

**RAPPORT DE L'ETAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITES DU  
PROGRAMME MONDIAL D'APPUI A L'ACCERATION DE LA  
MISE EN ŒUVRE DE LA GIRE AU MALI**

## SOMMAIRE

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>1. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE TRAVAIL .....</b>	<b>5</b>
<b>3. BREF APERÇU DES RESULTATS DES ACTIVITES.....</b>	<b>7</b>
<b>4. PRESPECTIVES .....</b>	<b>10</b>
<b>CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS.....</b>	<b>11</b>
<b>ANNEXES.....</b>	<b>12</b>
<b>Compte rendu de la 1ere réunions du groupe technique.....</b>	<b>13</b>
<b>Compte rendu de la 2ème réunions du groupe technique.....</b>	<b>17</b>
<b>Compte rendu de la 3ème réunions du groupe technique.....</b>	<b>21</b>
<b>Compte rendu de la 4ème réunions du groupe technique.....</b>	<b>26</b>
<b>Décision portant création, attribution et modalités de fonctionnement du groupe technique de travail .....</b>	<b>30</b>
<b>Décision portant la mise en place de la commission d'évaluation des offres.....</b>	<b>32</b>
<b>TDR de la visite d'échange et d'apprentissage sur le fonctionnement de la contribution financière de l'eau et des agences de l'eau du Burkina Faso.....</b>	<b>33</b>
<b>TDR de la Mobilisation de ressources financières en vue de l'organisation de la visite d'apprentissage et d'échange d'expériences sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'eau du Burkina Faso .....</b>	<b>39</b>
<b>TDR de la capitalisation de la mission d'échanges, d'apprentissage et de partage d'expériences sur le fonctionnement de la contribution financière de l'Eau et des Agences de l'Eau du Burkina Faso.....</b>	<b>46</b>
<b>Note conceptuelle sur la CFE et les agences de l'eau .....</b>	<b>51</b>

## **INTRODUCTION**

---

Le Partenariat National de l'Eau du Mali (PNE-Mali) a été créé le 18 avril 2003 à Bamako par plusieurs acteurs du secteur de l'eau représentant les administrations centrales, les instituts de formation et de recherche, les usagers, les ONG, les associations de la société civile et les partenaires au développement. Le PNE-Mali a également été enregistré en tant qu'association au regard de la loi y relative en République du Mali.

Le PNE-Mali est un réseau des partenaires du Partenariat Mondial de l'Eau à l'échelle du Mali et fait partie du réseau des partenaires organisés en Afrique de l'Ouest sous l'appellation du Partenariat Régional de l'Eau pour l'Afrique de l'Ouest (GWP/AO). Il épouse de ce fait la vision, les missions et les valeurs qui guident la marche du réseau du Partenariat Mondial de l'Eau et des démembrements régionaux ainsi que l'approche programmatique.

En 2020, le Ministère des Mines, de l'Energie et de l'Eau à travers la Direction Nationale de l'Hydraulique en collaboration avec le Partenariat National de l'Eau a bénéficié d'un appui qui fait suite à une requête à l'endroit du Partenariat Mondial de l'Eau (GWP). Cette initiative s'inscrit dans le cadre du Programme National de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau en vue d'accélérer le rythme de mise en œuvre de l'approche en vue de l'atteinte effective de l'ODD 6 et de l'ensemble des ODD d'ici 2030.

L'objectif général de l'initiative est de contribuer à l'accélération de la mise en œuvre du PNGIRE 2019-2030, à travers la redynamisation du Conseil National de l'Eau et l'appui à l'opérationnalisation de la Contribution Financière-GIRE, pour soutenir l'atteinte de l'ODD 6 et des autres ODD liés à l'eau au Mali.

Le Présent document constitue le rapport d'avancement des activités réalisées par le Partenariat National de l'Eau du Mali dans le cadre dudit programme. Il couvre la période de Décembre 2020 à Février 2021.

## 1. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL

---

Le programme de travail assorti de son budget est décliné dans le tableau ci-dessous.

**Tableau N°1 :**

2020			Source de financement
Activités	Période d'exécution	Budget	
	Décembre 2020		
Tenue des réunions des travaux du groupe technique		1 320 000	GWP/AO
Réalisation de l'état des lieux du CNE et l'élaboration de plan de renforcement de capacités		2 760 000	
Préparation et tenue des ateliers intermédiaires et de validation du rapport de l'état des lieux du CNE		2 695 000	
<b>Total</b>		<b>6 775 000</b>	

## 2. ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE TRAVAIL (Tableau N°2)

N°	Activités	Réalizations	Taux de réalisations	Résultats obtenus	Effet	Observations
1.	Mise en place et tenue des réunions de travail du groupe technique	Réalisé	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décision de création du groupe</li> <li>- Comptes Rendus des réunions du groupe technique</li> <li>- TDR de la visite d'échange et d'apprentissage sur le fonctionnement de la contribution financière de l'Eau (CFE) et des Agences de l'Eau du Burkina Faso</li> <li>- TDR de Mobilisation de ressources financières en vue de l'organisation de la visite d'apprentissage et d'échanges d'expériences sur le fonctionnement de la contribution financière de l'eau et les agences de l'Eau du Burkina Faso</li> <li>- TDR de capitalisation de la mission d'échange, d'apprentissage et de partage d'expériences sur le fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau et des Agences de l'Eau du Burkina Faso</li> <li>- Note conceptuelle sur la contribution Financière de l'eau et des agences de l'eau</li> </ul>	Les acteurs sont informés de la mise en place du groupe technique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quatre réunions du groupe technique tenues et continueront jusqu'à la fin du programme</li> <li>- Des rencontres avec les PTF sont prévues pour le financement du voyage d'étude du Burkina Faso</li> </ul>

				- Liste des partenaires Techniques et Financières pour le financement du voyage d'étude du Burkina Faso.		
2.	<b>Recrutement du consultant pour l'état des lieux du fonctionnement et l'élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali</b>	<b>En cours de réalisation</b>	<b>50%</b>	- <b>Attribution du Marché</b> - <b>Rapport de démarrage</b>	-	<b>Lors de la réunion de validation du rapport de démarrage, il a été recommandé de soumettre tous les rapports à l'appréciation des membres du conseil National de l'Eau.</b>
3.	Préparation et tenue des ateliers intermédiaires et de validation du rapport du consultant sur l'état de lieux du Conseil National de l'Eau	Non réaliser	00%	-	-	Les ateliers sont programmés après le dépôt du rapport provisoire par le consultant prévu pour le mois de Mars

## 4. BREF APERCU DES RESULTATS DES ACTIVITES

### 4.1. Tenue des réunions du groupe technique

#### Première réunion du groupe technique de travail



Le mercredi 12 Aout 2020 à 10h, suivant l'avis n0 2020 000 000 52/DNH du 03/08/2020, s'est tenue dans la salle de réunion de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la première réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Yaya Boubacar, Directeur National de l'Hydraulique.

L'ordre du jour portait sur :

- ✓ Validation des documents techniques du Programme Mondial d'Appui à l'Accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali à savoir :
  - Validation des TDR de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau
  - Validation des TDR de l'atelier de validation du rapport de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau ;
- ✓ Divers

A l'issue des travaux, il a été recommandé de :

- ✓ Prendre en compte les observations et envoyer les TDR au niveau régional
- ✓ Corriger au niveau de la décision de création du groupe technique la Direction Nationale de l'Administration Territoriale en Direction Générale de l'Administration du Territoire

#### Deuxième réunion du groupe technique de travail



Le mercredi 30 Décembre 2020 à 09h, suivant l'avis n0 00000 103/DNH du 22/12/2020, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la deuxième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djooro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

Les points inscrits à l'ordre du jour sont la validation des TDR ci-après :

- Capitalisation et le partage des expériences du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et les Agences de l'Eau ;
- Préparation de la visite d'échange et d'apprentissage sur l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'Eau ;
- Mobilisation de ressources en vue de l'organisation de la visite d'échange et d'apprentissage du Burkina Faso.

A l'issue des travaux, les points suivants ont été décidés :

1. Prendre en compte les observations et envoyer les TDR aux membres du groupe technique pour une dernière relecture.
2. Organiser une réunion le lundi 04 janvier 2021 pour :
  - Valider la note conceptuelle sur la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et l'Agence de l'Eau (AE) assortie d'un plan d'action stratégique.
  - Identifier des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) en vue de la mobilisation des ressources financières pour l'organisation de la mission de capitalisation, d'apprentissage et de partage d'expériences sur le fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et les Agences de l'Eau (AE) du Burkina Faso.

