

NOS MOVILIZAMOS POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA



ESTRATEGIA 2020-2025

SOMOS LA ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL AGUA



La Asociación Mundial para el Agua (GWP, por sus siglas en inglés) es una red para la acción conformada por múltiples actores y una asociación intergubernamental que trabaja con sus países miembros en todo el mundo para defender los valores de equidad, sustentabilidad y eficiencia de la gestión de los recursos hídricos. Comprendemos más de 3.000 socios y organizaciones en más de 180 países. Nuestra red de más de 65 Asociaciones para el Agua y 13 Asociaciones Regionales para el Agua se reúnen y acuerdan la acción coordinada de actores gubernamentales y no gubernamentales. Como reconocidos defensores de la gestión integrada de los recursos hídricos, aprendemos de la experiencia en la implementación a nivel regional y la relacionamos con nuestra Red y con las agendas de desarrollo globales.

NUESTRA VISIÓN

Un mundo con seguridad hídrica

NUESTRA MISIÓN

Avanzar en la gobernanza y gestión de los recursos hídricos para un desarrollo sostenible y equitativo.

NUESTRO VALOR DISTINTIVO

GWP moviliza la acción en la crisis mundial del agua a través de una combinación de capital social, valores compartidos y credibilidad dentro de la comunidad hídrica, orientación ascendente y experiencias. Como una red de redes nos aseguramos de que las “voces del agua” puedan influir en las prioridades de desarrollo local, nacional y regional. Estamos comprometidos a cumplir con nuestro rol de coordinadores neutrales y somos respetados por centrarnos en la inclusión y la sostenibilidad.

NUESTRO TRABAJO

A través de nuestra Estrategia 2020–2025, priorizaremos las oportunidades donde los marcos de políticas regionales y globales proporcionen liderazgo, medición del progreso, acciones de desarrollo y potencial para el financiamiento. Específicamente, nos concentraremos en los siguientes pilares: soluciones hídricas para alcanzar los objetivos de Desarrollo Sostenible; resiliencia climática a través del agua y cooperación hídrica transfronteriza.

NOS MOVILIZAMOS

Movilizamos a personas y organizaciones para que se unan en torno a las prioridades de desarrollo compartidas que tienen impacto en los recursos hídricos. Escuchamos todas las voces, incluso las del sector privado. Trabajamos con la juventud como agentes de cambio. Trabajamos para lograr la equidad de género en todo lo que hacemos. Construimos y aprovechamos las asociaciones y trabajamos en plataformas multisectoriales para dar lugar a visiones e intereses distintos.

ACTUAMOS

Apoyamos la acción coordinada para solucionar los riesgos relacionados con el agua y ponemos en práctica la gestión integrada de recursos hídricos. Trabajamos junto a nuestros miembros para cambiar comportamientos, fortalecer instituciones, construir proyectos piloto y catalizar la inversión para el desarrollo hídrico inteligente y sostenible. Nos medimos a nosotros mismos a través de las acciones que tomamos para mejorar la gestión y gobernanza del agua.

APRENDEMOS

Aprendemos de nuestras acciones y relaciones. Asistimos, creamos y compartimos conocimiento en todo el mundo y en las distintas regiones. Trabajamos con las partes interesadas para convertir el aprendizaje en mejoras permanentes y damos retroalimentación constante a través de nuestra arquitectura de conocimiento.

NUESTROS VALORES

Inclusión | Apertura | Transparencia | Responsabilidad | Respeto | Sensibilización de género | Solidaridad

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	4
LA URGENCIA	6
Nuestra Estrategia 2020-2025: Nos movilizamos por un mundo con seguridad hídrica.....	6
ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL AGUA: QUE TODAS LAS VOCES SEAN ESCUCHADAS	7
Nuestros logros	9
NUESTRA ESTRATEGIA: NOS MOVILIZAMOS POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA	10
NUESTROS PILARES	13
Soluciones hídricas para los Objetivos de Desarrollo Sostenible	13
Resiliencia climática a través del agua.....	16
NUESTRO ÉXITO SERÁ... ..	17
Cooperación hídrica transfronteriza.....	18
NUESTRO ÉXITO SERÁ... ..	19
A TRAVÉS DE NUESTROS PILARES	20
Contribuir a la igualdad de género	22
Movilizar a la juventud para la gestión de los recursos hídricos	23
CÓMO LOGRAREMOS EL CAMBIO	24
Actuamos.....	27
Aprendemos	29
CÓMO APOYAREMOS Y FORTALECEREMOS A NUESTRA RED	31

RESUMEN EJECUTIVO

Vemos la necesidad urgente de actuar. Si no nos encaminamos a brindar agua y saneamiento para todos, pondremos en peligro la Agenda para el Desarrollo Sostenible 2030. Aumentará la pobreza y desigualdad y nuestro planeta no será capaz de sostenernos. En cambio, para perseguir y lograr un desarrollo sostenido, necesitaremos ver todo lo que hacemos a través de un lente de agua.

No es fácil tomar medidas integradas en el sector hídrico; requiere tiempo, perseverancia y determinación. Resulta sorprendente la cantidad de demandas que hay para resolver el tema del agua y éstas compiten entre sí. La Asociación Mundial para el Agua (GWP) está posicionada en forma única para prestar ayuda. Nuestra amplia Red conformada por más de 3.000 organizaciones miembro tiene una imagen fuerte y cuenta con más de 20 años de experiencia, lo que habla de nuestro poder de permanencia. Nuestras más de 65 Asociaciones para el Agua Nacionales se relacionan en forma sólida y se han ganado la confianza a través del compromiso de entidades interesadas. Nuestras 13 Asociaciones Regionales para el Agua han desempeñado roles de liderazgo y apoyo en procesos regionales, aprendizaje región a región y coordinación entre países. Nuestra Red está sustentada por un equipo mundial que aporta pasión y dedicación a los procesos mundiales y tiene competencias sólidas en el manejo de programas, fondos y relaciones.

Nuestra Estrategia exige actuar con agilidad y urgencia. Su objetivo es guiar el trabajo de nuestra Red durante el período 2020-2025. Dado que somos una red, la Estrategia opera a distintos niveles. Brinda orientación a nuestras Asociaciones para el Agua Nacionales y Regionales delineando nuestras prioridades temáticas y codificando un enfoque específico para lograr el cambio, a la vez que permite autonomía e innovación. También brinda información a nuestra Red, trazando áreas de acción e impacto que se pueden alcanzar en forma colectiva. Y, finalmente, la Estrategia identifica los roles de quienes apoyan a la Red – la Asociación Global para el Agua y sus instituciones – permitiendo y facilitando la implementación de la Estrategia.

Nuestra Estrategia es una Estrategia de Red, que refleja la diversidad y riqueza de distintas visiones y oportunidades de nuestros miembros y partes interesadas. Permite que cada integrante de nuestra comunidad tenga un espacio para crear sus programas de trabajo de acuerdo con las decisiones que tomamos en conjunto.

Nuestra Estrategia se ha basado en una evaluación independiente (mayo–julio 2018) y una Encuesta entre los miembros de GWP (noviembre de 2017). Contó con el asesoramiento oportuno de nuestro Comité Directivo, de los Asociados Financieros y del Comité Técnico. Se benefició de los aportes presentados en nuestra Reunión de Redes de GWP que se llevó a cabo en setiembre de 2018, en la que se reunieron 355 organizaciones miembro de casi 50 países, así como también de nuestros 13 comités directivos regionales. Nuestros directivos y coordinadores regionales han proporcionado información y han estado involucrados en todo el proceso. Nuestros socios entre nuestros principales grupos de interesados -organizaciones internacionales, de investigación y académicos, sociedad civil y sector privado – dedicaron tiempo para revisar y comentar las diversas versiones del documento.

Estamos orgullosos y honrados de compartir con ustedes un documento que será la brújula para nuestra Red, establecerá las responsabilidades de nuestros miembros institucionales y financieros y será una inspiración para quienes trabajan con la Asociación Mundial para el Agua.



Howard Bamsey
Presidente

Monika
Weber-Fahr
*Secretaria
Ejecutiva y
Directora
General*



Amadou Maiga
Presidente Regional

LA URGENCIA

La crisis mundial del agua requiere urgentemente mayor atención y acción coordinada. Más que nunca es necesaria la gestión eficaz e integrada de los recursos hídricos.



Nuestra Estrategia 2020-2025: Nos movilizamos por un mundo con seguridad hídrica

A medida que los países y los socios del desarrollo trabajan para solucionar los principales desafíos relacionados con el agua, GWP movilizará a los actores clave y aprenderá de las nuevas experiencias para crear y mantener el impulso para la acción coordinada.

GWP es una red de acción integrada por múltiples interesados que se aprovechará de políticas globales y movilizará sus más de 3000 organizaciones miembro – tanto dentro como fuera del sector del agua – para escuchar todas las voces y hacer lo debido.

ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL AGUA: QUE TODAS LAS VOCES SEAN ESCUCHADAS

1. El derecho al Agua es uno de los derechos humanos fundamentales, es esencial para el Desarrollo sostenible y se halla amenazado. Millones de vidas están en riesgo debido a que en muchas partes del mundo los recursos hídricos son gestionados en forma deficiente. El uso del agua no está coordinado adecuadamente y se ve afectado por la ineficiencia, la existencia de instituciones con dificultades, la falta de información e infraestructura esencial, y la falta de inclusión. Como consecuencia, estos recursos hídricos escasos, contaminados y gestionados en forma deficiente están llevando a cada vez más países a un punto de quiebre, al sumarse a otras presiones ya existentes como el cambio climático, el aumento de la población, la urbanización y las grandes migraciones. En menos de 100 años la población del mundo que vive en condiciones de escasez de agua ha pasado de 14% a 60%. Se necesita un cambio masivo del sistema para permitir que los países respondan a la crisis actual y proporcionar agua limpia y gestionada en forma sostenible.

2. GWP movilizará a sus actores clave y aprenderá de las nuevas experiencias para crear y mantener el impulso de la acción coordinada para poder responder a estas amenazas. La red de acción mundial conformada por múltiples interesados, GWP y sus más de 3.000 organizaciones miembro brindan una conexión directa con las partes influyentes, desde profesionales en comunidades locales a políticos importantes y líderes globales. Nuestra modalidad de red nos permite crear coaliciones dentro y más allá del sector hídrico de manera efectiva y ágil. Funcionamos sin ego: crear asociaciones es nuestra forma de trabajo y nos aseguramos de fortalecer, complementar y evitar duplicar el trabajo que realizan otros actores del desarrollo. Estamos comprometidos profundamente con nuestra función de proporcionar un espacio neutral para el diálogo y la negociación y somos respetados como la voz de la inclusión y la sustentabilidad.

3. Nuestro objetivo es promover el cambio sistémico para que las presiones en relación al agua puedan ser controladas y manejadas. Si bien muchos socios del desarrollo están prestando su experiencia financiera y técnica para dar apoyo a los gobiernos y otros actores, pocos tienen la capacidad y credibilidad de movilizar la gran cantidad de interesados que se necesita a nivel nacional, regional y de cuenca para trabajar juntos en la búsqueda de soluciones a largo plazo. Se necesitan nuevos esfuerzos, más amplios y visibles para cambiar la toma de decisiones con relación al agua. Muchos lo entienden y algunos han empezado a construir y propiciar los entornos favorables, instituciones, políticas e instrumentos facilitadores de la gestión del agua y a explorar nuevas opciones de tecnología e infraestructura. Sin embargo, continúa imperando la inercia. Lo vemos a nivel de las políticas, así como también de las entidades administrativas relativas al agua e incluso entre los socios del desarrollo: el pensamiento aislado y a corto plazo impide la acción sistémica. Para romper con este molde, se necesitan las voces movilizadoras, las acciones y el aprendizaje. Logar esto es, justamente, nuestra ambición.

4. Aprendemos de las experiencias con la gestión integrada de recursos (GIRH) a nivel local y regional y relacionamos esas lecciones a las perspectivas mundiales. La GIRH es un proceso que promueve el Desarrollo y la gestión coordinada del agua, tierra y recursos relacionados. Pretende explícitamente maximizar la seguridad social y económica de forma equitativa sin comprometer la sustentabilidad de los ecosistemas vitales y del medio ambiente. Los aportes en GIRH han sido históricamente uno de los servicios principales que brinda GWP a los Socios de la Red y las partes interesadas, y nuestra base de conocimiento e investigación permanente proporciona un ciclo de retroalimentación único y valioso para fortalecer el conocimiento en todos los niveles.

5. Nuestro modelo diferenciador aprovecha los efectos de la red para fortalecer el impacto de las asociaciones autónomas locales. La mayoría de nuestros equipos forman parte y operan en organizaciones nacionales o regionales sin fines de lucro que reúnen a múltiples interesados en tomar acción. Estamos comprometidos a operar a través de las asociaciones y aunamos esfuerzos para integrar la gestión de recursos hídricos en todos y cada uno de los sectores, partes interesadas y fronteras. Sin embargo, somos independientes en nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua. Cada Socio de la Red opera independientemente y toma decisiones que reflejan las necesidades y oportunidades locales. Buscamos activamente incluir grupos en nuestra Red que se encuentran excluidos de las decisiones políticas, tales como indígenas, mujeres, jóvenes y otros. Nuestro equipo mundial se asegura de que todos nos beneficiemos de ser parte de la Red coordinando nuestra gobernanza, facilitando las actividades y el aprendizaje a través de la red y abogando por una buena gestión mundial del agua.

6. Estamos bien posicionados para lograr el cambio gracias a nuestra reputación, nuestra red de organizaciones locales y nuestra experiencia en gestión del agua. Esta combinación única de recursos y capacidades nos permite ser un interlocutor creíble ante las organizaciones mundiales e instituciones públicas en más de 100 países y a través de plataformas diversas e inclusivas, aun en organizaciones que no se dedican directamente al tema del agua. Con casi 25 años de historia de GWP, gozamos de una reputación positiva y la credibilidad necesaria para contribuir a resolver los difíciles problemas sobre la asignación y distribución del agua. Se nos considera un socio confiable, que puede lograr el consenso entre las distintas partes interesadas y facilitar la conversación constructiva sobre temas desafiantes. Nuestra relación de larga data con una gran variedad de socios y líderes globales permite que las voces del agua sean escuchadas en la implementación de las prioridades de desarrollo a nivel local, nacional y global.

Nuestros logros

Desde su fundación en 1996, GWP ha crecido en una red que ha promovido, aprendido y diseñado nuevas formas de gestionar el agua de manera integrada. Somos una red de redes con una trayectoria de éxito comprobable en asegurar que el agua y sus múltiples usuarios y usos se reflejen en las decisiones de políticas e inversión. No hay organización como GWP que combine capital social fuerte, valores compartidos, confianza ganada en la comunidad mundial del agua, orientación ascendente y experiencia en gestión del agua

GWP tiene una fuerte trayectoria de obtención de resultados. Durante el período 2014 al 2019 de nuestra última estrategia, las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua de GWP apoyaron a más de 80 países en la gestión de sus recursos hídricos, lo que quedó demostrado en más de 200 resultados de gobernanza. Estos resultados también obtuvieron rendimientos financieros: los planes apoyados por GWP, las estrategias y las iniciativas influyeron en las inversiones relacionadas con el agua en más de mil millones de Euros. Estos incluyeron políticas y planes sobre la gestión nacional del agua, planes de inversión y estrategias de gestión de cuencas fluviales.

Una evaluación independiente realizada en el año 2018 sobre el periodo 2014–2019 concluyó que GWP había superado por lejos la mayoría de sus objetivos. Esta evaluación reveló que GWP es una pieza importante y necesaria en la gestión de los recursos hídricos y que el contexto global validó firmemente la importancia de la misión de GWP. También indicó que GWP ha llevado adelante una arquitectura global efectiva para monitorear los fondos y los resultados. Con esta Estrategia, estamos atendiendo a las recomendaciones de la evaluación, haciendo una mayor inversión y fortaleciendo el modelo operacional y la agilidad a nivel local y regional.

NUESTRA ESTRATEGIA: NOS MOVILIZAMOS POR UN MUNDO CON SEGURIDAD HÍDRICA

7. La crisis del agua es demasiado grande para medidas poco eficaces. Con nuestra Estrategia, nos comprometemos a cumplir con objetivos ambiciosos que contribuirán a facilitar la seguridad hídrica, el desarrollo sostenible, resiliente e inclusivo en el período 2020 a 2025. Nuestras ambiciones estarán motivadas por oportunidades que identificamos con nuestros socios y se conformarán por las ideas que surjan a través de nuestra colaboración, por las alianzas que podamos construir, y por los recursos que seamos capaces de generar. A lo largo de la Estrategia, trabajaremos para movilizar estas ideas y oportunidades, alianzas y recursos. Mediremos nuestro éxito basándonos en el marco de resultados que se alinea con la agenda de desarrollo global y contribuye a los objetivos de desarrollo. Específicamente, nuestro objetivo se centrará en lograr los siguientes metas generales:

- ✓ Apoyar los 4 mil millones de personas viviendo en 60 países y 20 cuencas transfronterizas. Avanzaremos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 60 países y 20 cuencas transfronterizas con una población combinada de más de 4 mil millones de personas.
- ✓ Promover nuevas inversiones de €10 mil millones. Tendremos injerencia en inversiones relacionadas con el agua de más de €10 mil millones de fuentes del gobierno y privadas.

Nuestra ambición



8. Abordaremos los desafíos relativos a la coordinación y motivación, aprovechando los sistemas políticos, los cambios tecnológicos y el impulso del sector privado. Vemos que algunos países y organizaciones persiguen agendas de desarrollo sostenible ambiciosas, pese a que descartan o ignoran las negociaciones cruciales y los conflictos relacionados con el agua entre los objetivos del desarrollo. La mayoría de los países han organizado sus procesos de toma de decisiones y las instituciones facilitadoras de su implementación en torno a las prioridades sectoriales o de desarrollo; los enfoques aislados, el pensamiento fragmentado, la falta de integridad institucional y la burocracia se reflejan en muchos socios del desarrollo y no permiten encontrar soluciones a la crisis del agua. Al mismo tiempo, los cambios tecnológicos y económicos crean nuevas oportunidades: los medios de comunicación están transformando la gestión de redes y comunidades; están surgiendo grandes bases de datos y nuevos modelos de negocios para ayudar a prevenir los desastres provocados por los seres humanos, hacer frente a las inundaciones, y aumentar la concientización sobre la conservación del agua; el sector privado está reconociendo cada vez más la importancia de la gestión del agua para mitigar los riesgos en sus negocios; y la regionalización de las agendas de desarrollo está cambiando la naturaleza de las intervenciones de la gestión del agua. Podemos capitalizar estas oportunidades para concentrar la atención y movilizar la acción para asegurar que los recursos hídricos se gestionen como parte principal de la agenda del desarrollo.

