeo de organismos que están invirtiendo en los sectores de turismo, agua y saneamiento, productivo y visualizar trabajos.
35. Cartera de proyectos, gestionados a través de Convenios con aliados de GWP Regional y global, que facilite obtención de recursos con sus aliados.

### VI. Gestión de proyectos

Para la Alianza Nicaragüense de Cooperación para el Aprovechamiento y la Protección de los Recursos Hídricos (GWP-Nicaragua), la gestión de proyectos, con énfasis en aspectos de elaboración de propuestas de proyectos, incluye posibles organismos donantes potenciales para la presentación de propuestas y gestión de financiamiento como GWP- Nicaragua, los cuales deben formularse en base a los temas priorizados del Plan Estratégico 2015- 2020. Sin embargo, con el contexto actual de la disminución de cooperación en el país, los recursos propios de los miembros y las sinergias son de vital importancia. Entre las fuentes de financiamiento identificadas para la gestión de los proyectos, se mencionan:

- Presupuesto global, regional y nacional (aproximadamente U\$ 7,000 dólares al año).
- Acciones específicas globales o de la región de Centroamérica.
- Proyectos Regionales y Proyectos Pilotos.
- Proyectos Nacionales con el consenso de la mayoría de los miembros respaldado por GWP.
- Realizar congresos nacionales con temas relacionados a la seguridad hídrica y el cambio climático, cobrándose la participación para un fondo de funcionamiento de la Alianza GWP-Nicaragua.
- Aportes de Organismos de Cooperación a eventos que se organicen por GWP -Nicaragua.
- Capacitaciones en la modalidades de diplomados y cursos que sean avalados y certificados por una institución académica, y que los organismos brinden su cooperación tipo becas para los participantes.

### VII. Implementación y Seguimiento del Plan Estratégico

Los mecanismos e instrumentos internos de monitoreo para medir el cumplimiento de los objetivos y los indicadores del Plan Estratégico acordados por la membresía, debe ser en base al rol y responsabilidades que cada organización defina en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, de acuerdo a su fortaleza y voluntariamente se responsabilizan de una línea estratégica del plan. Según el tema de trabajo de las organizaciones en temas de incidencia en política nacional – regional, metodologías de promoción de la GIRH, se debe medir el impacto acumulado de la membresía en el cumplimiento de los respectivos objetivos estratégicos compartidos como Alianza GWP- Nicaragua. Los instrumentos, propuestos son los siguientes:

- Informes trimestrales de avances en el cumplimiento del Plan Estratégico, en base a las actividades planificadas del período de ejecución.
- Evaluación anual con las organizaciones miembros, en Asamblea General de la Alianza, que deberá incluir: avances y logros de los objetivos planteados, cumplimiento de las actividades planificadas, limitaciones y análisis de cambios relevantes.
- Evaluación externa intermedia del plan y al final del mismo, que permita conocer los avances de proceso, limitantes al trabajo y el impacto alcanzados durante el periodo de ejecución.

### Conclusiones

El Plan Estratégico de la Alianza Nicaragüense de Cooperación para el Aprovechamiento y la Protección de los Recursos Hídricos (GWP-Nicaragua), constituye la base para su fortalecimiento. La coordinada ejecución de acciones de capacitación, promoción de participación de los organismos e instituciones miembros y el fomento de la aplicación del concepto de Seguridad Hídrica, a través de sistemas y opciones tecnológicas, metodologías y facilidades de acceso de la información sobre la Gestión Integral de los Recursos Hídricos, es vital para su funcionamiento.

Este Plan debe ser revisado y actualizado anualmente, con visión de los cinco años, analizando los resultados obtenidos del año anterior e incorporando un nuevo año al horizonte de planificación. Es una herramienta viva, que cuenta con el compromiso efectivo de los miembros de GWP en el logro de las metas establecidas.

El Plan Estratégico de GWP Nicaragua fomenta y a la vez requiere de la realización de trabajos en equipo, de alta coordinación e interacción de los distintos miembros y de los actores del entorno. De esta forma se constituye en un motor para el fortalecimiento de la Alianza y la conformación y funcionamiento de Comisiones de Trabajo de alto desempeño.