### **Troisième réunion du groupe technique de travail**

Le Lundi 18 Janvier 202 à 11h, suivant l'avis n0 00000 003/DNH du 14/01/2021, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la troisième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djooro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

**La validation de la note conceptuelle sur la CFE et les Agence de l'Eau et l'identification des Partenaires Techniques et Financiers pour le financement du voyage d'étude au Burkina Faso étaient au point de l'ordre du jour.**

**Il est à noter qu'à issue de la réunion, la note conceptuelle a été validé et 17 partenaires Techniques et Financiers ( Ambassade du Royaume des Pays Bas ; Ambassade du Royaume de Suède ; Ambassade du Royaume de Danemark ; Ambassade du Royaume de Norvege ; UNESCO ; Water Aïd ; UNICEF ; AFD ; DNH/PCA-GIRE ; ABN ; ABV ; OMVS ; BAD ; AEDD ; ABFN ; World Vision ; IRC et CARE International) ont été identifié pour leurs soumettre la demande de fonds.**

**Comme recommandation, on a noté :**

1. Elaborer les demandes de fonds pour les partenaires techniques et Financiers et soumis au Directeur National pour signature.
2. Améliorer la partie « Contexte et justification » de la note conceptuelle en se basant sur l'étude en lien avec la mise en place des agences

## Quatrième réunion du groupe technique de travail



Le Lundi 08 Février 2021 à 11h, suivant l'avis n° 000000 12/DNH du 04/02/2021, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la quatrième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djoro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

La quatrième réunion avait pour objectif la validation du rapport de démarrage de l'étude sur l'état des lieux du fonctionnement et l'élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali.

Les membres du groupe technique de travail ont intégré leurs observations dans le rapport et recommandé **de soumettre le rapport de démarrage de l'étude aux membres du Conseil National de l'Eau du Mali pour avis à travers l'organisation d'une réunion de concert avec le Programme Conjoint d'Appui à la GIRE.**

### 4.2. Recrutement du consultant pour l'état des lieux du fonctionnement et l'élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali

Aussitôt les premières tranches reçues, l'Agence National de l'Emploi du Mali et le journal Essor (ligne) ont été saisi pour la publication des Termes de Références.

A la suite de la réception des offres, une décision a été la mise en place. Il s'agit de la décision n°002/11/2020 portant la mise en place de la commission d'évaluation des offres des soumissionnaires dans le cadre du recrutement d'un bureau d'étude ou consultant pour l'état des lieux du fonctionnement et élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali ( Voir la décision en annexe).

Par l'avis N°038/011//020/SE/PNE-MALI, une commission a été convoquée pour l'ouverture et l'analyse des offres relatives au recrutement d'un bureau d'études ou consultant pour l'état des lieux du fonctionnement et élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali qui s'est réunie le 03 décembre 2020 dans la salle B7 de la DNH à 09h. La commission était composée de :

- ✓ Monsieur TOURE Tiémoko Lanfia, Président (**Direction Nationale de l'Agriculture**)
- ✓ Monsieur TRAORE Daouda, membre (**Direction Nationale de l'Hydraulique**)
- ✓ Monsieur DIARRA Alioune Bagou, Rapporteur (**Partenariat National de l'Eau**).

A la suite de l'analyse des offres, la commission a déclaré comme adjudicataire provisoire le bureau « Sangaré Partners » pour un montant de Six Millions Cinq Cent Mille (6 500 000) francs CFA et un délai d'exécution de 60 jours.

## 5. PRESPECTIVES

---

Comme perspective, on note les points suivants dans le tableau ci-dessous:

	Activités	Mars 2021			
		1 <sup>er</sup> -5	6-10	11-15	18 -30
1	Réunion avec les membres du Conseil National de l'Eau sur les documents de l'étude	X			
2	Rencontres de partage de la note Conceptuelle et du budget avec les PTF identifiés dans le cadre du voyage d'étude au Burkina Faso		X		
3	Signature de contrats avec les PTF			X	X
4	Organisation de l'atelier National de validation du rapport de l'étude du Conseil National de l'Eau				X

## **CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS**

---

En conclusion, nous pouvons dire que les activités réalisées par le PNE-MALI dans le cadre du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali se déroulent sans difficultés majeures. Il est à noter que certaines perturbations observées pendant l'année 2020 ont joué sur l'exécution correcte de certaines activités à savoir : l'apparition de la maladie COVID 19 et la crise multidimensionnelle du Mali qui a conduit à la démission du Président de la République et à la dissolution de l'Assemblée Nationale.

Afin d'atteindre les résultats planifiés il est important de diligenter:

- L'organisation de la réunion avec les membres du Conseil National de l'Eau du Mali sur les rapports de l'étude ;
- La rencontre d'échange avec les partenaires techniques et financiers sur le voyage d'étude du Burkina Faso

## **Annexes**

---

# COMPTE RENDU

De la

Réunion de la 1<sup>ère</sup> réunion du Groupe Technique de Travail du  
Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre  
de la GIRE

---



*Bamako, le 12/08/2020*

Le mercredi 12 Aout 2020 à 10h, suivant l'avis n0 2020 000 000 52/DNH du 03/08/2020, s'est tenue dans la salle de réunion de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la première réunion du groupe technique de Travail du Programme

Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Yaya Boubacar, Directeur National de l'Hydraulique.

A l'entame de la réunion, les mots d'accueil ont été formulés par Monsieur le Directeur National de l'Hydraulique. Il a remercié les participants d'avoir effectué le déplacement pour participer à cette première réunion qui a pour objectif la validation des documents techniques du Programme Mondial d'Appui à l'Accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali.

Il a rappelé les points inscrits à l'ordre du jour qui sont :

- ✓ Validation des documents techniques du Programme Mondial d'Appui à l'Accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali à savoir :
  - Validation des TDR de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau
  - Validation des TDR de l'atelier de validation du rapport de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau ;
- ✓ Divers

### Tour de table

Le tour de table fait, a permis de noter la présence des personnalités suivantes :

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organisation /Institution	Téléphone	Email
1	Hatouma Ahmed KONE	Chargé Suivi Evaluation	A E D D	47 17 16 94	<a href="mailto:kone3ahmed3@gmail.com">kone3ahmed3@gmail.com</a>
2	Yaya Boubacar	Directeur National	D N H	76 05 13 61	<a href="mailto:yaya.boubacar@yahoo.fr">yaya.boubacar@yahoo.fr</a>
3	Navon CISSE	Président	PNE MALI	76 49 23 29	<a href="mailto:navon.cisse@yahoo.fr">navon.cisse@yahoo.fr</a>
4	Mangoro KONATE	Sous - Directeur	D G A T	76 38 11 40	<a href="mailto:honatemang@gmail.com">honatemang@gmail.com</a>
5	Dr. Sine Aly Badara PLEAH	Président du CST	PNE MALI	66 78 29 45	<a href="mailto:abpleah@gmail.com">abpleah@gmail.com</a>
6	Mme CISSE youma COULIBALY	Chef Unité	UG- GIRE/DNH	92 18 44 94	<a href="mailto:c.youma@yahoo.fr">c.youma@yahoo.fr</a>
7	Mme BENGALY Korotoumou SANOGO	Chargé du Programme	D N A	76 17 13 96	<a href="mailto:korosa2003@yahoo.fr">korosa2003@yahoo.fr</a>
8	Alioune Bagou DIARRA	Secrétaire Exécutif	PNE MALI	74 77 57 38	<a href="mailto:aliounebagou@gmail.com">aliounebagou@gmail.com</a>
9	Mme CAMARA Djouba SANGARE	RAF	PNE MALI	76 21 3396	<a href="mailto:djoubakadiatousangare@gmail.com">djoubakadiatousangare@gmail.com</a>

Avant le tour de table, la parole a été donnée au président du PNE-MALI pour plus de compréhension sur le programme Mondial.

Il a rappelé que dans le cadre de l'accélération de la mise œuvre de la GIRE dans les pays Africains, nous avons bénéficié d'un programme Mondial à travers le partenariat Ouest Africain de l'Eau pour appuyer le Mali dans la mise en couvre du Programme National GIRE.

La GIRE fait suite aux grandes réunions internationales depuis 1992, ils ont mis en exergue l'état de dégradation avancée des ressources naturelles de façon générale et également les ressources en eau de façon plus particulièrement et suite aux différentes séries de réunions, il est apparu nécessaire de changer l'approche de gestion des ressources en eau à travers une approche plus intégrée. Au niveau National, il y'a des gros efforts qui ont été fait dans ce sens. Suite aux engagements internationaux dont le plus important ont été de celui de 2000 en Johannesburg qui avait invité l'ensemble des pays à aller vers l'élaboration du plan d'action GIRE et dans la foulée, le Mali est passé par le code de l'Eau en 2002, ensuite la politique Nationale de l'Eau en 2006 et enfin le Plan National d'Action GIRE qui est venu en 2007 même si au niveau régional, il était prévu que cela soit à terme avant fin 2005.

Suite à l'élaboration de ce plan d'action GIRE, le processus de mise en œuvre a commencé et qui se prolonge jusqu'ici à travers le PAGIRE, ensuite avec toutes ces actions pilotes qui ont été menées parallèlement jusqu'au PCA-GIRE depuis 2015 jusqu'en 2019.

Pour continuer dans la même lancée, il y'a eu des évaluations à terme du PAGIRE en 2019, il est qu'a même apparu qu'il avait un certain nombre de défi à relever au nombre des quels les cadres de concertation et au niveau Mondial, il est reconnu qu'on ne peut pas atteindre les ODD sans passer par la GIRE parce que tous les ODD ont plus ou moins un lien avec l'eau. Cela étant reconnu au niveau Mondial et sur la base de l'évaluation en 2017 et 2018 au niveau Mondial, il est apparu qu'au niveau National, tous les Etats ont encore des progrès à accomplir pour aller vers la GIRE. Nous ne sommes pas aussi mal placé que ça mais l'accent a été mis sur deux aspects : les cadres de concertation et surtout le financement.