9. Concentraremos nuestro trabajo en los marcos de políticas globales y regionales que brinden liderazgo, medición del progreso, acción de desarrollo de los socios y potencial para financiamiento. En esta estrategia hemos priorizado los puntos de intervención donde los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado están ya comprometidos, pero donde la persistente falta de coordinación y de incorporación de la información sobre el agua crean la oportunidad para que GWP propicie el cambio sistémico que dará solución a estos problemas. La Agenda 2030, el acuerdo de París, el Marco Sendai y las iniciativas de cooperación transfronteriza, ofrecen oportunidades convincentes y realistas.

10. Dentro de cada uno de estos Pilares, nuestra Teoría del Cambio impulsa la motivación, la oportunidad y la capacidad en los procesos que llevarán a una mejor gestión del agua. Desarrollando las fortalezas de GWP, moldearemos y diseñaremos estratégicamente nuestras actividades a lo largo de tres aspectos que nos ayudarán a que juntos optimicemos nuestro impacto: comprometeremos a los nuevos actores y extenderemos el alcance de nuestros socios actuales (*nos movilizamos*); crearemos y mantendremos el impulso de la acción a través de los procesos de GIRH, construyendo planes piloto, catalizando la acción y las inversiones y creando oportunidades para lograr un cambio en los sistemas (*actuamos*); y crearemos procesos para conseguir mejoras e innovaciones ágiles (*aprendemos*).

11. Somos flexibles en nuestros enfoques: no existe la estrategia de talla única” en la gestión de recursos hídricos. Vemos los GIRH como un concepto ‘paraguas’ con sus cuatro aspectos ahora comprendidos en el Objetivo No. 6.5 de los ODS: promover el entorno propicio, las instituciones y la participación y los instrumentos de gestión y financiamiento). En base a los objetivos establecidos por el Objetivo No. 6.5 de los ODS, aprovecharemos de manera flexible un grupo de enfoques relacionados para mejorar las decisiones relativas al agua, incluyendo el nexo Agua-Energía-Alimentos, las soluciones basadas en la naturaleza, la administración corporativa del agua, la gestión del ecosistema, la gestión integrada de la inundación y sequía, los enfoques “source to sea”, la estrategia de economía circular, el enfoque de gestión de huellas hídricas y la gestión de infraestructura climática.

Teoría del Cambio sustentada en la estrategia de GWP para 2020–2025

Los compromisos son elegidos estratégicamente en áreas donde existen marcos globales y regionales que permiten medición del progreso, acción de desarrollo de los socios y potencial para el financiamiento. La Agenda 2030, el Acuerdo de Paris, el Marco Sendai y las iniciativas de cooperación transfronteriza constituyen dichos marcos.



NUESTROS PILARES

12. Los próximos seis años nos brindan la oportunidad de aprovechar los marcos de políticas globales y tomar impulso para cambiar los sistemas complejos. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Acuerdo de París, el Marco Sendai, la Convención de Desertificación y los compromisos asumidos respecto a la cooperación transfronteriza, entre otros, permitirán que los países y organizaciones, y las asociaciones que se generen entre ellos pueda erradicar la pobreza y avanzar hacia el desarrollo sostenible. Al trabajar en contextos de cuencas específicas, países y regiones, sabemos que podemos movilizar con más ímpetu cuando esas fuerzas ya están en juego. Por lo tanto, concentraremos nuestro trabajo en estas tres prioridades globales: los ODS, la necesidad imperiosa de la adaptación al clima, y los esfuerzos para avanzar en la cooperación transfronteriza.



Soluciones hídricas para los Objetivos de Desarrollo Sostenible

“Reconocemos que el agua está en la esencia del desarrollo sostenible y está estrechamente relacionada con un número de desafíos claves a nivel mundial.”

(Extraído de *The Future We Want*, (El Futuro que Queremos) Resolución de la Asamblea General de Naciones Unidas A/RES/66/288, documento final de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible, 2012).

13. GWP apoyará el trabajo en políticas y planes de inversión con el fin de ayudar a los países a resolver las compensaciones relacionadas con el agua inherentes al logro de los ODS. Estimularemos la concientización permanente sobre la necesidad de que para lograr los Objetivos de la Agenda 2030 en su totalidad, las instituciones públicas deben trabajar de otra manera, especialmente, a través de la asociación de múltiples partes interesadas, como se subraya en Objetivo No. 17 de los ODS. Como parte de ese esfuerzo, nos centraremos en:

- Las instituciones de apoyo y los actores clave para coordinar y resolver las demandas en competencia entre sí por los recursos hídricos, en su labor hacia el logro de los ODS, impulsando los objetivos de inversión y empleo;
- Incorporar los diversos valores del agua en la toma de decisiones; y
- Apoyar a los países a evaluar su progreso respecto a los objetivos de gestión de los recursos hídricos como se establece en el Objetivo No. 6.5 de los ODS.

14. Las instituciones de apoyo y los actores clave para coordinar y resolver las demandas que compiten entre sí por los recursos hídricos. Las inversiones en infraestructura y otras medidas para impulsar el desarrollo económico y el empleo se basan en los recursos hídricos locales. Por esta razón, la acción debe estar coordinada e integrada a lo largo de todos los ODS. El no hacerlo pondrá en peligro el acceso al agua limpia y sostenible, y el logro de otros objetivos de desarrollo. Trabajaremos con otros países para facilitar la colaboración entre los diferentes ministerios e instituciones del sector y para comprometer a todos los actores clave a identificar prioridades y formular respuestas apropiadas a los desafíos de la gestión de recursos hídricos. Movilizaremos el “pensamiento nexos” en los nexos Alimentos-Ecosistema-Energía, los nexos con la salud y la educación, y la dimensión del empleo de los recursos hídricos. Involucraremos específicamente al sector privado y a las iniciativas de la juventud para centrar y mantener la atención en la acción.

15. Incorporar los múltiples valores del agua en la toma de decisiones. Para generar el interés de todos y cada uno de los sectores y lograr un compromiso político más amplio, buscaremos contribuir a un mejor entendimiento de los múltiples valores del agua y de la importancia de implementar los ODS más allá del objetivo No. 6. Usaremos los puntos focales basados en los valores y la ética en las conversaciones sobre el agua. Movilizaremos la evaluación amplia de los valores del agua a través del desarrollo de casos de negocios económicos y no económicos, mediante la construcción de argumentos basados en evidencias adaptados a las partes no interesadas en el tema del agua, contemplando la necesidad de adoptar un enfoque inclusivo. Trabajaremos con otros para proporcionar el contexto y la evidencia necesarios para construir un caso sólido que tome en cuenta los valores del agua cuando se adoptan decisiones a nivel nacional, regional, continental y de cuenca.

16. Apoyar a los países a evaluar su progreso con respecto a los objetivos de la gestión integrada de recursos, como se establece en el objetivo No. 6.6 de los SDG. Los continuos esfuerzos de monitorización por parte de las Naciones Unidas proporcionan un contexto que favorece el volver a concentrar la atención en mejorar la gestión del agua. Daremos apoyo a los países que lo necesiten para establecer evaluaciones nacionales sobre el estado de los GIRH de manera inclusiva y orientada a la acción, y, por ende, crear puntos de partida y recordatorios para las conversaciones que lleven a la acción continua. Estas iniciativas modelarán el compromiso amplio, más allá del sector hídrico, y establecerán los asuntos prioritarios establecidos en los ODS relacionados con el agua. Las acciones acordadas para realizar mejoras concretas en la gestión sostenible del agua mostrarán cómo la coordinación sobre el agua beneficiará la agenda de los ODS en general.



“GWP África Oriental organizó un taller sobre la meta No. 6 de ODS para que pudiéramos entender mejor los desafíos y áreas prioritarias de GIRH en Burundi. A partir de eso, pudimos hacer importantes recomendaciones para mejorar la implementación de los GIRH alineados con el ODS No. 6.5. Realmente agradecemos el apoyo para lograrlo.”

Ingeniero Anicet Nkurikiye, Consultor del Ministerio del Agua y Medio Ambiente de Burundi, y Presidente de GWP Burundi



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 300 políticas relacionadas al agua, acuerdos institucionales e instrumentos de gestión incorporando los principios de GIRH que se adopten a nivel local, nacional y regional.

Más de 80 planes de inversión y compromisos presupuestales aprobados asociados con políticas, planes y estrategias que integran el desarrollo de la seguridad hídrica.



Resiliencia climática a través del agua

“El agua es a la adaptación lo que la energía es a la mitigación.”

(Extraído de *High and Dry: Climate Change, Water and Economy*, Banco Mundial, 2016)

17. GWP incorporará las ideas en los diálogos nacionales, planes e inversiones asociadas con las prioridades de desarrollo relacionadas a la resiliencia climática.

