

## II Curso internacional

Teoría, herramientas y procesos para la planificación e implementación de la mitigación y adaptación al cambio climático: liderazgo, toma de decisiones y gobernanza para la movilización del conocimiento a la acción

Del 23 de octubre al 4 de noviembre de 2016  
Sede Central del CATIE, Turrialba, Costa Rica

Coordinadores:  
Raffaele Vignola, Ph.D.  
Mariela Morales, M.Sc.  
Karina Poveda, Lic.



### Presentación

La planificación e implementación de la adaptación y mitigación son temas urgentes para dar respuesta a los desafíos complejos que resultan de la escasez de agua, la pobreza, la salud, así como de la seguridad alimentaria y energética que están asociados al cambio climático y a los senderos de desarrollo. Típicamente, las personas y organizaciones involucradas en la planificación, coordinación o colaboración para diseñar estas respuestas a menudo deben balancear entre varias necesidades como: i) entender el problema técnicamente, la incertidumbre sobre el problema y la efectividad de las respuestas, ii) liderar o participar en esfuerzos colectivos de liderazgo entre múltiples actores con intereses y entendimientos diferentes sobre el problema y la solución.

En muchos casos, las organizaciones e individuos que abordan estos desafíos enfatizan la importancia de generar información, cuentan con conocimiento técnico y con

algunas capacidades desarrolladas empíricamente para enfrentar la complejidad de estos procesos. Sin embargo, a menudo estos procesos generan información y expectativas, pero poco cambio. En estos contextos, se hace poco uso de herramientas innovadoras que ayuden a diagnosticar el problema y diseñar un proceso adecuado de planificación tomando en cuenta la complejidad en la toma de decisiones, el tipo de liderazgo adecuado y las posibilidades o limitaciones de innovación en gobernanza en el interfaz entre ciencia y sociedad.

Para fortalecer la capacidad de acción de los individuos en estos contextos, el contenido de este curso aprovecha insumos de la ciencia de decisiones, del estudio de liderazgo frente a problemas complejos y de una amplia experiencia en enseñanza, investigación y acción en temas de mitigación y adaptación al cambio climático, manejo de cuencas y análisis de cadenas productivas desde un enfoque territorial.

### Contacto

Para mayor información comunicarse a  
Área de Capacitación y Conferencias  
Sede Central, CATIE 7170  
Cartago, Turrialba, 30501, Costa Rica  
Tel. (506) 2558-2433  
capacitacion@catie.ac.cr

Inscripción en línea

[www.catie.ac.cr](http://www.catie.ac.cr)

## II Curso internacional

Teoría, herramientas y procesos para la planificación e implementación de la mitigación y adaptación al cambio climático: liderazgo, toma de decisiones y gobernanza para la movilización del conocimiento a la acción

# Capacitación 2016

### Objetivo

Fortalecer las capacidades de los participantes para identificar y utilizar métodos y enfoques que tomen en cuenta la gobernanza y la complejidad socio-técnica de los problemas y decisiones en la planificación e implementación de soluciones frente a los complejos desafíos del cambio global.

### Metodología

Este curso adopta un enfoque participativo, crítico y constructivo a través de:

1. Clases teóricas sobre liderazgo de procesos de planificación en temas de cambio global.
2. El uso de herramientas didácticas que fomentan el aprendizaje activo (por ejemplo: método de casos de estudio, juego de roles, trabajo en campo, y desarrollo de habilidades a través de trabajos grupales).
3. Una perspectiva vivencial a través de visitas a casos de estudio sobre mitigación y adaptación al cambio climático en diferentes condiciones productivas y ambientales.
4. Aprendizaje colectivo a través del intercambio de experiencias en discusiones y trabajos en grupo.

### Contenidos

#### Componente teórico

Principalmente en la fase inicial del curso y puntualmente a lo largo de las visitas de campo se abordarán los conceptos y enfoques utilizados para la adaptación y la mitigación al cambio climático, presentando ejemplos concretos en América Latina dentro de los siguientes temas:

#### Cambio global y complejidad de respuestas de adaptación y mitigación del cambio climático

Introducción a los conceptos y ejemplos sobre procesos de planificación de adaptación y mitigación en el contexto de los desafíos del cambio global. Se presentan y discuten las herramientas normalmente utilizadas para la generación de información en proyectos de adaptación y mitigación (por ejemplo: estudios de impactos, análisis de vulnerabilidad, contabilización de gases de efecto invernadero), con énfasis en el uso de la tierra y en los

servicios ecosistémicos. Se analizan los beneficios y las limitaciones de estas herramientas en procesos con multi-actores para la movilización del cambio.