Selon le Président, on ne peut pas atteindre la GIRE sans une opérationnalisation de ces cadres de concertation dont certains ont été créé par le code de l'Eau. Il s'agit notamment du conseil National de l'Eau et également le souci pour aller vers l'élaboration de la GIRE notamment les aspects de financement.

Avec ce programme qui devait commencer depuis fin 2019, l'accent a été mis sur deux aspects :

- comment renforcer ces cadres de concertation mais le cadre qui a été ciblé est le conseil National de l'Eau compte tenu de sa position et de ses missions GIRE qui est vraiment au niveau plus haut possible, il est plus proche du niveau décisionnel et ensuite,
- le financement,

Il faut également dire que cette action qui est financé au niveau régional vient en complément pour renforcer le Programme National GIRE. C'est vraiment un programme accélérer le processus de la mise en œuvre de la GIRE au niveau National tout en mettant l'accent plus particulièrement sur le Conseil National de l'Eau et la Contribution Financière de l'Eau.

Pour opérationnaliser cette activité au niveau National, il est prévu la création d'un groupe technique, vous êtes convoquer aujourd'hui à la première réunion de ce groupe. C'est pour faire le suivi et les différentes activités qui seront menées dans le cadre de ce programme. L'activité est prévue pour 6 mois si on est dans le délai.

## ☞ Validation des documents techniques du Programme Mondial d'Appui à l'Accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali

Après l'adoption des points inscrits à l'ordre du jour, une projection des TDR a été faite par le secrétaire exécutif du PNE-MALI. Les TDR projetés sont :

- TDR de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau
- TDR de l'atelier de validation du rapport de l'état des lieux du fonctionnement du Conseil National de l'Eau

Les observations des participants sont intégrées dans les TDR (voir en annexe).

## ☞ Divers et recommandations

Aucun point de divers n'a fait l'objet de discussion.

Comme recommandations, on note :

- ✓ Prendre en compte les observations et envoyer les TDR au niveau régional
- ✓ Corriger au niveau de la décision de création du groupe technique la Direction Nationale de l'Administration Territoriale en Direction Générale de l'Administration du Territoire

La réunion a pris fin vers 12h30min avec les mots de remerciement du Directeur National de l'Hydraulique.

**Rapporteur**

**Alioune Bagou DIARRA**

# COMPTE RENDU

De la

2<sup>ème</sup> réunion du Groupe Technique de Travail du Programme  
Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE

---



*Bamako, le 30/12/2020*

Le mercredi 30 Décembre 2020 à 09h, suivant l'avis n° 00000 103/DNH du 22/12/2020, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la deuxième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à

l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djooro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

A l'entame de la réunion, les mots d'accueil ont été formulés par Monsieur BOCOM. Au nom du Directeur National, Il a remercié les participants d'avoir effectué le déplacement pour participer à cette deuxième réunion qui a pour objectif la validation des TDR.

Il a rappelé les points inscrits à l'ordre du jour qui sont la validation des TDR ci-après :

- Capitalisation et le partage des expériences du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et les Agences de l'Eau ;
- Préparation de la visite d'échange et d'apprentissage sur l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'Eau ;
- Mobilisation de ressources en vue de l'organisation de la visite d'échange et d'apprentissage du Burkina Faso.

### Tour de table

Le tour de table fait, a permis de noter la présence des personnalités suivantes :

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organisation /Institution	Téléphone	Email
1	Hatouma Ahmed KONE	Chargé Suivi Evaluation	A E D D	74 17 16 94	<a href="mailto:kone3ahmed3@gmail.com">kone3ahmed3@gmail.com</a>
2	Djoouro BOCOM	Directeur National Adjoint	D N H	76 02 31 56	<a href="mailto:bdjoouro@yahoo.fr">bdjoouro@yahoo.fr</a>
3	Mme Goundo Sissoko	Vice-Présidente	PNE MALI	66 78 00 81	<a href="mailto:goundo.soro@gmail.com">goundo.soro@gmail.com</a>
4	Abdoulaye TANGARA	D G A T	D G A T	66 76 49 82	<a href="mailto:ablatangara@yahoo.fr">ablatangara@yahoo.fr</a>
5	Daouda Zan DIARRA	Membre du CST	PNE MALI	76 47 28 47	<a href="mailto:ddiarra165@gmail.com">ddiarra165@gmail.com</a>
6	Moussa CISSE	Chef de Division	DGB	65 52 97 46	<a href="mailto:Blacisse@yahoo.fr">Blacisse@yahoo.fr</a>
7	Mme BENGALY Korotoumou SANOGO	Chargé du Programme	D N A	76 17 13 96	<a href="mailto:korosa2003@yahoo.fr">korosa2003@yahoo.fr</a>
8	Boureima TABALABA	Coordinateur	CN-CIEPA	76 02 18 00	<a href="mailto:tabalabab@yahoo.fr">tabalabab@yahoo.fr</a>
9	Selly OUANE	2 <sup>ème</sup> Secrétaire Administratif	CAFO	76 32 24 68	<a href="mailto:Mamaselly9@yahoo.fr">Mamaselly9@yahoo.fr</a>
10	Alioune Bagou DIARRA	Secrétaire Exécutif	PNE MALI	74 77 57 38	<a href="mailto:aliounebagou@gmail.com">aliounebagou@gmail.com</a>
11	Mme CAMARA Djouba SANGARE	RAF	PNE MALI	76 21 3396	<a href="mailto:djoubakadiatousangare@gmail.com">djoubakadiatousangare@gmail.com</a>

Il faut noter comme absent la CNU.

Après le tour de table, la parole a été donnée au secrétaire exécutif du PNE-MALI pour plus de compréhension sur le programme mondial et le lien entre l'étude sur l'état des

lieux du Conseil National de l'Eau du Mali et les TDR qui doivent faire l'objet de validation au cours de cette réunion.

On peut noter que les réponses données par Monsieur le secrétaire exécutif du PNE-MALI a permis de bien édifier les participants dans la salle.

### Validation des TDR

Après l'adoption des points inscrits à l'ordre du jour, le secrétaire exécutif a précisé que les membres du CST du PNE-MALI ont fait un travail en amont par rapport à la production des drafts des TDR pour permettre au groupe technique de se prononcer sur la qualité des documents élaborés.

Une projection des TDR a été faite par le représentant du CST à la personne de Daouda Zan DIARRA. Les TDR projetés sont :

- Capitalisation et le partage des expériences du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et les Agences de l'Eau ;
- Préparation de la visite d'échange et d'apprentissage sur l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'Eau ;
- Mobilisation de ressources en vue de l'organisation de la visite d'échange et d'apprentissage au Burkina Faso.

Les observations ont portés entre autres sur :

- Revoir le titre
- Mettre l'armoirie
- Buffer la présentation du PNE-MALI
- Faire un rappel de l'historique de la GIRE au Mali - Date récente
- Politique Nationale de l'Eau au Mali
- L'accent a été trop mis sur l'expérience du Burkina Faso
- Revoir le contexte en faisant respecter l'ordre chronologique des faits en lien avec le secteur
- Revoir les Sous-titre : Méthodologie, Durée
- Etc...

Les observations des participants sont intégrées dans les TDR (voir en annexe).

### Divers et recommandations

Divers :

Un membre du Comité Scientifique et Technique du PNE-MALI et un membre du groupe technique ont été désigné par élaborer la note conceptuelle sur la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et l'Agence de l'Eau (AE) assortie d'un plan d'action stratégique.

Recommandations :

3. Prendre en compte les observations et envoyer les TDR aux membres du groupe technique pour une dernière relecture.
4. Organiser une réunion le lundi 04 janvier 2021 pour :
  - Valider la note conceptuelle sur la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et l'Agence de l'Eau (AE) assortie d'un plan d'action stratégique.
  - Identifier des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) en vue de la mobilisation des ressources financières pour l'organisation de la mission de capitalisation, d'apprentissage et de partage d'expériences sur le fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et les Agences de l'Eau (AE) du Burkina Faso.

La réunion a pris fin vers 13h30min avec les mots de remerciement du Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

**Rapporteur**

**Alioune Bagou DIARRA**

# **COMPTE RENDU**

De la

**3 ème réunion du Groupe Technique de Travail du Programme  
Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE**

---

*Bamako, le 18/01/2021*

Le Lundi 18 Janvier 202 à 11h, suivant l'avis n0 00000 003/DNH du 14/01/2021, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la troisième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djooro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

A l'entame de la réunion, les mots d'accueil ont été formulés par Monsieur BOCOM. Au nom du Directeur National, Il a remercié les participants d'avoir effectué le déplacement pour participer à cette troisième réunion qui a pour objectif la validation de la note conceptuelle sur la CFE et les Agence de l'Eau.

Avant de terminer ses propos, Il a rappelé qu'un comité était mis en place pour l'élaboration de la note.