Como parte de este esfuerzo, nos centraremos en:

- Incluir la información sobre el agua en los planes de adaptación nacional;
- Facilitar el acceso a la financiación climática para los proyectos que permitan aumentar la resiliencia de los proyectos hídricos; y
- Apoyar la planificación integrada de la resiliencia en la infraestructura hídrica.

18. Incluir la información sobre el agua en los planes de adaptación nacional.

Trabajaremos para incorporar los conocimientos específicos sobre el agua, en particular, sobre la gestión de inundaciones y sequías, -una prioridad en la mayoría de los países- a los diálogos nacionales sobre las prioridades de desarrollo relacionados a la resiliencia climática. En primer lugar, lo haremos a través de los procesos nacionales existentes mientras los países actualizan sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional según el Acuerdo de París y desarrollen, implementen y refinen sus Planes de Adaptación Nacionales. Destacaremos las perspectivas transfronterizas en estos procesos nacionales y las percepciones del trabajo práctico a nivel país-cuenca fluvial para informar las políticas sobre el clima global y reducción de los riesgos de desastres.

19. Facilitar el acceso a la financiación climática para crear proyectos de desarrollo de resiliencia hídrica. Muchas instituciones nacionales relacionadas con el agua luchan por acceder al desarrollo multilateral y la financiación climática para construir proyectos de construcción de la resiliencia. Las Asociaciones Regionales y Nacionales para el agua de GWP apoyarán a los países a fortalecer la preparación del país aguas arriba, identificar y preparar proyectos, promover las relaciones necesarias con las múltiples partes interesadas para asumir plena responsabilidad y asegurar que los proyectos sean diseñados para beneficiar a las poblaciones más vulnerables.



“En Zimbabwe, como parte del Programa Agua, Clima y Desarrollo, GWP Sudáfrica brindó apoyo técnico y financiero para organizar las consultorías de las partes interesadas durante la elaboración de los Planes de Acción de la Estrategia Nacional para la Respuesta al Cambio Climático (NCCRS por sus siglas en inglés). Gracias a las amplias consultas con los expertos y la divulgación de los medios de comunicación, ahora más gente es consciente de los problemas generados por el cambio climático. Esto hará más fácil la implementación de los NCCRS y permitirá que Zimbabwe sea más resiliente al cambio climático.”

Profesora Sarah Feresu, Instituto de Estudios del Medioambiente, Universidad de Zimbabwe

20. Apoyar la planificación integrada de la resiliencia para que incluya la infraestructura hídrica. Inversión en infraestructura hídrica para crear resiliencia, tanto construida como natural, así como dar apoyo a las instituciones y sistemas de información esenciales para mantener el crecimiento económico y los empleos, reduciendo la desigualdad, manteniendo los servicios vitales de los ecosistemas y gestionando las inundaciones y sequías. Pero el progreso es lento, dado que los enfoques son fragmentados y aislados. Nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales usarán el poder de convocatoria para apoyar el planeamiento integrado de la resiliencia y catalizar y acelerar la acción colaborativa entre agua, clima, desarrollo, reducción de los riesgos por desastres, y comunidades financieras.

NUESTRO ÉXITO SERÁ...



Más de 30 países acceden a la financiación climática para implementar los Planes de Adaptación Nacionales con información hídrica y las políticas y medidas integradas de gestión de la sequía e inundación

La inversión de más de mil millones de Euros para apoyar directamente la gestión e infraestructura basada en sistemas de gobernanza de agua robustos, inclusivos y eficientes.



Cooperación hídrica transfronteriza

“El fortalecimiento de la cooperación hídrica transfronteriza puede ser una herramienta poderosa para lograr los objetivos relacionados con el agua de los ODS y los objetivos más amplios de desarrollo sostenible.”

(Extraído de “Making Every Drop Count: An Agenda for Water Action, 2018), de High-Level Panel on Water).

21. GWP trabajará en todos los sectores y administraciones de frontera para identificar las soluciones que permitan promover la gestión transfronteriza de los recursos hídricos sostenibles. Como parte de este esfuerzo, nos centraremos en:

- facilitar el diálogo a través de jurisdicciones políticas;
- aprender sobre la ley de la gobernanza del agua y la ley internacional sobre el agua; y
- mejorar la gobernanza transfronteriza del agua

22. Facilitar el diálogo a través de jurisdicciones políticas. Como organizadores neutrales capaces de trabajar en todos y cada uno de los distintos sectores y fronteras administrativas, nuestras Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua facilitan el diálogo entre los múltiples interesados y promueven la gestión sostenible transfronteriza de los recursos hídricos. Trabajaremos a nivel técnico para abrir los diálogos donde existen los conflictos, como forma de promover la paz y la cooperación. Nuestro enfoque de participación es amplio, moviliza los actores clave y las partes interesadas, incluyendo las organizaciones de cuencas fluviales y lagos, las instituciones que apoyan la cooperación en los acuíferos transfronterizos, las comisiones regionales económicas, los gobiernos, las partes interesadas clave de los países que comparten agua fresca, y las comunidades locales y usuarios de aguas transfronterizas. Movilizar los grupos de jóvenes concentrados en los temas relacionados a los recursos hídricos y en otros temas, será un elemento importante para construir el impulso positivo para los diálogos regionales.

23. Aprender sobre la gobernanza del agua y la ley internacional sobre el agua. Creemos que el aprendizaje proporciona un entorno positivo para que los diálogos potencialmente adversos se inicien en forma informal y constructiva. Por lo tanto, profundizaremos la participación exitosa de GWP en el aprendizaje sobre la gobernanza del agua y la ley internacional del agua y, además, apoyaremos el aprendizaje entre pares y el intercambio de conocimientos entre los profesionales del agua transfronterizos- en colaboración con las plataformas de aprendizaje globales existentes. Aprovecharemos también el alcance de los alumnos en dichas actividades de aprendizaje como una forma efectiva para que los profesionales continúen entendiendo e

identificando en forma conjunta las soluciones a los complejos problemas transfronterizos del agua. Promoveremos la participación del gobierno, de las instituciones económicas regionales y de otras partes interesadas clave de la cuenca transfronteriza en los procesos y oportunidades de aprendizaje.

24. Mejorar la gobernanza transfronteriza del agua. Cuando los recursos hídricos cruzan las fronteras, existen complejidades políticas que empoderan a algunos, pero no a todos los actores para poner la GIRH en práctica. Los equipos de GWP emplearán una gran variedad de medidas para fomentar la cooperación hídrica transfronteriza, a saber: (i) planificar la inversión y movilizar la financiación; (ii) contribuir al desarrollo de los planes de acción transfronterizos y al establecimiento de los mecanismos institucionales conjuntos; (iii) promover la reducción de riesgos de desastres mediante el intercambio de información; (iv) facilitar la información sobre los mecanismos de desarrollo para compartir los beneficios y permitir el comercio regional, (comercio de energía). GWP facilitará la gestión integrada en las cuencas transfronterizas, así como desde el nacimiento al mar. En particular, GWP trabajará en deltas que constituyen un punto de conexión esencial para los problemas del agua fresca y del agua del océano.



“La asistencia de GWP Mediterráneo nos permitió revisar nuestra Estrategia de 10 años a través del lente de los GIRH. Ellos contribuyeron a nuestra estrategia nacional sobre el sector hídrico y nos ayudó a establecer un sistema de apoyo a la toma de decisiones para gestionar seis ríos importantes, usando el modelo del sistema hídrico de evaluación y planificación.”

Dr. Fadi Comair, Director General, Dirección de Recursos Eléctricos e Hidráulicos, Ministerio de Energía y Agua, Líbano.



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 nuevos acuerdos transfronterizos, compromisos, y medidas apoyadas por GWP en su rol de organizador y moderador neutral del diálogo transfronterizo.

Más de 20 instituciones transfronterizas fortalecidas mediante el apoyo de los equipos de GWP, con la misión de coordinar la planificación y la inversión de los recursos hídricos transfronterizos.

A TRAVÉS DE NUESTROS PILARES

Promover la participación del sector privado

25. Para enfrentar los desafíos actuales del agua es necesario que todos los intereses sean puestos sobre la mesa para que en conjunto podamos diagnosticar, discutir y desarrollar soluciones compartidas, incluyendo las del sector privado. Hasta el momento, la participación del sector privado en la gestión o gobernanza de los recursos hídricos ha sido limitada; sin embargo, como usuarios del agua, productores de desechos hídricos, instituciones proveedoras de servicios, financieras o aseguradoras, las entidades del sector privado influyen en gran medida la disponibilidad del agua y la manera en que los riesgos relacionados con el agua y las oportunidades están siendo abordadas. GWP tiene experiencia en involucrar al sector privado, mediante el trabajo con granjeros en las soluciones de eficiencia hídrica, con empresas de la bebida en la movilización de los recursos hídricos no convencionales, con firmas mineras sobre los estándares de calidad y cantidad del agua, y con servicios públicos en la planificación de la gestión de la sequía.