La formulación de este Plan Estratégico de GWP Nicaragua debe contribuir a mejorar el proceso de fortalecimiento y asegurar su apropiación para el futuro. Es recomendable asegurar la disponibilidad de recursos financieros para lograr el alcance exitoso de las acciones previstas, para ello se debe gestionar los recursos adicionales requeridos, a través de la gestión de proyectos y aportes propios de la membresía para la implementación de los planes anuales de trabajo.

La participación y apoyo de instituciones del estado, municipalidades, universidades y organismos no gubernamentales locales es importante en la incidencia, con el fin de lograr los resultados y metas como Alianza GWP- Nicaragua.

### Glosario

**Cuencas Transfronterizas:** Son aquellas cuencas hidrográficas comunes entre países limítrofes con Nicaragua. Ley 620 de Aguas Nacionales.

**Gestión Integral de Cuencas:** Conjunto de actividades normativas, administrativas, operativas y de control que deben ser ejecutadas por el Estado y la sociedad para garantizar el desarrollo sostenible y la óptima calidad de vida de los habitantes de cada cuenca hidrográfica por un lado, y por otro lado, poner énfasis en la conservación que promoverá el uso sustentable del suelo, agua y bosques, otros recursos asociados y el ambiente.

**Gestión Integral de Recursos Hídricos (GIRH):** Es un proceso que promueve la gestión y el desarrollo coordinados del agua, el suelo y los otros recursos relacionados, con el fin de maximizar los resultados económicos y el bienestar social de forma equitativa sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas vitales. Asociación Mundial para el Agua (GWP).

**Seguridad Hídrica:** Es la disponibilidad confiable de agua en cantidad y calidad aceptable para la salud y los medios de vida y producción; junto con un nivel aceptable de riesgos asociados al agua. Si la seguridad hídrica está garantizada, se reduce la pobreza, se promueve la educación y se aumenta el nivel y la calidad de vida, especialmente para los más vulnerables. Asociación Mundial para el Agua (GWP).

Anexo Matriz del Marco lógico del Plan Estratégico 2015- 2020

| Jerarquía de objetivos<br>Estrategia de intervención  | Indicadores claves   | Fuentes de datos<br>Medios de verificación   |  |
|---|--|--|--|
| <b>Objetivo General</b>   | <b>Indicadores de impacto</b>  |  |  |
| <p>Contribuir a la seguridad hídrica con disponibilidad y calidad para todos los usos y usuarios, promoviendo la educación, asistencia técnica y gestión de conocimiento.</p> | <p>60% de organizaciones miembros que realizan proyectos que contribuyen al incremento de la Seguridad Hídrica, número de instituciones, comunidades y cantidad de población beneficiadas con la GIRH.</p> <p>80% de organizaciones que ponen en práctica acciones de adaptación que aportan al fortalecimiento de la capacidad de resiliencia de los ecosistemas ante la variabilidad y el cambio climático.</p> <p>Cantidad de eventos de gestión del conocimiento de la GIRH y número de miembros participantes.</p> <p>Número de eventos de capacitación y % de la membresía participando en eventos de capacitación y de intercambio de experiencias.</p> <p>Número de acuerdos para facilitar el desempeño de la Alianza, y % de cumplimiento.</p> | <p>Informes trimestrales y evaluaciones</p> <p>Informes de las evaluaciones externas</p> <p>Memorias</p> <p>Fotos</p> <p>Reportes de supervisión</p> <p>Listas de asistencia</p> |  |