Les participants de la réunion étaient :

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organisation /Institution	Téléphone	Email
1	Djoouro BOCOM	Directeur National Adjoint	D N H	76 02 31 56	<a href="mailto:bdjoouro@yahoo.fr">bdjoouro@yahoo.fr</a>
2	Mme Goundo Sissoko	Vice-Présidente	PNE MALI	66 78 00 81	<a href="mailto:goundo.soro@gmail.com">goundo.soro@gmail.com</a>
3	Abdoulaye TANGARA	D G A T	D G A T	66 76 49 82	<a href="mailto:ablatangara@yahoo.fr">ablatangara@yahoo.fr</a>
4	Daouda Zan DIARRA	Membre du CST	PNE MALI	76 47 28 47	<a href="mailto:Ddiarra165@gmail.com">Ddiarra165@gmail.com</a>
5	Moussa CISSE	Chef de Division	DGB	65 52 97 46	<a href="mailto:Blacisse@yahoo.fr">Blacisse@yahoo.fr</a>
6	Mme BENGALY Korotoumou SANOGO	Chargé du Programme	D N A	76 17 13 96	<a href="mailto:korosa2003@yahoo.fr">korosa2003@yahoo.fr</a>
7	Boureima TABALABA	Coordinateur	CN-CIEPA	76 02 18 00	<a href="mailto:tabalabab@yahoo.fr">tabalabab@yahoo.fr</a>
8	Moussa DEMBELLE	Assistant	CNU	74 13 21 55	<a href="mailto:Moussa201120@gmail.com">Moussa201120@gmail.com</a>
9	Alioune Bagou DIARRA	Secrétaire Exécutif	PNE MALI	74 77 57 38	<a href="mailto:aliounebagou@gmail.com">aliounebagou@gmail.com</a>
10	Mme CAMARA Djouba SANGARE	RAF	PNE MALI	76 21 3396	<a href="mailto:djoubakadiatousangare@gmail.com">djoubakadiatousangare@gmail.com</a>

Il faut noter comme absents la CAFO et l'AEDD.

#### Validation de la note conceptuelle

Par rapport au déroulement, la parole a été donnée au représentant de l'équipe d'élaboration de la note pour la présentation du travail. La présentation a été faite par Daouda Zan DIARRA.

Les observations sur la note sont en suivi modification :

#### NOTE CONCEPTUELLE

<b>Titre de l'activité</b>	<b>Visite d'échange et d'apprentissage sur le fonctionnement de la contribution financière de l'eau (CFE) et des agences de l'eau du Burkina Faso.</b>
<b>Secteur</b>	Eau/Assainissement
<b>Programme</b>	<b>Programme Mondial d'appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Ma</b>
<b>Contexte et Justification de l'activité</b>	L'analyse diagnostique du PA GIRE (2007-2018) a fait ressortir quelques constats parmi lesquels on peut citer entre autres : - la nécessité de création des agences de l'eau,

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la non mise en œuvre de redevances GIRE ;</li> <li>- la non fonctionnalité du fond de développement de l'eau.</li> </ul> <p>Fort de ces constats, le PNE en collaboration avec les acteurs du secteur envisage d'organiser une visite d'échange d'expérience au Burkina Faso</p>
<b>Objectifs</b>	Accompagner le processus de mise en place et d'opérationnalisation de la CF-GIRE et des Agences de l'Eau au Mali.
Résultats attendus	Un document stratégique d'appui au processus d'opérationnalisation de la CF GIRE et des AE est disponible
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilisation de ressources en vue de l'organisation de la visite d'échange et d'apprentissage au Burkina Faso.</li> <li>• Préparation de la visite d'échange et d'apprentissage sur l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et les Agences de l'Eau ;</li> <li>• Capitalisation et partage des expériences du Burkina Faso sur le fonctionnement de la contribution financière sur l'Eau (CFE) et les Agences de l'Eau.</li> </ul>
Méthodologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilisation des acteurs du secteur et rencontres préparatoires de l'activité</li> <li>• Mobilisation des ressources financières</li> <li>• Tenue de la visite d'échange au Burkina Faso</li> <li>• Capitalisation du processus et la production du document stratégique</li> </ul>
<b>Parties prenantes</b>	Etat, usagers, société civile, Partenaires Techniques et Financiers
<b>Bénéficiaires</b>	Etat, Société Civile, Collectivités territoriales, comité de bassin/sous bassin, Organisme de Bassin, Comités locaux de l'eau, Usagers de l'eau, les Entités de Recherche, Secteur Privé
<b>Durée de l'activité</b>	4 mois
<b>Besoins d'appui</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à la prise en charge des frais liés à la réalisation de l'activité</li> <li>• Développement du partenariat régional et sous régional</li> </ul>
<b>Budget de l'Activité</b>	<b>18 950 000 FCFA</b>
<b>Zones d'intervention</b>	Mali et Burkina Faso
<b>Priorité pour l'Etat</b>	Elevée
<b>Notation du genre</b>	Le genre constitue le troisième principe de la GIRE.

## Annexe : Budget prévisionnel

N°	DESIGNATION	Nombre	Participants	P .U	Montant FCFA	Montant Euro
1	Billets d'avion Bamako- Ouagadougou-Bamako	1	12	350 000	4 200 000	7 554
2	Perdiems (Hébergement, Déjeuners, Diners et Transports)	7	12	150 000	12 600 000	22 662
	Honoraire Elaboration du rapport de la mission					
3	Elaboration du Rapport de mission	2	2	50 000	100 000	180
4	Atelier de Restitution du rapport de mission	1	1	1 750 000	1 750 000	3 147
	Déplacement à l'intérieur du Burkina Faso					
5	Frais de carburant	1	3	50 000	150 000	270
6	Location d'un bus de 30 places	1	3	50 000	150 000	270
	<b>TOTAL</b>				<b>18 950 000</b>	<b>34 083</b>

### Identification des Partenaires Techniques et Financiers

La liste des partenaires identifiés sont :

- Ambassade du Royaume des Pays Bas
- Ambassade du Royaume de Suède
- Ambassade du Royaume de Danemark
- Ambassade du Royaume de Norvege
- UNESCO
- Water Aïd
- UNICEF
- AFD
- DNH/PCA-GIRE
- ABN
- ABV,
- OMVS

- BAD
- AEDD
- ABFN
- World Vision
- IRC
- CARE International

## Divers et recommandations

### **Divers :**

Aucun divers n'a été abordé.

### **Recommandations :**

5. Elaborer les demandes de fonds pour les partenaires techniques et Financiers et soumis au Directeur National pour signature.
6. Améliorer la partie « Contexte et justification » de la note conceptuelle en se basant sur l'étude en lien avec la mise en place des agences

La réunion a pris fin vers 13h30min avec les mots de remerciement du Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

**Rapporteur**

**Alioune Bagou DIARRA**

**Président de Séance**

**Djooro BOCOM**

# COMPTE RENDU

De la

4 ème réunion du Groupe Technique de Travail du Programme  
Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE

---



*Bamako, le 08/02/2021*

Le Lundi 08 Février 2021 à 11h, suivant l'avis n° 000000 12/DNH du 04/02/2021, s'est tenue dans la salle de réunion B7 de la Direction Nationale de l'Hydraulique, la quatrième réunion du groupe technique de Travail du Programme Mondial d'Appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE, sous la présidence de Monsieur Djooro BOCOM, Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

A l'entame de la réunion, les mots d'accueil ont été formulés par Monsieur BOCOM. Au nom du Directeur National, Il a remercié les participants d'avoir effectué le déplacement pour participer à cette quatrième réunion qui a pour objectif la validation du rapport de démarrage de l'étude sur l'état des lieux du fonctionnement et l'élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali.

### Tour de table

Le tour de table fait, a permis de noter la présence des personnalités suivantes :

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organisation /Institution	Téléphone	Email
1	Hatouma Ahmed KONE	Chargé Suivi Evaluation	A E D D	74 17 16 94	<a href="mailto:kone3ahmed3@gmail.com">kone3ahmed3@gmail.com</a>
2	Djoouro BOCOM	Directeur National Adjoint	D N H	76 02 31 56	<a href="mailto:bdjoouro@yahoo.fr">bdjoouro@yahoo.fr</a>
3	Mme Goundo Sissoko	Vice-Présidente	PNE MALI	66 78 00 81	<a href="mailto:goundo.soro@gmail.com">goundo.soro@gmail.com</a>
4	Abdoulaye TANGARA	D G A T	D G A T	66 76 49 82	<a href="mailto:ablotangara@yahoo.fr">ablotangara@yahoo.fr</a>
5	Boubou O BA	Assistant Technique	CNU-MALI	66 75 36 78	<a href="mailto:boubouba36@gmail.com">boubouba36@gmail.com</a>
6	Demba Guindo	Chef de Division	DGB	66 31 54 30	<a href="mailto:demguindo2017@gmail.com">demguindo2017@gmail.com</a>
7	Mme BENGALY Korotoumou SANOGO	Chargé du Programme	D N A	76 17 13 96	<a href="mailto:korosa2003@yahoo.fr">korosa2003@yahoo.fr</a>
8	Aoua DEMBELE	Chargée de Programme	CN-CIEPA	76 47 69 34	<a href="mailto:aouabox@yahoo.fr">aouabox@yahoo.fr</a>
9	Selly OUANE	2 <sup>ème</sup> Secrétaire Administratif	CAFO	76 32 24 68	<a href="mailto:Mamaselly9@yahoo.fr">Mamaselly9@yahoo.fr</a>
10	Alioune Bagou DIARRA	Secrétaire Exécutif	PNE MALI	74 77 57 38	<a href="mailto:aliounebagou@gmail.com">aliounebagou@gmail.com</a>
11	Mme CAMARA Djouba SANGARE	RAF	PNE MALI	76 21 3396	<a href="mailto:djoubakadiatousangare@gmail.com">djoubakadiatousangare@gmail.com</a>
12	Mamoutou SOUMARE	Consultant	SANGARE PARTNERS	70 36 10 19	<a href="mailto:soumareh.m@gmail.com">soumareh.m@gmail.com</a>
13	Amadou SANGARE	Consultant	SANGARE PARTNERS	66 74 43 80	<a href="mailto:asangare@sangarepartners.com">asangare@sangarepartners.com</a>
14	Adiaratou SACKO	Consultant	SANGARE PARTNERS	66 74 74 25	<a href="mailto:asacko@sangarepartners.com">asacko@sangarepartners.com</a>

Après le tour de table, la parole a été donnée à l'équipe de SANGARE PARTNERS pour la présentation du rapport de démarrage.