#### Toma de decisiones y problemas complejos

Introducción a la ciencia de las decisiones (tomando en cuenta la teoría de gestión, la psicología social y la neuroeconomía) y los hallazgos más importantes para su aplicación en el manejo de sistemas complejos asociados a los recursos naturales.

#### Teoría y ejemplos sobre liderazgo de transformación social

Introducción a la teoría del liderazgo transformativo en contextos de autoridad formal (por ejemplo, desde los actores del sector público) e informal (por ejemplo, desde la academia y la sociedad civil). Se utilizan insumos de investigaciones y experiencias prácticas en América Latina.

#### Procesos y métodos para la planificación de la adaptación y la mitigación del cambio climático en procesos colectivos y en la interfaz ciencia-política

Análisis de gobernanza de procesos de mitigación y adaptación al cambio climático: análisis de actores, escalas y sectores en el diagnóstico y diseño de respuestas y estrategias relevantes en contextos multisectoriales en territorios productivos. Diagnóstico para identificar los componentes técnicos y adaptativos de los problemas, e identificar barreras y oportunidades para la movilización del cambio. Métodos transdisciplinarios y ejemplos de aplicación, análisis de negociaciones basadas en valores y tomas de decisiones estructuradas en contextos de múltiples actores.

#### Componente participativo y práctico

La experiencia vivencial se realiza a través de visitas de campo para conocer y analizar casos de estudio en el manejo de los recursos naturales para la adaptación y la mitigación del cambio climático. Se visitan casos en Costa Rica relacionados con la gestión de la escasez de agua en un contexto multisectorial y con la reducción de emisiones en agrocadenas. Los participantes, con el apoyo de los docentes discuten en forma estructurada la utilización de conceptos y la aplicación de los aprendizajes de los casos de estudios visitados.

## II Curso internacional

Teoría, herramientas y procesos para la planificación e implementación de la mitigación y adaptación al cambio climático: liderazgo, toma de decisiones y gobernanza para la movilización del conocimiento a la acción

# Capacitación 2016

### Requisitos

El curso está dirigido a profesionales de organismos gubernamentales y no gubernamentales, sector privado, sector académico, organismos internacionales y a la sociedad civil en general que deseen aprender herramientas para liderar o fomentar el liderazgo colectivo para la adaptación y/o mitigación al cambio climático.

### Cupo

30 personas

### Costo

El costo del curso es de 2600 USD por participante; incluye matrícula, alojamiento, alimentación, instructores, transporte aeropuerto-CATIE-aeropuerto, traslados a los diferentes casos de estudio, materiales didácticos, certificado, seguro, refrigerios y actividad de clausura. No incluye pasaje aéreo, gastos de visado ni impuestos de salida. Para información sobre becas utilizar los contactos indicados.

### Fechas importantes

**1 de octubre de 2016:** fecha límite de inscripción

**Del 23 de octubre al 4 de noviembre de 2016:** desarrollo del curso

### Profesores

#### Raffaele Vignola, Ph.D.

Raffaele es el director de la Cátedra Latinoamericana en Decisiones Ambientales para el Cambio Global (CLADA) del CATIE. Es ingeniero agrónomo de la Universidad de Florencia (Italia), cuenta con un M.Sc. en Economía Ambiental del CATIE (Costa Rica), un Ph.D. en Ciencias del Instituto en Decisiones Ambientales del Politécnico Federal de Suiza en Zurich y una especialización en diseño y liderazgo de innovaciones en gobernanza de la *Harvard Kennedy School of Government*. Por más de quince años ha coordinado e implementado proyectos de gestión de recursos naturales para la prevención de desastres naturales, adaptación y mitigación del cambio climático, dirigidos a la gestión territorial de recursos hídricos y de los sistemas productivos y sus cadenas

de valor. Cuenta con más de 70 publicaciones (entre libros, artículos en revistas internacionales y documentos técnicos de diseminación), enfocadas a la dimensión biofísica, socioeconómica e institucional de sistemas complejos y al desarrollo de métodos y procesos que fortalezcan el uso de información científica y del conocimiento local y de expertos en el entendimiento de problemas complejos y en la toma de decisiones para el diseño de respuestas. Con este interés, lidera el diseño y la implementación de proyectos de investigación multi- y trans-disciplinaria en Centroamérica, Argentina, Chile y Bolivia, en apoyo a organizaciones de la sociedad civil y de la administración pública.