| Resultados  | Indicadores de resultados   | Fuentes de datos<br>Medios de verificación   | Factores externos<br>(Supuestos y riesgos)  |
|---|---|--|---|
| <p><b>Objetivo Estratégico 1.</b></p> <p>Promover la aplicación, generación y adecuación de los instrumentos de políticas públicas, contribuyendo a la seguridad hídrica.</p> | <p>Incrementado en 40% los espacios de participación, discusión y debate informado; e intercambio de experiencias y tecnologías sobre temas sensibles referidos a la GIRH.</p> <p>Al menos el 60% de organizaciones miembros adoptan un modelo consensuado de intervención en acciones de adaptación para la resiliencia al cambio climático.</p> | <p>Memoria de reuniones</p> <p>Memoria de talleres realizados.</p> <p>Acuerdos suscritos</p> <p>Documentos producidos</p> <p>Listas de asistencia</p> <p>Documentación de los estudios de casos y mecanismos de intercambio en práctica.</p> | <p>Se cuenta con la participación activa de las organizaciones e instituciones miembros involucradas en el desarrollo de este objetivo.</p> |
| <p><b>Línea Estratégica 1: Resiliencia al Cambio Climático y Seguridad Hídrica</b></p>  |   |  |   |
| <p><b>Resultados:</b></p> <p>1.1. Facilitadas acciones de adaptación para la resiliencia al Cambio Climático y Seguridad Hídrica.</p>   | <p>Al final del período el 60% de la membresía está implementando alguna práctica sostenible de adaptación al cambio climático.</p> <p>Número de acciones y obras de adaptación modelos para la resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica.</p>  |  |   |
| <p>1.2. Fortalecida la incidencia de la Alianza en el marco normativo para la protección de los derechos y responsabilidades en el uso del agua.</p>                          | <p>Grupo Técnico de los Humedales reconocido por RAMSAR.</p> <p>Aportes al Plan Nacional de los Recursos Hídricos.</p> <p>Aportes a la Ley de Cánones por el uso del agua.</p>  |  |   |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | <p>Aportes a los Criterios de asignación de concesiones de los recursos hídricos.</p> <p>Aportes al Monitoreo del estado de los recursos hídricos.</p> <p>Acuerdo de Colaboración para el seguimiento del cumplimiento de los Compromisos de los convenios internacionales</p> <p>Publicaciones elaboradas por los miembros sistematizados y divulgados.</p> <p>Acuerdos de cooperación con organismos donantes y los miembros de GWP- Nicaragua.</p> |  |  |
| <b>Línea Estratégica 2: Seguridad Hídrica Transfronteriza</b>  |   |  |  |
| <p><b><u>Resultados:</u></b></p> <p>2.1. Promovidas acciones binacionales en pro de la Seguridad Hídrica Transfronteriza.</p>                        | <p>Identificados factores de éxito para el cambio, en un evento centroamericano de intercambio de experiencias sobre metodologías educativas de promoción de la GIRH.</p> <p>Manual de Cuencas Transfronterizas de GWP, divulgado.</p>  |  |  |
| <b>Línea Estratégica 3: Alimentos y seguridad hídrica</b>  |   |  |  |
| <p><b><u>Resultados:</u></b></p> <p>3.1. Promovida la gestión comunitaria del agua en la producción sostenible de alimentos y seguridad hídrica.</p> | <p>Número de eventos de capacitación y % de la membresía participando en eventos de capacitación y talleres de intercambio de experiencias exitosas.</p>  |  |  |

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

| <b>Línea Estratégica 4: Energía y Seguridad Hídrica</b>   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <p><b><u>Resultados:</u></b></p> <p>4.1. Promovido el Manejo integral de cuencas hidrográficas que generen energía y seguridad hídrica.</p> | <p>Número de eventos de capacitación y % de la membresía participando en eventos de capacitación y talleres de intercambio de experiencias.</p> <p>Pequeñas Centrales Hidroeléctricas con Planes de Manejo de las cuencas hidrográficas.</p> <p>Plan de gestión de la cuenca de los grandes lagos de Nicaragua promovidos.</p>   |  |  |
| <p><b><u>Objetivo Estratégico 2.</u></b></p> <p>Generar y comunicar conocimientos para mejorar la gobernanza y la gestión del agua.</p>     | <p>70% del cumplimiento de acuerdos asumidos de alianza- público privadas y comunitarias entre la membresía de GWP, sobre las diferentes normativas y reglamentos que se derivan de la ley 620 para su cumplimiento, a fin de facilitar el conocimiento e implementación de los mismos.</p> <p>Número de organizaciones miembros capacitadas para contribuir a mejorar la gestión sostenible del manejo de cuencas transfronterizas.</p> |  |  |
| <b>Línea Estratégica 5: Ecosistemas y seguridad hídrica</b>   |  |  |  |
| <p><b><u>Resultados:</u></b></p> <p>5.1. Impulsado el conocimiento sobre el Manejo sostenible de los Ecosistemas y seguridad hídrica.</p>   | <p>Número de estudios realizados con la membresía sobre GIRH.</p> <p>Número de estudios y metodologías identificadas, homologadas y consensuadas por la membresía para fortalecimiento de la gestión del sector.</p>   |  |  |