### **Présentation du rapport**

Le rapport a été présenté par Mr SOUMARE Mamoutou. Le rapport était structuré autour des points suivants :

- Introduction
- Rappel des termes de références de l'étude
- Approche méthodologique pour la mise en œuvre de l'étude
- Proposition de sommaire du rapport d'études
- Plan de travail et chronogramme de réalisation de l'étude
- Principaux documents à consulter
- Annexes

Les observations ont porté entre autres sur :

- Mettre l'armoirie et le logo du PNE-MALI à la page de garde
- Mettre l'accent sur le Texte fondamental qui énonce la création du CNE au niveau de l'introduction
- Mettre « **une insuffisance institutionnelle accordé à la GIRE** » au lieu de « **un faible soutien politique accordé à la GIRE** » au niveau de l'introduction.
- Numéroté l'introduction au niveau de la proposition de sommaire
- Mettre au niveau du chapitre « **Proposition de dynamisation du Conseil National de l'Eau** » au lieu « **Solutions pour rendre plus dynamique le Conseil National de l'Eau du Mali** »
- Ajouter un chapitre « Recommandations » à la proposition de sommaire du rapport
- Mettre des dates au niveau du chronogramme
- Ajouter les documents suivants à la liste des documents à consulter : Toutes les études antérieures sur le CNE ; Stratégies de l'alimentation en Eau Potable ; Stratégie de suivi et évaluation des ressources en eau ; Programme National d'Aménagement Hydraulique 2019 ; Arrêté portant sur le STEFFI
- Ajouter à la liste des structures à rencontrer : CN CIEPA, DGRP, CAFO, CDI, DGB.

Les observations des participants sont intégrées dans le rapport.

### **Recommandation**

- Soumettre le rapport de démarrage de l'étude aux membres du Conseil National de l'Eau du Mali pour avis à travers l'organisation d'une réunion de concert avec PCA-GIRE.

La réunion a pris fin vers 13h30min avec les mots de remerciement du Directeur National Adjoint de l'Hydraulique.

**Président de séance**

**Djooro BOCOM**

**Rapporteur**

**Alioune Bagou DIARRA**

**DECISION N°001/07/2020 PORTANT CREATION, ATTRIBUTION ET MODALITES DE  
FONCTIONNEMENT DU GROUPE TECHNIQUE DE TRAVAIL DU PROGRAMME  
MONDIAL D'APPUI A L'ACCELERATION DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA GIRE AU MALI**

**LE PRESIDENT DU PARTENARIAT NATIONAL DE L'EAU DU MALI**

**DECIDE :**

**Article 1<sup>er</sup>** : Il est créé auprès du Partenariat National de l'Eau du Mali, un groupe technique de travail du programme mondial d'appui à l'accélération de la mise en oeuvre de la GIRE au Mali.

**Article 2** : Le groupe technique de travail est chargé du suivi des activités du programme.

A ce titre, il a pour missions :

- approuver les Termes de Référence des activités
- assurer la coordination de la préparation et du suivi de la mise en œuvre des activités
- superviser la mise en œuvre du contrat du Consultant recruté
- apporter son accompagnement de proximité au PNE MALI et à la DNH
- Produire un rapport à l'issue des activités.

**Article 3** : Le groupe technique de travail est composé comme suit :

**Président** : Directeur National de l'Hydraulique.

**Vice-Président** : Partenariat National de l'Eau du Mali

**Membres** :

- Agence de l'Environnement et du Développement Durable
- Direction Nationale de l'Agriculture
- Direction Nationale de l'Hydraulique
- Direction Générale de l'Administration du Territoire

- Direction Générale du Budget
- Coordination National des Usagers des Ressources Naturelles du Bassin du Niger
- Coalition Nationale de la Campagne Internationale pour l'Eau Potable et l'Assainissement (CN-CIEPA)
- Coordination des Associations et ONG Féminines au Mali – (CAFO)
- Partenariat National de l'Eau du Mali.

Le groupe de travail peut s'adjoindre toute personne ressource en raison de ses compétences.

**Article 4** : Le Secrétariat du groupe de travail est assuré par la Direction Nationale de l'Hydraulique et le Partenariat National de l'Eau du Mali.

**Article 5** : Le Groupe de travail se reunit sur convocation du Président une fois par mois. Toutefois, il peut se réunir en session extraordinadinaire en cas de besoin.

**Article 6** : La présente décision qui prend effet à compter de sa date de signature, sera publiée et communiquée partout où besoin sera.

**Ampliations:**

- Original	1	Le President,
- Ministères concernés	5	
- Structures	10	
- Archives	1	

**Navon CISSE**

**DECISION N°002/11/2020 PORTANT LA MISE EN PLACE DE LA COMMISSION D'ÉVALUATION DES OFFRES DES SOUMISSIONNAIRES DANS LE CADRE DU RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ÉTUDES OU CONSULTANT POUR L'ÉTAT DES LIEUX DU FONCTIONNEMENT ET ELABORATION DU PLAN DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DU CONSEIL NATIONAL DE L'EAU DU MALI**

LE PRESIDENT DU PARTENARIAT NATIONAL DE L'EAU DU MALI

DECIDE :

**Article 1<sup>er</sup>** : Il est mis en place auprès du Partenariat National de l'Eau du Mali, une commission d'évaluation des offres des soumissionnaires dans le cadre du recrutement d'un bureau d'études ou consultant pour l'état des lieux du fonctionnement et élaboration du plan de renforcement des capacités du Conseil National de l'Eau du Mali.

**Article 2** : La commission d'évaluation est composée des représentants des structures ci auprès :

- Un représentant de la Direction Nationale de l'Hydraulique
- Un représentant de la Direction Nationale de l'Agriculture
- Un représentant du Partenariat National de l'Eau du Mali

**Article 3** : La présente décision qui prend effet à compter de sa date de signature, sera publiée et communiquée partout où besoin sera.

**Ampliations :**

- Original 1
- Structures 3
- Archives 1

**Le Président**

**Navon CISSE**

## TERMES DE REFERENCE

**VISITE D'ECHANGE ET D'APPRENTISSAGE SUR LE  
FONCTIONNEMENT DE LA CONTRIBUTION FINANCIERE DE  
L'EAU (CFE) ET DES AGENCES DE L'EAU DU BURKINA FASO**

## Contexte et justification

Le Mali, à l'instar de plusieurs pays africains, a adopté la gestion intégrée des ressources en eau comme approche stratégique de développement et de résolution des nombreux problèmes rencontrés dans le secteur de l'eau. C'est dans ce cadre qu'un code de l'eau, une politique nationale de l'eau et un Plan de gestion intégrée des ressources en eau ont été adoptés respectivement en 2002, 2006, et 2008. L'existence de ces documents est un acquis ; mais comme le relève le rapport de synthèse de l'ODD 6, présentés au forum politique de haut niveau, il faut maintenant mettre l'accent sur leur mise en œuvre. Au Mali à l'épreuve de la mise en œuvre, les acteurs se sont rendu compte que ces documents comportent des limites et sont soumis actuellement à une relecture. Les défis à relever pour parvenir à une gestion durable des ressources en eau y compris les eaux usées sont nombreux, parmi lesquels on peut citer : difficulté de suivi de la ressource en eau aussi bien de surface que souterraine, détérioration de la qualité des eaux de surface et souterraine d'année en année, inadéquation entre les capacités des structures en termes de ressources humaines et moyens de fonctionnement et les missions qui leur sont confiées, chevauchement des compétences entre structures de l'État dans le domaine de la gestion des ressources en eau, modifications trop fréquentes des attributions, des structures et la mobilité du personnel d'encadrement, difficulté d'application des dispositions juridiques et réglementaires, faible implication des usagers, financement du secteur de l'eau reposant pour l'essentiel sur les ressources extérieures, etc.