26. Movilizaremos la participación del sector privado en donde los desafíos hídricos claves coincidan con nuestro rol, estructura y competencias. Lo haremos en el contexto de nuestro trabajo hacia la GIRH, específicamente para movilizar la participación del sector privado y las contribuciones para crear entornos propicios, instituciones, herramientas de gestión y financiar los recursos hídricos en forma integrada. Estratégicamente:

- nos enfocaremos en los sectores estrechamente asociados con el agua. La elección de la participación sectorial variará dependiendo del país o región y será motivado por la importancia de un sector particular en los desafíos y soluciones de la gestión del agua. Desde una perspectiva global, los sectores principales incluirán: minería, textiles, alimentos/agricultura, sectores financieros y de seguros, proveedores de servicios hídricos, y productos (incluyendo las soluciones no conectadas a la red, los recursos hídricos no convencionales, la eficiencia hídrica, la medición de la calidad hídrica, etc.).
- nos enfocaremos en áreas específicas donde el rol de GWP como organizador confiable y negociador puede hacer la diferencia. Estas áreas probablemente incluirán:
 - información hídrica (crear, compartir, monitorear) – donde la participación de GWP puede ayudar a contribuir a encontrar soluciones colaborativas a la falta de datos;
 - soluciones innovadoras, métodos y tecnología – donde la participación de GWP puede ayudar a la implementación de planes piloto, o a la aceptación de lo nuevo;

- integridad, transparencia, estándares – donde la participación de GWP puede ayudar a negociar mejoras sectoriales en el desarrollo del sector privado, incluyendo prácticas, procedimientos y protocolos de contabilidad del agua.
- Nos enfocaremos en los desafíos nacionales o de la cuenca – no en el lugar o en la participación a nivel empresa. El rol estratégico de GWP no estriba en ser un proveedor de servicios para facilitar los acuerdos entre las empresas individuales y las comunidades en las que participan. Por el contrario, nuestros múltiples interesados nos dan lugar a movilizar juntos los diversos actores para solucionar desafíos a nivel nacional o de la cuenca, específicamente donde se necesita participación a largo plazo, fortalecimiento institucional, y marcos normativos. Esto nos permitirá complementar y apoyar el trabajo de otros.

27. Diseñaremos los compromisos cuidadosamente para crear igualdad de condiciones y solucionar las asimetrías de poder, los desafíos de integridad y desvíos de atención, y el riesgo de sesgo. Existen riesgos reales asociados con la participación del sector privado en los procesos e iniciativas de gestión de los recursos hídricos. La interacción con grandes empresas puede alejar la atención del gobierno y del sector público de las políticas prioritarias ya acordadas, particularmente cuando las iniciativas están sustentadas por recursos significativos y requieren la atención del gobierno para avanzar. Además, hay un riesgo en la captura regulatoria: cuando las instituciones asociadas a los recursos hídricos son débiles, los proveedores de abastecimiento de agua pueden comenzar a dominar las decisiones sobre los recursos hídricos, de forma intencional o no, menoscabando los sistemas regulatorios. Asimismo, cuando las entidades regulatorias y el dinero del sector privado coinciden, la corrupción es un riesgo real y se puede requerir la integridad de las iniciativas. Los mandatos e intereses de las empresas privadas, gobiernos y sociedad civil normalmente no están alineados. Dado las diferencias en las estructuras de poder y el acceso a los recursos e información, la participación de las distintas partes debe estar diseñada de manera de igualar el campo de juego.

28. Nuestro modelo de negocio para impulsar las iniciativas de participación del sector privado se elaborará en torno a asociaciones, e involucrará las contribuciones del sector privado. Para crear iniciativas que impulsen la colaboración del sector privado, nos uniremos a asociaciones que brinden competencias específicas. Movilizaremos los fondos para las iniciativas del sector privado en forma conjunta con estas organizaciones y a través de contribuciones de donantes bilaterales y multilaterales, así como también de contribuciones del sector privado.



Rocrops Agrotec, un pequeño negocio de agricultura familiar, se unió a GWP Caribe como socio en 2010. *“La asociación nos ha motivado a centrarnos más en promover una agricultura y una gestión del agua climáticamente inteligente en nuestra granja. Esto nos está ayudando a adaptarnos al cambio climático y ayudamos a otros a desarrollar las capacidades entre los profesionales agricultores y medioambientalistas. Todo esto nos ha permitido contribuir al Desarrollo rural y a la seguridad alimentaria en Trinidad y Tobago.”*

Ramgopaul Roop, Director Ejecutivo de Rocrops Agrotec, Trinidad y Tobago



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 iniciativas para el sector privado con el fin de movilizar la inversión, reducir el impacto sobre el agua de las industrias clave, y promover la innovación y la iniciativa empresarial.

Contribuir a la igualdad de género

29. A través de la Estrategia de Género de GWP implementaremos un enfoque “Nunca sin ellas cuando se trata de ellas”. Como parte de los programas desarrollados en los Pilares de GWP, nuestro trabajo para promover la igualdad de género se centrará en:

- liderazgo institucional y compromiso;
- inclusión de género y análisis que impulse el cambio;
- participación plena e inclusiva en la toma de decisiones y asociaciones e
- igualdad en el acceso y el control de los recursos.

30. Nos comprometemos a que nuestro plan de acción promueva la igualdad de género más allá de las declaraciones de intención. Mediante nuestro plan de acción, derribaremos las barreras para progresar en la igualdad de género y la inclusión en la gestión de los recursos hídricos, fundamentalmente expandiendo los beneficios para las mujeres, los grupos vulnerables y excluidos y el medio ambiente a través de un programa global específico. Invertiremos en incorporar información y sensibilización de género en nuestro trabajo, a través de la adecuada capacitación y diseño del Proyecto y del programa, a través de los análisis específicos y del monitoreo y los esfuerzos de evaluación especializados. Nos asociaremos con otras organizaciones para entender mejor sobre una gran cantidad de factores que pueden llevar a la exclusión y marginalización en la gestión de los recursos hídricos, tales como la edad, discapacidad, etnia, casta y sexualidad, para garantizar que nadie quede excluido. Nos haremos responsables usando la Estrategia de Género de GWP (2015) y la *Gender Action Piece* (2017) como guías para diseñar nuestras iniciativas.



NUESTRO ÉXITO SERÁ...

Más de 20 países implementan los planes de desarrollo, estrategias y compromisos formales con el fin de contribuir a la inclusión de género y/o a la equidad a través del desarrollo de la seguridad hídrica.

Mobilizar a la juventud para la gestión de los recursos hídricos

31. Sustentados en nuestra Estrategia de Juventud, impulsaremos la participación de los jóvenes en las decisiones, el empleo y la innovación. En los últimos cinco años, los equipos de GWP alrededor del mundo han comenzado a alcanzar y movilizar intencionalmente a grupos de jóvenes y a individuos más jóvenes para enfrentar los desafíos de la gestión de los recursos hídricos. Aumentaremos nuestros esfuerzos para incluir a la juventud en las decisiones relacionadas con el agua, ofreciendo a los jóvenes caminos para ser agentes de cambio y lograr una mejor gestión de los recursos hídricos y desarrollo sostenible. Más específicamente, como parte de todos los programas desarrollados en los Pilares de GWP, nuestro trabajo para movilizar a los jóvenes se centrará en:

- apoyar la participación de la juventud en los procesos de las políticas hídricas, incluyendo el aprendizaje conjunto y el desarrollo de las capacidades con jóvenes y socios;
- fomentar las iniciativas de los jóvenes de promover la gestión y gobernanza del agua; y
- aprovechar la gestión de los recursos hídricos para crear oportunidades de empleo y propuestas innovadoras adecuadas a los jóvenes interesados en contribuir con un mundo con seguridad hídrica.



“Formar parte de GWP ha sido una de las experiencias más importantes de mi vida. He podido aprender y colaborar con personas de diferentes países y regiones, pero, sobre todo, ha sido una oportunidad de pertenecer a una iniciativa que ha abordado los problemas de la escasez de agua que enfrentan las mujeres en las comunidades rurales. Esta experiencia me ha ayudado a comprender que el acceso al agua continúa siendo un gran reto, pero también que todos, especialmente los jóvenes y las mujeres, deben ser parte del cambio para garantizar agua para todos.”

Vilma Alicia Chanta, GWP Punto Focal de la Juventud de Centroamérica. Trabaja en FUNDE, en El Salvador, país miembro de GWP.



NUESTRO EXITO SERÁ...

Más de 20 iniciativas centradas en la juventud para movilizar la participación de los jóvenes en los procesos y sistemas de gestión y gobernanza del agua y en la toma de decisiones.

CÓMO IMPULSAREMOS EL CAMBIO

32. En los próximos seis años formaremos y diseñaremos nuestras actividades a lo largo de tres dimensiones que juntas nos ayudarán a optimizar nuestro impacto: movilizar, actuar y aprender.



“Cada solución es temporaria y contiene la semilla de un problema futuro, es útil durante un tiempo y hay un desafío constante y un ciclo de respuesta. Hay un espiral, como una relación reflexiva entre el crecimiento del agua y la economía; una mejor gestión del agua estimula el crecimiento, y el crecimiento económico crea más oportunidades para generar nuevos tipos de intervenciones en la gestión hídrica.”

Referencia John Briscoe, en *Increasing water security* de Tushaar Shah: “la llave para implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible”, Global Water Partnership, 2016



Nos movilizamos

33. Involucraremos al grupo cada vez más de diverso de “las voces del agua”. Para una buena gestión y gobernanza del agua, se necesita involucrar a todos los usuarios del agua. Movilizamos a las personas y organizaciones para que concentren esfuerzos en torno a las prioridades compartidas del desarrollo que impactan los recursos hídricos. Escuchamos todas las voces y construimos y aprovechamos las asociaciones, trabajando con plataformas formadas por múltiples partes interesadas para dar lugar a distintas voces e intereses. Específicamente:

- ✓ Ampliaremos nuestra Red;
- ✓ Apoyaremos las plataformas de múltiples partes interesadas para que sean bien gestionadas y estén orientadas a resultados; y
- ✓ Trabajaremos en conjunto con los socios principales para contribuir a la coordinación y colaboración.