Plan Estratégico GWP Nicaragua

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <p>5.2. Promovido el conocimiento del Proyecto del Gran Canal Interoceánico en el marco del manejo integrado de cuencas hídricas.</p>  | <p>Número de estudios sobre la gestión de los lagos Cocibolca y Xolotlán en relación a los usos para el canal, agua de consumo humano y el riego.<br/>                 Número de espacios para el diálogo e intercambio técnico sobre los proyectos de desarrollo del país.<br/><br/>                 Facilitados Encuentros nacionales sobre Manejo de las cuencas hidrográficas y el proyecto del Gran Canal Interoceánico.</p> |  |  |
| <p>5.3. Promovido el desarrollo del Plan de gestión de la cuenca de los grandes lagos de Nicaragua, el Cocibolca y el Xolotlán.</p>  | <p>Asistencias técnicas a las autoridades de los municipios de la cuenca los lagos Cocibolca y Xolotlán.<br/><br/>                 Número de espacios para el dialogo e intercambio técnico sobre el Plan de gestión de la cuenca de los lagos y el río San Juan.</p>   |  |  |
| <p><b><u>Objetivo Estratégico 3</u></b><br/><br/>                 Mejorar la eficiencia y cooperación entre la membresía de la alianza, fortaleciendo la viabilidad organizativa, técnica y sostenibilidad financiera.</p> | <p>Visibilizada la labor de la Alianza, a través de la página Web nacional de GWP actualizada con número de notas, documentos informativos y noticias de los miembros.<br/><br/>                 Un plan de capacitación de la membresía que se elaborará a partir de las necesidades y prioridades que determinen los miembros y aliados de la Alianza.<br/>                 Número de capacitaciones cumplidas.</p>             | <p>Material contenido en la Web GWP y en las páginas de los miembros.<br/><br/>                 Informes<br/>                 Fotos<br/>                 Lista de asistencia</p> |  |

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

| <b>Línea Estratégica 6: Fortalecimiento de la Alianza GWP Nicaragua</b>            |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <b><u>Resultados:</u></b>  |   |  |  |
| 6.1. Fortalecida la Alianza con mecanismos efectivos de gobierno de GWP Nicaragua. | Establecidos, funcionando y se brinda seguimiento a los Planes de Acción de las Comisiones Técnicas de GWP Nicaragua. |  |  |
| 6.2. Gestionados fondos para proyectos de la Alianza GWP Nicaragua.                | Formulados proyectos y presentados ante las agencias de cooperación.  |  |  |

| Actividades por Resultados  | Indicadores   | Años |   |   |   |   | Responsable/<br>Participantes   |
|---|---|------|---|---|---|---|---|
|   |   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 |   |
| <b>Línea Estratégica 1: Resiliencia al Cambio Climático y Seguridad Hídrica</b>   |   | X    | X | X | X | X | – Centro Humboldt/<br>– CIRA, FUNDENIC,<br>UNA, CONICYT, Agua<br>para la Vida, UNIAG. |
| <b>Resultado 1.1. Facilitadas acciones de adaptación para la resiliencia al Cambio Climático y Seguridad Hídrica.</b>   | Número de prácticas implementadas.  | X    | X | X | X | X |   |
| Realizar un inventario de mejores prácticas de adaptación para la resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica implementadas en las distintas regiones del país. | Informe del Inventario de prácticas, técnicas y modelos de adaptación exitosas identificadas.         | X    | X |   |   |   |   |
| Promover técnicas apropiadas de adaptación, modelos y educación ambiental sobre resiliencia al cambio climático y seguridad hídrica.                                    | Guías y manuales con técnicas.<br>Número de acciones y obras de adaptación y modelos de intervención. | X    | X | X | X | X |   |
| Realizar capacitaciones y entrenamientos a los Promotores multiplicadores, funcionarios de gobierno, técnicos de ONG, profesores, estudiantes universitarios.           | Plan de Capacitaciones<br>Número de eventos de capacitación realizados.                               | X    | X | X | X | X |   |
| <b>Resultado 1.2. Fortalecida la incidencia de la Alianza en el marco normativo para la protección de los derechos y responsabilidades en el uso del agua.</b>          | Número de acciones de incidencia realizadas.  | X    | X | X | X | X |   |
| Brindar asistencia técnica para la elaboración y seguimiento a la implementación del marco normativo y de regulación de los recursos hídricos.                          | Número de instrumentos de políticas y normativos consultados.   | X    | X | X | X | X |   |
| Fortalecer la incidencia con el seguimiento a las políticas, estrategias,   | Informes de Seguimiento   | X    | X | X | X | X |   |