Les Nations Unies ont consacré dans le cadre des Objectifs de Développement Durable (ODD) un objectif spécifique à l'eau et à l'assainissement qui a parmi ses cibles une sur la mise en œuvre de la GIRE. ONU-Eau dans le Rapport de synthèse 2018 sur l'Objectif de Développement Durable 6 relatif à l'eau et à l'assainissement écrit que "**c'est maintenant qu'il faut agir : La gestion durable de l'eau et de l'assainissement pour tous sous-tend des efforts à grande échelle et à tous les niveaux pour mettre fin à la pauvreté et faire progresser le développement durable**". La réalisation de progrès dans le cadre de l'ODD 6 permettra de faire progresser tous les autres ODD, notamment ceux en lien avec la santé, la faim et l'équité genre, la protection de l'environnement et la croissance durable".

Le **rapport de synthèse sur l'ODD 6** note que « la mise en pratique de **la gestion intégrée des ressources en eau (GIRE)** dans l'ensemble de ses dimensions sera l'étape importante pouvant permettre aux pays d'atteindre **l'ODD 6**. »

**Une bonne gestion de l'eau est une question de gouvernance** : politiques, lois, financement et institutions transparentes, inclusivité et coordination entre les secteurs.

Le Mali s'est engagé avec la communauté internationale à la réalisation des ODD y compris l'ODD 6 qui vise à « **Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau** ». La cible 5 de cet objectif (ODD 6.5) engage le Mali à mettre en œuvre **d'ici à 2030 une gestion intégrée des ressources en eau à tous les niveaux, y compris les eaux transfrontalières**.

C'est pourquoi le Mali et ses partenaires se sont engagés à travers des programmes qui visent à accompagner le pays dans la réalisation des objectifs. Il importe donc d'entreprendre des actions fortes pour impulser une vision claire et asseoir la volonté d'action qui mobilise tous les efforts vers des objectifs bien définis.

Dans le processus de mise en œuvre de la GIRE et en vue de consolider les acquis du processus et d'apporter des réponses appropriées aux insuffisances, le Mali s'est doté d'un Programme

National GIRE 2019-2030 dont l'objectif général consiste à mettre en place un cadre opérationnel GIRE en 2030 qui respecte les principes de Dublin et de RIO (Gestion transfrontalière par bassin ou système aquifère, approche participative, équité pour l'accès à l'eau, mécanisme de financement, etc..). La concrétisation de la mise en œuvre de la GIRE passera par la mise en place des cadres institutionnels et opérationnels adéquats.

Cependant des insuffisances persistent dans le domaine du cadre institutionnel opérationnel du fait du non fonctionnement des Comités Locaux de l'Eau (CLE) et la non création des Agences de l'Eau (AE) d'une part mais aussi et surtout de la non opérationnalisation du Fonds de l'Eau (FE) du Mali.

Un accent particulier sera mis dans les années à venir sur la création des Agences de l'Eau au niveau des bassins hydrographiques et sur la Contribution Financière de l'Eau.

Le Burkina Faso a adopté et démarré en 2003 la mise en œuvre de son Plan d'Action pour la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (PAGIRE) couvrant la période 2003-2015.

Les évaluations réalisées dans le cadre du suivi dudit plan et de la préparation de la formulation du Programme National GIRE 2016-2030 montrent que des résultats importants ont été atteints.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. Au nombre de ces acquis, on peut noter la création de ses Comités Locaux de l'Eau (CLE), de ses Agences de l'Eau (AE) qui sont opérationnels de façon générale.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. En effet, les rôles des différentes catégories d'acteurs sont définis, et les cadres juridique et institutionnel (organes et mécanismes) déterminant la gestion sont en place.

Le processus au Burkina a bénéficié incontestablement d'un environnement politique favorable et soutenu, ayant même conduit les autorités politiques à se convaincre qu'en raison de la position particulière du pays en matière d'eau, l'implication des pays de la sous-région s'imposait, ce qui a contribué à la naissance du processus ouest-africain de la gestion intégrée des ressources en eau.

Le budget du PNGIRE pour les quinze années est de 69 milliards de francs CFA, dont 22,17% sont à financer par l'Etat et 22,39% par la contribution financière en matière d'eau. Le reste (55,45%) est à rechercher auprès des partenaires techniques et financiers du Burkina Faso.

La stratégie de financement de la GIRE porte sur : la mobilisation des ressources nationales à travers le budget de l'État ; la collecte du produit de la Contribution Financière en matière d'Eau (CFE) ; et la mobilisation de l'aide extérieure à travers des conventions de financement avec les partenaires au développement, et la coopération décentralisée.

Le Burkina Faso est aujourd'hui l'un des rares pays de la sous-région Ouest Africaine à avoir progressé de manière significative dans le processus de mise en œuvre de la GIRE.

Le pays constitue de fait un cadre propice à l'apprentissage et à l'échange d'expériences sur la GIRE

Ce processus régional sous le leadership du Burkina Faso avec l'assistance technique et financière du Royaume de Danemark, a abouti aux deux résultats majeurs que sont (i) l'adoption par la Conférence des Chefs d'État et de Gouvernement de la CEDEAO du Plan d'action régional de la GIRE en Afrique de l'Ouest (PAR-GIRE/AO) et du mécanisme de pilotage et de coordination, en décembre 2000 à Bamako, (ii) et la création de l'Unité de coordination des ressources en eau (UCRE) de la CEDEAO, dont le Burkina abrite le siège.

Pour accompagner le gouvernement à la mise en place des Agences de l'Eau et du fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau, la présente visite d'échange est envisagée par la PNE-MALI en vue de s'enquérir des voies et moyens mis en œuvre au Burkina Faso ayant conduit à cette réussite dans le cadre de l'accompagnement du Mali dans la mise en place des Agences de l'Eau.

## **Objectifs de la consultation**

L'objectif principal de la visite est d'échanger sur les connaissances et les bonnes pratiques en matière de gestion intégrée des ressources en eau en vue d'accompagner le processus de mise en place et de création des agences de l'eau et de CFE au Mali

### ***Objectifs spécifiques***

- ✓ Préparer les éléments nécessaires à la mission ;
- ✓ Organiser des rencontres d'échange avec les acteurs de l'eau du Burkina Faso (PNE-BF, GWP-AO, Département en charge de l'Eau, Agences de l'Eau, Comité de Bassin, CLE, etc...) sur le processus de création et de fonctionnement des Agences de l'Eau ;
- ✓ Rencontrer et discuter avec les responsables des structures impliquées dans la GIRE au Burkina Faso ;
- ✓ Visiter le site du projet pilote de Nakambé et discuter avec les acteurs ayant contribué à obtenir les acquis justifiant cette avancée du Burkina Faso ;
- ✓ Produire un rapport de mission.

### **Résultats attendus :**

- ✓ Les éléments nécessaires à la mission sont préparés ;
- ✓ Des rencontres et discussions sont effectuées avec les responsables des structures impliquées dans la GIRE au Burkina Faso ;
- ✓ Le site du projet pilote de Nakambé est visité et des discussions faites avec les acteurs ayant contribué à obtenir les acquis justifiant cette avancée du Burkina Faso ;

- ✓ Un rapport de mission est produit.

## **Approche méthodologique**

### **4.1 Préparation des éléments nécessaires à la mission**

La préparation des éléments nécessaires à la mission consiste à exploiter les documents sur la GIRE pour faire l'état des lieux de la mise en œuvre de l'approche au Mali tout en mettant en exergue ses faiblesses.

### **4.2 Rencontres et discussions sont effectuées avec les responsables des structures impliquées dans la GIRE au Burkina Faso**

Il s'agit là de faire le tour des structures ciblées au sein desquelles des discussions seront engagées entre la délégation malienne et les responsables de ces structures. Les discussions porteront sur la démarche de mise en œuvre adoptée par le Burkina Faso qui a permis d'obtenir des résultats probants.

### **4.3 Visite le site du projet pilote de Nakambé et discussion avec les acteurs ayant contribué à obtenir les acquis justifiant cette avancée du Burkina Faso.**

La délégation malienne accompagnée par une équipe du Burkina Faso se rendra dans la zone de mise en œuvre du projet pilote de Nakambé. Sur place, des entretiens seront engagés avec les acteurs locaux sur la méthodologie utilisée pour amener les uns et les autres à adhérer au système mis en place. Lesdits acteurs expliqueront comment ils contribuent au financement de l'eau et les avantages qu'ils y trouvent.

### **4.4 Recueil des éléments techniques d'accompagnement de l'Etat dans la mise en place et l'opérationnalisation des AE et CFE**

Les rencontres et discussions précédentes seront mises à profit pour mettre en exergue les forces et faiblesses du système mis en place par le Burkina Faso. L'accent sera porté sur les points forts de ce système à partir desquels des recommandations vont être formulées pour l'élaboration des éléments techniques d'accompagnement de l'état dans la mise en place et l'opérationnalisation des AE et de la CFE.

### **4.5 Production du rapport de mission**

De retour de la mission, l'équipe va rédiger un rapport de mission dans lequel une attention particulière sera portée sur les acquis positifs du cas burkinabè. Dans ce rapport, outre la description de la démarche adoptée pour la mission, des suggestions seront faites sur la nécessité de produire un document qui sera considéré comme un plan d'action d'accompagnement de l'état pour la création des Agences de l'Eau et des propositions pour la reconversion du Fonds de l'Eau en Contribution Financière de l'Eau assorti de moyens à mettre en place pour son opérationnalisation.