34. Expandiremos nuestra Red para buscar activamente una mayor diversidad, inclusión y dinamismo dentro de nuestra base de socios. Buscaremos fuera de la comunidad del agua para incluir más y nuevas voces, incluyendo a las organizaciones de la Sociedad civil, parlamentarios, alcaldes, defensores de los derechos humanos, granjeros, grupos de fe, pueblos indígenas, artistas, grupos de jóvenes, organizaciones defensoras de la igualdad de género, y periodistas. Encontraremos formas novedosas de movilizar el sector privado, pero manteniendo la neutralidad e integridad de nuestras asociaciones. Y trabajaremos para ampliar nuestro alcance geográfico en respuesta a las demandas y oportunidades.

35. Apoyaremos las plataformas de múltiples partes interesadas para que sean bien gestionadas y orientadas a resultados. La complejidad que existe en encontrar soluciones a la gestión del agua ha llevado a GWP a crear las Asociaciones Nacionales para el Agua, y en algunos casos Asociaciones de la Ciudad para el Agua. Estas son plataformas permanentes de múltiples partes interesadas en muchos países, que están listas para abordar y solucionar los desafíos cambiantes del agua. El apoyo a estas plataformas es un elemento fundamental de esta Estrategia. Los equipos globales y regionales: (i) ofrecerán apoyo para desarrollar las capacidades de coordinación y convocatoria; (ii) identificarán y ofrecerán las herramientas efectivas usadas comúnmente. (iii) aprovecharán las relaciones para involucrarse en otras actividades de la Sociedad civil en todas y cada una de las regiones. (iv) crearán un espacio para el aprendizaje mutuo sobre las oportunidades potenciales y los errores comunes cuando interactuamos con nuevos socios, como ser fundaciones, la comunidad de donantes, o el sector privado; y (v) movilizarán las fuentes de ingresos que puedan posicionar apropiadamente a las plataformas de múltiples partes interesadas como el “lugar para ir” para los socios del desarrollo y las comunidades asociadas.

36. Trabajar en estrecho contacto con los socios clave para coordinar y colaborar en solucionar la fragmentación a través de organizaciones que trabajan en el “espacio hídrico”. Crear coaliciones y abordar la fragmentación y los métodos compartimentados es una finalidad estratégica para nosotros más allá de la comunidad del agua, tanto a nivel regional y nacional como mundial. A nivel nacional y regional, formará parte de nuestras intervenciones específicas. Además, trabajaremos como una Red, en asociaciones estructuradas y enfocadas, inclusive a través de alianzas con organizaciones fuera del sector hídrico. En lo que se refiere a la movilización con equipos alrededor del mundo, trabajaremos en “alianzas de agenda”; en lo que se refiere al aprendizaje y a la arquitectura de conocimiento, participaremos en “alianzas estratégicas de aprendizaje; y en lo que se refiere a la creación de programas específicos, estableceremos “alianzas de ejecución”.



Actuamos

37. Centramos todo nuestro esfuerzo en promover acciones coordinadas y concretas para resolver los riesgos del agua y poner en práctica la GIRH. Trabajamos con nuestros socios para cambiar comportamientos, fortalecer instituciones, crear planes piloto, y catalizar la inversión para el desarrollo inteligente y sostenible del agua. Mediante el apoyo a los responsables de tomar decisiones y a las instituciones relacionadas con el tema del agua, catalizaremos más inversión en infraestructura hídrica, y para demostrar el potencial de nuevas tecnologías, motivaremos el cambio en los sistemas para mejorar la gestión y gobernanza del agua. Específicamente:

- ✓ apoyaremos a los responsables de tomar decisiones y fortaleceremos la capacidad de las instituciones;
- ✓ trabajaremos para catalizar la inversión inclusiva en infraestructura hídrica; e
- ✓ invertiremos en planes piloto y actividades de demostración.

38. Apoyar a los responsables de tomar decisiones y fortalecer la capacidad de las instituciones para que actúen a favor de una mejor gestión del agua. Abordar un problema tan complejo como la gestión del agua requiere una alta capacidad de implementación. Esto incluye la capacidad de solucionar la inercia interinstitucional, inspirar a los líderes y al personal cualificado y movilizar los fondos necesarios. Al potenciar los compromisos del país con los marcos normativos globales, continuaremos haciendo lo que hacemos mejor: construir relaciones confiables y a largo plazo y aumentar la voluntad política. Apoyaremos a las instituciones para que logren diseñar e implementar buenas políticas y prácticas de gestión donde sea necesario, brindando orientación técnica, apoyo y aprendizaje desde la experiencia, y convocaremos y aceleraremos la participación de las múltiples partes interesadas y de los procesos de toma de decisión para garantizar que efectivamente se dé el cambio.

39. Trabajar para catalizar la inversión inclusiva en infraestructura hídrica. Abordar la falta de inversión en infraestructura en el sector hídrico es crítico para avanzar con equidad y solucionar el crecimiento de la población y la migración. Ayudaremos a los países seleccionados a demostrar los casos económicos y de negocios para invertir tanto en infraestructura nueva como en infraestructura existente, y subrayaremos el papel y el valor del agua en la economía y en la creación de empleo. Colaboraremos con las instituciones financieras internacionales, innovadores tecnológicos, y corporaciones para dar apoyo a los países en el diseño de una infraestructura mejor, segura y más sostenible e inclusiva y para facilitar el acceso a la financiación. Para hacerlo, prestaremos especial atención a la transversalidad de género, al apoyo técnico y al fortalecimiento de las capacidades.

40. Invertir en planes piloto y en las actividades de demostración para estimular el cambio sistémico. Nuestros Socios pueden ejecutar las acciones a través de planes piloto para demostrar y aprender sobre la implementación de la gestión e inversión sostenible del agua. En contextos seleccionados invertiremos en la ejecución de actividades tangibles y reproducibles, que estarán diseñadas teniendo en cuenta los procesos de duplicación y ampliación, tanto dentro como en todos y cada uno de los países. Nos concentraremos en enfoques estratégicos, integrados y con vistas al futuro. También probaremos la colaboración con el sector privado. Concretamente, aprovecharemos las conexiones de nuestra Red para lograr el apoyo de la adopción de nuevas tecnologías y modelos de negocios para mejorar el acceso al agua y el saneamiento, así como también la eficiencia en la gestión y uso de recursos hídricos. Adoptaremos estos cambios e innovaciones y colaboraremos con líderes intelectuales para presentar enfoques nuevos y viables a las partes interesadas.



Aprendemos

41. Trabajaremos con las partes interesadas para convertir al aprendizaje en mejoras permanentes en la gestión del agua, promoviendo ciclos de retroalimentación constante a través de nuestra arquitectura de aprendizaje y conocimiento. No existe “la solución de talla única” cuando se trata de poner en práctica la GIRH. Aprender sobre lo que funciona ha sido históricamente uno de los principales servicios que brinda GWP a la Red de Socios y partes interesadas. Estamos comprometidos a practicar el uso del análisis basado en hechos para la toma de decisiones, incluyendo la contabilización del agua, la información sobre el clima, y el modelo que valoriza al agua para mejorar la colaboración en todos los sectores. Específicamente:

- ✓ nos asociaremos con alianzas de aprendizaje y conocimiento;
- ✓ logaremos que las oportunidades de aprendizaje sean atractivas, sociales y oportunas y estén fácilmente disponibles; y
- ✓ evaluaremos cómo las nuevas tecnologías pueden apoyar la gestión de los recursos hídricos.

42. Involucrarnos con las alianzas de aprendizaje y conocimiento para entender mejor la gestión exitosa de los recursos hídricos. Siempre hemos colaborado con las organizaciones de conocimiento, tanto las académicas y de investigación como los grupos de reflexión que comparten nuestros intereses y se concentran en la gestión del agua. Ahora es momento de llevar la colaboración a un nuevo nivel, construyendo alianzas de aprendizaje y conocimiento estratégicas para aprovechar las sinergias y mantener el foco en la acción. Ya hemos construido una de esas estrechas alianzas con la Iniciativa *Cap-Net* del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas, -una plataforma de más de 20 redes con más de 1.000 organizaciones miembro- en la que conducimos en forma conjunta una plataforma de aprendizaje sobre la gestión de recursos hídricos. Mediante el trabajo con otros pensadores, organizaciones, practicantes y expertos, participaremos selectivamente en programas de investigación para profundizar el entendimiento compartido de las condiciones que llevan a una gestión hídrica exitosa. Con la guía del Comité Técnico de GWP, invertiremos en organizar, crear y compartir el conocimiento en el mundo y en las regiones.