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

|   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| programas y proyectos sobre uso y manejo de los recursos hídricos.  |   |   |   |   |   |   |   |
| Apoyar la Estrategia de Fortalecimiento de la ciencia, tecnología, innovación y emprendedurismo para la transformación productiva y la adaptación al cambio climático de CONICYT, implementada con GWP-Nic. | Planes de Trabajo conjuntos GWP y CONICYT.  | X | X |   |   |   |   |
| <b>Línea Estratégica 2: Seguridad Hídrica Transfronteriza</b>   |   |   |   |   |   |   | – CIRA /<br>– Centro Humboldt,<br>FUNDENIC,<br>Fundación del Río. |
| <b>Resultado 2.1. Promovidas acciones binacionales en pro de la Seguridad Hídrica Transfronteriza.</b>  | Acuerdos binacionales de GWP Nicaragua y Costa Rica   | X | X | X | X | X |   |
| Promover encuentros binacionales de la GWP de Nicaragua, Honduras y Costa Rica sobre Seguridad Hídrica Transfronteriza en la Cuenca del Río San Juan, Cuenca del Río Coco y Cuenca del Río Negro.           | Encuentros nacionales y binacionales de la GWP de Nicaragua, Honduras y Costa Rica.                           | X | X |   |   |   |   |
| Facilitar la cooperación regional para la implementación de los principios de la GIRH en las cuencas transfronterizas.  | Número de encuentros y asesorías a las autoridades sobre GIRH transfronteriza.                                |   |   |   |   |   |   |
| Facilitar espacios de acercamiento técnicos en relación al diferendo con Costa Rica sobre el Río San Juan.  | Encuentros regionales y binacionales con las plataformas de GWP Nicaragua y Costa Rica.                       | X | X |   |   |   |   |
| <b>Línea Estratégica 3: Alimentos y seguridad hídrica</b>   |   |   |   |   |   |   | – UNIAG /<br>– Centro Humboldt,<br>CIRA, FUNDENIC                 |
| <b>Resultados 3.1. Promovida la gestión comunitaria del agua en la producción sostenible de alimentos y seguridad hídrica.</b>  | Numero de técnicas y practicas exitosas promovidas  | X | X | X | X | X |   |
| Promover técnicas y modelos de intervención comunitarios para la producción de alimentos y seguridad hídrica.   | Número de beneficiarios con las técnicas.<br>Inventario de prácticas comunitarias de producción de alimentos. | X | X | X | X | X |   |
| <b>Línea Estratégica 4: Energía y Seguridad Hídrica</b>   |   |   |   |   |   |   | – UNA /<br>– CONICYT, CIRA,                                       |