### **4.6 Durée de la mission et période**

La visite envisagée sera d'une durée de sept (7) jours pour le voyage au Burkina Faso précédés de trois jours de préparation et deux (2) jours de rapportage et un (1) jour d'atelier de la restitution du rapport. Le voyage au Burkina Faso est prévu pour le mois de mars 2021.

## Participant de la mission

La mission sera effectuée par une délégation de douze (12) personnes dont la répartition est donnée dans le tableau ci-dessous.

N°	Structures	Nombre de participants
1	Ministère de l’Energie et de l’Eau	1
2	Groupe technique (DHN, AEDD, DNA, DNAT, DNB, CAFO, CN-CIEPA)	6
3	PNE-MALI (Secrétariat et Comité technique et scientifique)	5
TOTAL		12

## Budget estimatif (voir TDR mobilisation)

## **TERMES DE REFERENCES**

Mobilisation de ressources financières en vue de  
l'organisation de la visite d'apprentissage et  
d'échanges d'expériences sur le fonctionnement de  
la Contribution Financière de l'Eau et les Agences  
de l'Eau du Burkina Faso.

Décembre 2020

## 1. Contexte et justification :

Le Mali, à l'instar de plusieurs pays africains, a adopté la gestion intégrée des ressources en eau comme approche stratégique de développement et de résolution des nombreux problèmes rencontrés dans le secteur de l'eau. C'est dans ce cadre qu'un code de l'eau, une politique nationale de l'eau et un Plan de gestion intégrée des ressources en eau ont été adoptés respectivement en 2002, 2006, et 2008. L'existence de ces documents est un acquis ; mais comme le relève le rapport de synthèse de l'ODD 6, présentés au forum politique de haut niveau, il faut maintenant mettre l'accent sur leur mise en œuvre. Au Mali à l'épreuve de la mise en œuvre, les acteurs se sont rendu compte que ces documents comportent des limites et sont soumis actuellement à une relecture. Les défis à relever pour parvenir à une gestion durable des ressources en eau y compris les eaux usées sont nombreux, parmi lesquels on peut citer : difficulté de suivi de la ressource en eau aussi bien de surface que souterraine, détérioration de la qualité des eaux de surface et souterraine d'année en année, inadéquation entre les capacités des structures en termes de ressources humaines et moyens de fonctionnement et les missions qui leur sont confiées, chevauchement des compétences entre structures de l'État dans le domaine de la gestion des ressources en eau, modifications trop fréquentes des attributions, des structures et la mobilité du personnel d'encadrement, difficulté d'application des dispositions juridiques et réglementaires, faible implication des usagers, financement du secteur de l'eau reposant pour l'essentiel sur les ressources extérieures, etc.

Les Nations Unies ont consacré dans le cadre des Objectifs de Développement Durable (ODD) un objectif spécifique à l'eau et à l'assainissement qui a parmi ses cibles une sur la mise en œuvre de la GIRE. ONU-Eau dans le Rapport de synthèse 2018 sur l'Objectif de Développement Durable 6 relatif à l'eau et à l'assainissement écrit que "**c'est maintenant qu'il faut agir : La gestion durable de l'eau et de l'assainissement pour tous sous-tend des efforts à grande échelle et à tous les niveaux pour mettre fin à la pauvreté et faire progresser le développement durable**". La réalisation de progrès dans le cadre de l'ODD 6 permettra de faire progresser tous les autres ODD, notamment ceux en lien avec la santé, la faim et l'équité genre, la protection de l'environnement et la croissance durable".

Le **rapport de synthèse sur l'ODD 6** note que « la mise en pratique de **la gestion intégrée des ressources en eau (GIRE)** dans l'ensemble de ses dimensions sera l'étape importante pouvant permettre aux pays d'atteindre **l'ODD 6**. »

**Une bonne gestion de l'eau est une question de gouvernance** : politiques, lois, financement et institutions transparentes, inclusivité et coordination entre les secteurs.

Le Mali s'est engagé avec la communauté internationale à la réalisation des ODD y compris l'ODD 6 qui vise à « **Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau** ». La cible 5 de cet objectif (ODD 6.5) engage le Mali à mettre en œuvre **d'ici à 2030 une gestion intégrée des ressources en eau à tous les niveaux, y compris les eaux transfrontalières**.

C'est pourquoi le Mali et ses partenaires se sont engagés à travers des programmes qui visent à accompagner le pays dans la réalisation des objectifs. Il importe donc d'entreprendre des actions fortes pour impulser une vision claire et asseoir la volonté d'action qui mobilise tous les efforts vers des objectifs bien définis.

Dans le processus de mise en œuvre de la GIRE et en vue de consolider les acquis du processus et d'apporter des réponses appropriées aux insuffisances, le Mali s'est doté d'un Programme

National GIRE 2019-2030 dont l'objectif général consiste à mettre en place un cadre opérationnel GIRE en 2030 qui respecte les principes de Dublin et de RIO (Gestion transfrontalière par bassin ou système aquifère, approche participative, équité pour l'accès à l'eau, mécanisme de financement, etc.). La concrétisation de la mise en œuvre de la GIRE passera par la mise en place des cadres institutionnels adéquats et opérationnels.

Cependant des insuffisances persistent dans le domaine du cadre institutionnel opérationnel du fait du non fonctionnement des Comités Locaux de l'Eau (CLE) et la non création des Agences de l'Eau (AE) d'une part mais aussi et surtout de la non opérationnalisation du Fonds de l'Eau (FE) du Mali.

Un accent particulier sera mis dans les années à venir sur la création des Agences de l'Eau au niveau des bassins hydrographiques et sur la Contribution Financière de l'Eau.

Le Burkina Faso a adopté et démarré en 2003 la mise en œuvre de son Plan d'Action pour la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (PAGIRE) couvrant la période 2003-2015.

Les évaluations réalisées dans le cadre du suivi dudit plan et de la préparation de la formulation du Programme National GIRE 2016-2030 montrent que des résultats importants ont été atteints.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. Au nombre de ces acquis, on peut noter la création de ses Comités Locaux de l'Eau (CLE), de ses Agences de l'Eau (AE) qui sont opérationnels de façon générale.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. En effet, les rôles des différentes catégories d'acteurs sont définis, et les cadres juridique et institutionnel (organes et mécanismes) déterminant la gestion sont en place.

Le processus au Burkina a bénéficié incontestablement d'un environnement politique favorable et soutenu, ayant même conduit les autorités politiques à se convaincre qu'en raison de la position particulière du pays en matière d'eau, l'implication des pays de la sous-région s'imposait, ce qui a contribué à la naissance du processus ouest-africain de la gestion intégrée des ressources en eau.

Le budget du PNGIRE pour les quinze années est de 69 milliards de francs CFA, dont 22,17% sont à financer par l'Etat et 22,39% par la contribution financière en matière d'eau. Le reste (55,45%) est à rechercher auprès des partenaires techniques et financiers du Burkina Faso.

La stratégie de financement de la GIRE porte sur : la mobilisation des ressources nationales à travers le budget de l'Etat ; la collecte du produit de la Contribution Financière en matière d'Eau (CFE) ; et la mobilisation de l'aide extérieure à travers des conventions de financement avec les partenaires au développement, et la coopération décentralisée.

Le Burkina Faso est aujourd'hui l'un des rares pays de la sous-région Ouest Africaine à avoir progressé de manière significative dans le processus de mise en œuvre de la GIRE.

Le pays constitue de fait un cadre propice à l'apprentissage et à l'échange d'expériences sur la GIRE

Au niveau du Mali il est important de noter qu'après l'adoption de la loi portant code de l'Eau et de l'adoption de la GIRE comme approche de Gestion de ses ressources en eau en 2002, le département en charge de l'eau à travers la Direction Nationale de l'Hydraulique (DNH) s'est attelé à la mise en place des organes de gestion des ressources en Eau et de mobilisation de fonds depuis 2003. Il s'agit notamment du :

- ☞ Fonds de Développement de l'Eau, en 2003 ;
- ☞ Conseil National de l'Eau en 2003 ;
- ☞ Comité de Bassin et de sous bassin en 2004
- ☞ Comité Local de l'Eau (CLE) à partir de 2006 ;

Notons que depuis la création de ces organes, leur fonctionnement a été très timide pour la mise en œuvre concrète de la GIRE au Mali. C'est dans ce cadre que le PNE-Mali envisage d'organiser une mission de visite d'échange d'expérience et de capitalisation sur la mise en place et le fonctionnement des organes du Burkina Faso. Le Burkina Faso en Afrique de l'Ouest est l'un des pays les plus avancés en termes de mise en place des Agences de l'eau et de mise en œuvre de la CFE. C'est ainsi que le Partenariat National de l'Eau du Mali a jugé nécessaire de choisir le Burkina Faso comme pays de référence pour réaliser cette visite de capitalisation, d'apprentissage et de partage d'expériences sur le fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau (CFE) et les Agences de l'Eau. Au cours de cette mission un accent particulier sera mis sur le processus de création des Agences de l'Eau au niveau des bassins hydrographiques et sur la Contribution Financière de l'Eau.