#### Gregoire Leclerc, Ph.D.

Gregoire, es doctor en Física, con una especialidad en Manejo de Recursos Naturales. Actualmente, es investigador del grupo GREEN del Centro para la Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD), en apoyo a CLADA-CATIE. Se ha especializado en modelización y en ciencias humanas y sociales relativas a la ciencia de la información y de la comunicación. Además, ha trabajado en varios centros internacionales en Europa, América Latina y África en procesos que combinan modelización y diseño de procesos participativos para la movilización de acción sobre la degradación de los recursos naturales.

#### Pavel Bautista, Ph.D.

Pavel es un investigador de CLADA, ingeniero agrónomo y especialista en Desarrollo Rural. Cuenta con una maestría en Agricultura Ecológica del CATIE y un doctorado en Agroforestería Tropical con Énfasis en Desarrollo Rural de la Universidad de Bangor, en Reino Unido. Pavel ha trabajado como consultor en varios programas de cooperación internacional en América Central y como profesor asistente en el CATIE desde 2004. Actualmente, apoya la investigación y la acción de CLADA sobre el tema de la gestión de escasez de agua en áreas vulnerables a sequía en América Central.

#### Mariela Morales, M.Sc.

Mariela cuenta con más de 17 años de experiencia en la creación y gestión de estrategias y herramientas sociales, económicas y ambientales a través de procesos de

## II Curso internacional

Teoría, herramientas y procesos para la planificación e implementación de la mitigación y adaptación al cambio climático: liderazgo, toma de decisiones y gobernanza para la movilización del conocimiento a la acción

# Capacitación 2016

desarrollo y de generación de capacidades en Chile, Perú, Costa Rica, Argentina y Bolivia. Es ingeniera comercial, de la UNAP (Chile) y tiene una maestría en Socioeconomía Ambiental del CATIE (Costa Rica).

Recientemente, ha sido project manager del proyecto EcoAdapt, financiado por la Unión Europea FP7- (2012-2016). Es miembro de CLADA y actualmente gestiona actividades del CATIE para el proyecto: Implementando lo aprendido: fortaleciendo las capacidades de los pobladores de la Península de Nicoya para enfrentar los impactos del cambio climático en el recurso hídrico” (2016-2018).

### Mario Chacón León, M.Sc.

Mario es ingeniero agrónomo de la Universidad Nacional de Costa Rica, con una maestría en Conservación de la biodiversidad y manejo de bosques tropicales del CATIE. Cuenta con más de 15 años de experiencia en investigación, asesoría técnica y creación de capacidades en temas relacionados a la gestión de paisajes y servicios de los ecosistemas. En mitigación al cambio climático y monitoreo forestal ha logrado apoyar procesos REDD+ en países tropicales de África, Asia y Latinoamérica.

### Simona Trovato, M.Sc.

Simona es graduada en Dirección Teatral de la Universidad de Cultura y Arte de Moscú, Rusia, y con una maestría en Pedagogía con énfasis en la diversidad de los procesos educativo de la Universidad Nacional de Costa Rica donde se ha especializado en la pedagogía para animación de grupos en la movilización de la acción para el cambio social.

### Contacto:

Cátedra Latinoamericana en Decisiones Ambientales para el Cambio Global (CLADA)  
clada@catie.ac.cr  
Área de Capacitación y Conferencias  
Tel. (506) 2558-2433  
capacitacion@catie.ac.cr

**Síguenos en facebook**  Cátedra Latinoamericana en Decisiones Ambientales para el cambio global



Participantes del Curso Internacional CLADA-CATIE. Visita a la Reserva Natural Monte Alto, Hojancha-Guanacaste. En la evaluación final los participantes enfatizaron la relevancia de lo aprendido desde las temáticas abordadas y experiencias visitadas y sugirieron ampliar la duración así como los espacios de intercambio y discusión grupal, lo que se incorpora en esta edición.

### Contacto

Para mayor información comunicarse a  
Área de Capacitación y Conferencias  
Sede Central, CATIE 7170  
Cartago, Turrialba, 30501, Costa Rica  
Tel. (506) 2558-2433  
capacitacion@catie.ac.cr

Inscripción en línea

[www.catie.ac.cr](http://www.catie.ac.cr)