Plan Estratégico GWP Nicaragua

|   |  |   |   |   |   |                              |
|---|--|---|---|---|---|------------------------------|
|   |  |   |   |   |   | Fundación del Río.           |
| <b>Resultado 4.1. Promovido el Manejo integral de cuencas hidrográficas que generen energía y seguridad hídrica.</b>  | Identificadas cuencas con potencial energético y seguridad hídrica.  |   |   | X | X | X                            |
| Promover la elaboración y ejecución de Planes de Manejo Integral de cuencas hidrográficas.  | Numero de Planes de Manejo Integral de Cuencas Hidrográficas.  |   | X | X | X |                              |
| Impulsar los Pagos por Servicios Ambientales para la protección de los recursos hídricos.   | Estudios de casos divulgados.  |   |   | X | X | X                            |
| Promover el desarrollo de pequeñas centrales hidroeléctricas en el marco de la seguridad hídrica.   | Estudios de casos divulgados.  |   |   | X | X |                              |
| Promover la Transferencia de tecnologías para facilitar proyectos de transformación, sobre diferentes temas como Manejo de lagos y energía limpia.  | Número de eventos realizados.<br>Convenios suscritos.  |   | X | X |   |                              |
| Conocer, opinar y divulgar los conceptos y definiciones del nuevo ordenamiento nacional de unidades hidrológicas.   | Número de eventos<br>Número de publicaciones.  | X | X |   |   |                              |
| <b>Línea Estratégica 5: Ecosistemas y seguridad hídrica</b>   |  |   |   |   |   | – CIRA /<br>– UNA, FUNDENIC. |
| <b>Resultado 5.1. Impulsado el conocimiento sobre el Manejo sostenible de los Ecosistemas y seguridad hídrica.</b>  | Numero de investigaciones y estudios generados y divulgados.   | X | X | X | X | X                            |
| Apoyar la generación de conocimientos de ecosistemas y seguridad hídrica, a través de la promoción de Investigaciones sobre monitoreo de cantidad y calidad del agua, Inventario de biodiversidad en ecosistemas, manejo sostenible de la biodiversidad, manejo de ecosistemas acuáticos y terrestres y conservación del recurso hídrico. | – Cantidad de investigaciones aplicadas priorizadas realizadas<br>– Acuerdos de cooperación<br>– Consultas al Comité Técnico internacional y regional. | X | X | X | X | X                            |
| Fortalecer las relaciones público privado, a través de la gestión y ejecución de proyectos bilaterales para generación de datos básicos del territorio, entre INETER y GWP Nicaragua.   | Proyectos gestionados y ejecutados con INETER y GWP Nicaragua  |   | X | X |   |                              |
| Promover Campañas regionales y nacionales para generar conocimientos básicos hidrometeorológicos e hídricos del territorio.   | Programas y requerimientos identificados y promovidos.   |   |   | X | X | X                            |

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

|  |   |   |   |   |   |   |  |  |
|--|---|---|---|---|---|---|--|--|
| <b>5.2. Promovido el conocimiento del Proyecto del Gran Canal Interoceánico en el marco del manejo integrado de cuencas hídricas.</b>  | Promovidos y divulgados estudios sobre la GIRH en el marco del Gran Canal interoceánico.  |   |   |   |   |   |  |  |
| Facilitar espacios de acercamiento para el diálogo e intercambio técnico en relación a la Ley 840 del Canal Interoceánico.   | Número de Foros y Conferencias realizadas.<br>Encuentros con autoridades.   | X | X | X | X |   |  |  |
| Promover mayor conocimiento sobre los recursos hídricos referido a la concesión del Gran Canal.  | Número de estudios sobre la gestión de los lagos Cocibolca y Xolotlán en relación a los usos para el canal, agua de consumo humano y el riego divulgados. |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Resultado 5.3. Promovido el desarrollo del Plan de gestión de la cuenca de los grandes lagos de Nicaragua Cocibolca y Xolotlán.</b>   | Plan de Gestión de la cuenca de los lagos consensuado.  | X | X | X | X | X |  |  |
| Impulsar el cumplimiento del marco institucional, legal de la gestión de los grandes lagos.  | Informes de seguimiento de la Comisión.   |   |   |   |   |   |  |  |
| Impulsar el cumplimiento del marco institucional, legal y regulatorio de la gestión de los recursos hídricos, en aspectos de los Comités de Cuencas, Cánones, pagos por servicios ambientales y planes de cuencas. | Informes de seguimiento a la revisión y ajustes normativos necesarios.  |   |   |   |   |   |  |  |
| Facilitar espacios de acercamiento de los actores municipales del área de las cuencas de los lagos para el desarrollo del Plan de gestión.   | Número de Talleres  | X | X | X | X | X |  |  |
| <b>Línea Estratégica 6: Fortalecimiento de la Alianza GWP Nicaragua</b>  |   |   |   |   |   |   |  | – Agua para la Vida/<br>– Centro Humboldt, CIRA, CONICYT |
| <b>Resultado 6.1. Fortalecida la Alianza con mecanismos efectivos de gobierno de GWP Nicaragua.</b>  | Seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico y Operativos.  | X | X | X | X | X |  |  |
| Fortalecer la Alianza, con Comunicaciones efectivas (Página Web, Facebook, twitter).   | Página Web, Facebook, twitter actualizadas  | X | X | X | X | X |  |  |
| Realizar Programas de Comunicación y divulgación sobre el que hacer  | - Programa de Comunicación y  | X | X | X | X | X |  |  |