43. Permitir que las oportunidades de aprendizaje estén disponibles y sean más atractivas, sociales y oportunas. Junto a otras organizaciones hemos invertido en desarrollar conocimientos valiosos, herramientas y oportunidades de aprendizaje para los expertos en gestión de recursos hídricos y también para quienes elaboran las políticas. En el futuro, nuestro

ToolBox de Gestión Integrada de Recursos Hídricos será más interactivo al mismo tiempo que involucrará a otras organizaciones y sus percepciones. Revisaremos nuestra arquitectura de conocimiento para garantizar que se llenen los principales vacíos de conocimiento y usaremos las comunidades de práctica para crear una base de usuarios más activa. A través de las alianzas estratégicas de conocimiento, aplicaremos la filosofía orientada en el usuario en el corazón de nuestro enfoque de aprendizaje y conocimiento.

44. Evaluar cuál tecnología es mejor para los responsables de la toma de decisiones y apoyar la puesta a prueba de estas tecnologías y su integración en los procesos de gobernanza. Los procesos de gestión y gobernanza pueden ser más rápidos y efectivos cuando los usuarios están en red y comparten información. Sin embargo, el sector del agua ha logrado avanzar muy poco en el análisis de la base de datos y en aplicar el aprendizaje automático para apoyar la gestión de los recursos hídricos, la difusión y la evaluación del riesgo, y para aumentar la eficiencia de los negocios a escala. Trabajaremos con nuestros socios para probar estos enfoques novedosos e identificar los modelos que impacten.

CÓMO APOYAREMOS Y FORTALECEREMOS A NUESTRA RED

45. Nuestras ambiciones son altas y para realizarlas necesitamos fortalecer nuestra Red invirtiendo en nuestros Socios y en nuestra comunidad a nivel nacional y regional.

Para cumplir con esta Estrategia, nuestra comunidad se concentrará en renovar e invertir en los aspectos clave de nuestras operaciones con la Red. En particular, esto significa que aumentaremos nuestra base de asociaciones dentro y fuera de las comunidades del agua y fortaleceremos las capacidades operacionales de las Asociaciones del País y Regionales para el Agua. Cada programa global incluirá elementos que se usarán para canalizar los recursos a los equipos regionales y nacionales en la forma de oportunidades de aprendizaje, recursos financieros y/o oportunidades para posicionarse. Asimismo, aprovecharemos los efectos de la red de GWP: crearemos más oportunidades para que las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua trabajen juntas, inspirándose y motivándose una a la otra y mejorando sus capacidades de ejecución. Se ofrecerán oportunidades de aprendizaje específico a las Asociaciones Nacionales para el Agua y a sus líderes, lo que repercutirá a nivel nacional y de la cuenca. Las encuestas de los socios habituales, las reuniones anuales de la Red a nivel global y regional, y las evaluaciones de la capacidad de las Asociaciones Nacionales para el Agua garantizarán que mantengamos el rumbo.

46. Invertiremos en nuestra arquitectura de aprendizaje global para que las Asociaciones Nacionales y Regionales puedan promover el cambio de comportamiento.

En nuestra experiencia hemos comprobado que las oportunidades de aprendizaje a menudo son el primer paso para lograr el cambio de comportamiento. Con nuestros objetivos en mente, actualizaremos y estrecharemos la arquitectura de aprendizaje y conocimiento de GWP de la siguiente manera: (i) El Comité Técnico de GWP y sus líderes intelectuales expandirán su alcance para respaldar el control de calidad de los productos de conocimiento, asesoría técnica, y orientación a nuestros equipos regionales. (ii) nuestros esfuerzos de asesoramiento y evaluación estarán relacionados con la cultura de aprendizaje de la Red; (iii) el Toolbox de la Gestión Integrada de Recursos será reactivado para que las contribuciones y actualizaciones interactivas y oportunas estén disponibles en formatos más cortos y en más idiomas; (iv) nuestras comunidades de práctica serán una forma sistemática de canalizar el aprendizaje desde la experiencia a toda la Red; y (v) se construirán alianzas selectivas con instituciones basadas en el aprendizaje y conocimiento para permitir que nuestros socios se conecten con más oportunidades de aprendizaje técnico. Al mismo tiempo, mejoraremos nuestra forma de comunicar el conocimiento nuevo y el aprendizaje para facilitar que el público objetivo acceda y participe, logrando, por lo tanto, la motivación al cambio de comportamiento.

47. Mejoraremos nuestra estructura de gobernanza estratificada, para garantizar el equilibrio en la legitimidad y efectividad en la toma de decisiones a lo largo de nuestra Red y Organización. Nuestra gobernanza es única por el hecho de que conjuga dos estructuras diferentes: la estructura de gobernanza para la Red de GWP, sustentada en la Reunión de miembros de la Red desde una perspectiva global y la estructura de gobernanza Nacional y Regional para el Agua, más localmente. Y existe una estructura de gobernanza para la Organización de GWP, sustentada en la Reunión de Miembros Patrocinadores. La Organización de GWP es una entidad de ocho países y dos organizaciones intergubernamentales que se estableció como una organización intergubernamental independiente para apoyar la red en 2002. Durante el período de esta estrategia, incorporaremos más formas de que las Asociaciones Nacionales y Regionales para el Agua influyan y participen en la gobernanza de la Red y de la Organización, concretamente en el fortalecimiento de la toma de decisiones globales, autenticidad y claridad de participación, alineados con nuestros valores y cultura.

48. Mantendremos un equipo global, que se establecerá como una organización intergubernamental, para proporcionar servicios de la Red, posicionamiento global y liderazgo. El equipo global apoya las estructuras de gobernanza que nos mantienen juntos, coordina nuestra presencia y actividades nacionales y globales, mantiene y facilita nuestra arquitectura de conocimiento, y asegura que la gestión, el monitoreo financiero y la evaluación se basen en políticas robustas y procesos confiables. El equipo global también coordina el Desarrollo de la estrategia, la participación temática, la recaudación de fondos global y la gestión global del programa. Más importante aún, el presidente y Secretario Ejecutivo Global introduce los temas relacionados al agua en foros mundiales, amplificando las voces de nuestros miembros y discutiendo el caso para la gestión de recursos hídricos. Durante todo el período de la Estrategia, fortaleceremos los enfoques de responsabilidad y gestión de la Secretaría a la vez que garantizaremos que el equipo permanezca austero y concentrado en servir a la Red.

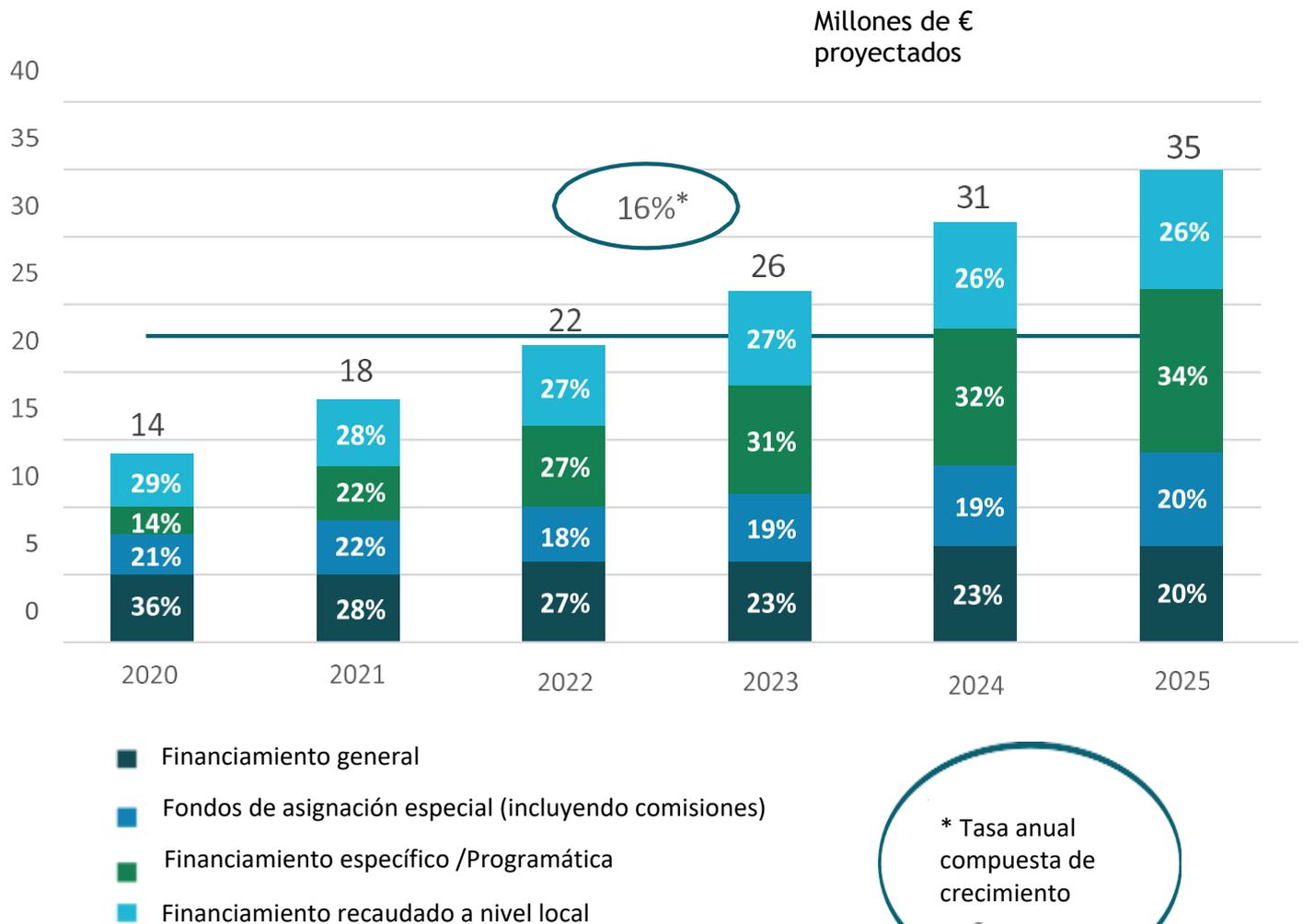
49. Nuestras ambiciosas metas requerirán un cambio ascendente significativo en la recaudación de fondos. Por lo tanto, promoveremos el desarrollo de un plan programático fuerte y de crecimiento mientras conservamos el interés en el financiamiento principal para asegurar un eje sólido de las funciones de la Red. Esperamos poder aumentar en un 16% al año las partes del presupuesto que se relacionan con los fondos específicos y programáticos que se recaudan a nivel local. Este rápido crecimiento es esencial para contribuir a impulsar el cambio en los sistemas en más de 60 países y contribuir al desarrollo sostenible de 4 billones de personas. Mientras tanto, confiamos en el compromiso del grupo de donantes para continuar financiando las funciones medulares de nuestra Red a nivel global y regional. Las oportunidades de movilización de recursos incluirán:

- financiamiento específico. Desarrollaremos un conjunto de actividades más amplias para dar seguimiento al Programa de Agua y Clima de GWP, destinado a contribuir a la equidad de género y al aprovechamiento de recursos, así como también a las actividades para apoyar los aspectos de nuestro trabajo que tienen que ver con el compromiso de la sociedad civil y de las múltiples partes interesadas.

● financiamiento programático. Esperamos un crecimiento más significativo en el área de la financiación programática, incluyendo el financiamiento individual o conjunto con los socios de:

- programas para movilizar las alianzas de conocimiento y aprendizaje;
- Programas para apoyar a los países en la preparación para los proyectos de financiación climática, en el contexto de su compromiso con el Fondo Verde para el Clima;
- programas específicos temáticos en el contexto de estimular el progreso de los ODS relativos al agua (Ej. seguridad alimentaria/agua, soluciones de basadas en la naturaleza /agua, desarrollo urbano resiliente / agua);
- programas que aborden los desafíos específicos del agua que requieren respuestas transfronterizas (i.e. soluciones Source to Sea para la contaminación del río y del mar); y
- programas para movilizar el compromiso del sector privado hacia la GIRH, aprovechando el financiamiento de las instituciones bilaterales, entidades multilaterales, fundaciones, y corporaciones.
- recaudación de fondos a nivel local. Trabajaremos con los equipos nacionales y regionales en la medida que continúen fortaleciendo sus capacidades de financiamiento mediante el desarrollo de programas más importantes, típicamente en asociación con otra organización más grande. Esto involucra la inversión en la capacidad de liderazgo de los equipos del país y de la región a través de la colaboración y cooperación de toda la Red.
- financiamiento general. Esperamos el apoyo de nuestros donantes principales para permanecer estables o mejorar levemente.

RECURSOS NECESARIOS PARA LOGAR LOS OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA 2020-2025 DE GWP



Documentación de apoyo

GWP Gender Strategy (2015)

<https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/strategic-documents/gwp-gender-strategy.pdf>

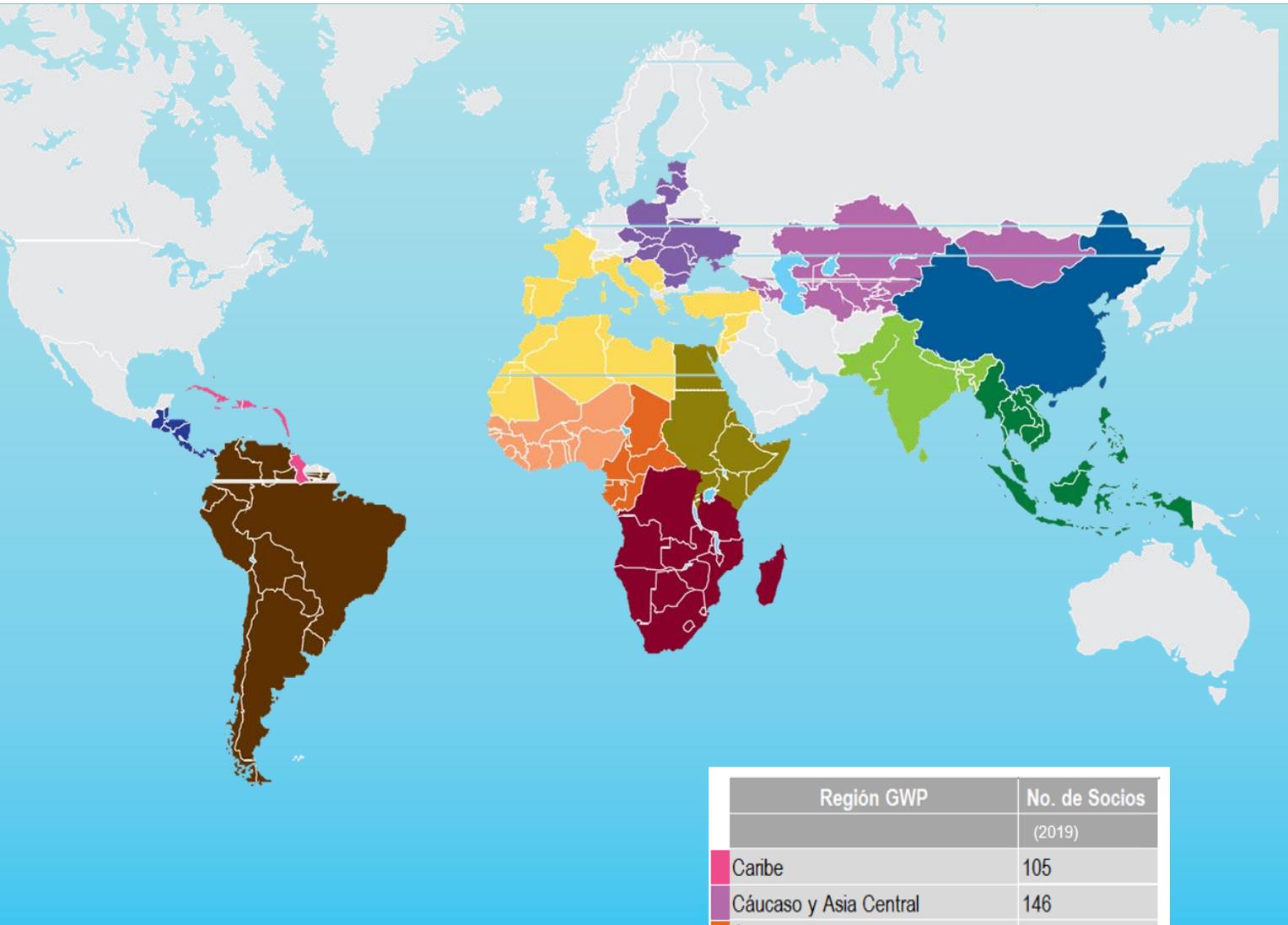
GWP Gender Action Piece (2017)

<https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/publications/gender/gender-action-piece.pdf>

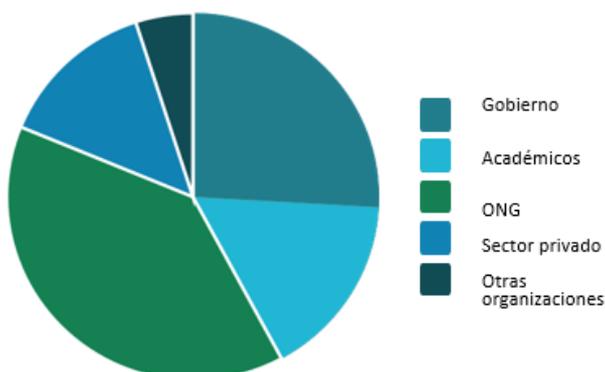
GWP Youth Engagement Strategy (2015)

https://www.gwp.org/globalassets/global/about-gwp/strategic-documents/gwp_youth-strategy_web.pdf

UNA RED DE ACCIÓN CON PRESENCIA GLOBAL



Socios de GWP por tipo



Región GWP	No. de Socios (2019)
Caribe	105
Cáucaso y Asia Central	146
África Central	173
América Central	216
Europa Central y Oriental	184
China	99
África Oriental	303
Mediterráneo	91
Sudamérica	359
Sur de Asia	404
Sureste de Asia	247
Sudáfrica	338
África Occidental	235
Mundial	290
Total	3.190

(2019)

Publicado en 2019 por Global Water Partnership (GWP)

PO Box 24177
104 51 Stockholm
SWEDEN

Dirección: Linnégatan 87D

Correo electrónico: gwp@gwp.org
Página web: www.gwp.org | www.gwptoolbox.org
Facebook: [globalwaterpartnership](https://www.facebook.com/globalwaterpartnership)
Twitter: [@GWPnews](https://twitter.com/GWPnews) Instagram: [gwp_water](https://www.instagram.com/gwp_water)

ISBN: 978-91-87823-53-4