## Plan Estratégico GWP Nicaragua

|  |  |   |   |   |   |   |  |
|--|--|---|---|---|---|---|--|
| de los miembros, gobiernos y organismo no gubernamentales, y el rol de fortalecimiento a los miembros por GWP.   | divulgación<br>- Eventos públicos con los beneficiarios<br>- Página Web de GWP Nicaragua.  |   |   |   |   |   |  |
| Realizar Campañas de comunicación efectiva con mensajes: como manejo eficiente del riego, aprovechamiento sostenible del agua en la producción de alimentos. | - Plan de Campañas de Divulgación<br>- Reportajes  | X | X | X | X | X |  |
| Realizar Diagnóstico y mapeo de los miembros con las fortalezas, organizados por territorios y sectores, (productivo, turismo, energía, agua y saneamiento). | - Documento de Diagnóstico y mapeo de los miembros.<br>- Base de Datos de Investigaciones y Estudios realizados.<br>- Catálogo con los resultados de proyectos y sus beneficios. | X |   |   |   |   |  |
| Desarrollar y ejecutar un Plan de Capacitaciones para la membresía.  | Numero de eventos y cantidad de técnicos capacitados.  | X | X | X | X | X |  |
| Organizar y fortalecer las Comisiones técnicas.  | Planes de Trabajo y los Informes de Seguimiento.   | X | X |   |   |   |  |
| <b>Resultado 6.2. Gestionados fondos para proyectos de la Alianza GWP Nicaragua.</b>   | Financiamiento disponible para la ejecución de proyectos.  | X | X | X | X | X |  |
| Gestionar Proyectos del sector agrícola - ganadero y su efecto en el cambio climático y contaminación del agua.  | Proyectos gestionados  |   | X | X |   |   |  |
| Mapeo de organismos que están invirtiendo en los sectores de turismo, agua y saneamiento, productivo para visualizar trabajos conjuntos.                     | Proyectos conjuntos entre miembros, CAPS, sectores privados, gobierno.   | X | X |   |   |   |  |
| Gestionar Cartera de proyectos, a través de Convenios con aliados de GWP Regional y global, que facilite la obtención de recursos.                           | Cartera de Proyectos   | X | X | X | X | X |  |

[www.gwpcentroamerica.org](http://www.gwpcentroamerica.org)

[www.facebook.com/gwpcam](https://www.facebook.com/gwpcam)

[gwpcam.wordpress.com](http://gwpcam.wordpress.com)

Con el propósito de contribuir al logro de la seguridad hídrica que permita el desarrollo económico sostenible de la región, GWP Centroamérica gestiona el Programa Agua Clima y Desarrollo (PACyD), como parte de una iniciativa impulsada por GWP a nivel regional.

GWP Centroamérica es una red internacional de organizaciones involucradas en la gestión del agua. Nuestra visión es la de un mundo con seguridad hídrica y nuestra misión es promover la gobernabilidad y gestión de los recursos hídricos para un desarrollo sostenible y equitativo.

E [gwpcam@gwpcentroamerica.org](mailto:gwpcam@gwpcentroamerica.org)

T (504) 2232-0052 • (504) 2239-0588

D Apdo Postal 4252. Tegucigalpa, Honduras