Pour accompagner le gouvernement à la mise en place des Agences de l'Eau et du fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau, le PNE-MALI envisage d'effectuer une visite d'échanges d'expérience au Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'Eau. Cette visite requiert des ressources financières que le PNE-MALI ne dispose pas pour la réalisation de ladite visite. Le présent terme de référence est préparé pour la recherche de ressources financières nécessaires pour prendre en charge les frais liés à la mission (visite et capitalisation des acquis).

## **2. Objectifs de l'activité**

### **2.1 Objectif Général**

Mobiliser des ressources financières pour assurer la prise en charge de la mission relative à la visite d'échanges et de partage de l'expérience du Burkina Faso pour la mise en place des agences de l'eau et de la Contribution Financière de l'Eau (CFE).

## 2.2 Objectifs spécifiques

- Identifier des partenaires Technique et Financiers intéressés par les questions de l'Eau au Mali ;
- Elaborer et valider une note conceptuelle sur la CFE et l'AE assortie d'un plan d'action stratégique à long /court termes ;
- Préparer et partager avec les PTF du secteur la note conceptuelle sur les avantages liés à la mise en place de la CFE et de l'AE dans le contexte de la GIRE ;

## 3. Résultats attendus

- des partenaires Technique et Financiers intéressés par les questions de l'Eau au Mali sont identifiés ;
- une note Conceptuelle sur la CFE et l'AE assortie d'un plan d'action stratégique à long /court termes est élaborée ;
- une réunion de validation interne de la note Conceptuelle avec le CST et le Groupe Technique est organisée ;
- les PTF du secteur ont pris connaissance du contenu de la note Conceptuelle sur les avantages de la mise en place de la CFE et de l'AE dans le contexte de la GIRE ;

## 4. Méthode et approche

La méthodologie pour la mise en œuvre de l'action sera autour de six (06) étapes suivantes :

**Etape 1 :** Identification d'un membre de l'équipe du CST ou de la GT pour préparer la note Conceptuelle ;

**Etape 2 :** Elaboration d'une note Conceptuelle sur l'importance de la mise en place de la Contribution Financière de l'Eau dans le cadre de l'opérationnalisation des organes consultatifs de l'eau et de la création des Agences de l'Eau au niveau des Bassins et de sous bassin.

**Etape 3 :** Organisation d'une réunion conjointe de validation de la note conceptuelle (SE, CST et GT)

**Etape 4 :** organisation de rencontres de partage de la note conceptuelle et du budget avec les PTF identifiés ;

**Etape 5 :** Elaboration de requêtes de financement de la mission de visite auprès des PTF ;

**Etape 6 :** signature de contrats avec les PTF

## 5. Planning des activités

N°	Activités	Périodes						
		Janvier				Février		
		1 <sup>er</sup> - 5	6- 10	11- 15	18 -22	25-29	1er- 5	8 - 12
1	Identification d'un membre de l'équipe du CST ou de la GT pour préparer la note conceptuelle	X						
2	Elaboration d'une note conceptuelle sur l'importance de la mise en place de la Contribution Financière de l'Eau dans le cadre de l'opérationnalisation des organes consultatifs de l'eau et de la création des Agences de l'Eau au niveau des Bassins et de sous bassin.	X						
3	Réunion conjointe de validation de la note Conceptuelle (SE, CST et GT)		X					
4	Elaboration de requêtes de financement des missions de visites auprès des PTF		X					
5	Rencontres de partage de la note Conceptuelle et du budget avec les PTF identifiés			X	X			
6	Signature de contrats avec les PTF				X	X	15 Fév	

## 6. BUDGET DE LA MISSION

Le budget de la mission pour une délégation de douze (12) personnes s'élève à la somme de Dix-huit millions neuf cent cinquante (18 950 000) francs CFA soit Trente-quatre quatre-vingt-trois (34 083) Euros.

N°	DESIGNATION	Nombre	Participants	P .U	Montant FCFA	Montant Euro
1	Billets d'avion Bamako-Ouagadougou-Bamako	1	12	350 000	4 200 000	7 554
2	Perdiems (Hébergement, Déjeuners, Diners et Transports)	7	12	150 000	12 600 000	22 662
	Honoraire Elaboration du rapport de la mission					
3	Elaboration du Rapport de mission	2	2	50 000	100 000	180
4	Atelier de Restitution du rapport de mission	1	1	1 750 000	1 750 000	3 147
	Déplacement à l'intérieur du Burkina Faso					
5	Frais de carburant	1	3	50 000	150 000	270
6	Location d'un bus de 30 places	1	3	50 000	150 000	270
	<b>TOTAL</b>				<b>18 950 000</b>	<b>34 083</b>

## TERMES DE REFERENCES

Capitalisation de la mission d'échanges,  
d'apprentissage et de partage d'expériences sur le  
fonctionnement de la Contribution Financière de  
l'Eau et des Agences de l'Eau du Burkina Faso

Décembre 2020

## Contexte et justification :

Le Mali, à l'instar de plusieurs pays africains, a adopté la gestion intégrée des ressources en eau comme approche stratégique de développement et de résolution des nombreux problèmes rencontrés dans le secteur de l'eau. C'est dans ce cadre qu'un code de l'eau, une politique nationale de l'eau et un Plan de gestion intégrée des ressources en eau ont été adoptés respectivement en 2002, 2006, et 2008. L'existence de ces documents est un acquis, mais comme le relève le rapport de synthèse de l'ODD 6, présentés au forum politique de haut niveau, il faut maintenant mettre l'accent sur leur mise en œuvre. Au Mali à l'épreuve de la mise en œuvre, les acteurs se sont rendu compte que ces documents comportent des limites et sont soumis actuellement à une relecture. Les défis à relever pour parvenir à une gestion durable des ressources en eau y compris les eaux usées sont nombreux, parmi lesquels on peut citer : difficulté de suivi de la ressource en eau aussi bien de surface que souterraine, détérioration de la qualité des eaux de surface et souterraine d'année en année, inadéquation entre les capacités des structures en termes de ressources humaines et moyens de fonctionnement et les missions qui leur sont confiées, chevauchement des compétences entre structures de l'État dans le domaine de la gestion des ressources en eau, modifications trop fréquentes des attributions, des structures et la mobilité du personnel d'encadrement, difficulté d'application des dispositions juridiques et réglementaires, faible implication des usagers, financement du secteur de l'eau reposant pour l'essentiel sur les ressources extérieures, etc.

Les Nations Unies ont consacré dans le cadre des Objectifs de Développement Durable (ODD) un objectif spécifique à l'eau et à l'assainissement qui a parmi ses cibles une sur la mise en œuvre de la GIRE. ONU-Eau dans le Rapport de synthèse 2018 sur l'Objectif de Développement Durable 6 relatif à l'eau et à l'assainissement écrit que "**c'est maintenant qu'il faut agir : La gestion durable de l'eau et de l'assainissement pour tous sous-tend des efforts à grande échelle et à tous les niveaux pour mettre fin à la pauvreté et faire progresser le développement durable**". La réalisation de progrès dans le cadre de l'ODD 6 permettra de faire progresser tous les autres ODD, notamment ceux en lien avec la santé, la faim et l'équité genre, la protection de l'environnement et la croissance durable.

Le **rapport de synthèse sur l'ODD 6** note que « la mise en pratique de la **gestion intégrée des ressources en eau (GIRE)** dans l'ensemble de ses dimensions sera l'étape importante pouvant permettre aux pays d'atteindre **l'ODD 6**».

**Une bonne gestion de l'eau est une question de gouvernance** : politiques, lois, financement et institutions transparentes, inclusivité et coordination entre les secteurs.

Le Mali s'est engagé avec la communauté internationale à la réalisation des ODD y compris l'ODD 6 qui vise à « **Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau** ». La cible 5 de cet objectif (ODD 6.5) engage le Mali à mettre en œuvre **d'ici à 2030 une gestion intégrée des ressources en eau à tous les niveaux, y compris les eaux transfrontalières**.

C'est pourquoi le Mali et ses partenaires se sont engagés à travers des programmes qui visent à accompagner le pays dans la réalisation des objectifs. Il importe donc d'entreprendre des actions

fortes pour impulser une vision claire et asseoir la volonté d'action qui mobilise tous les efforts vers des objectifs bien définis.

Dans le processus de mise en œuvre de la GIRE et en vue de consolider les acquis du processus et d'apporter des réponses appropriées aux insuffisances, le Mali s'est doté d'un Programme National GIRE 2019-2030 dont l'objectif général consiste à mettre en place un cadre opérationnel GIRE en 2030 qui respecte les principes de Dublin et de RIO (Gestion transfrontalière par bassin ou système aquifère, approche participative, équité pour l'accès à l'eau, mécanisme de financement, etc.). La concrétisation de la mise en œuvre de la GIRE passera par la mise en place des cadres institutionnels et opérationnels adéquats.

Cependant des insuffisances persistent dans le domaine du cadre institutionnel opérationnel du fait du non fonctionnement des Comités Locaux de l'Eau (CLE) et la non création des Agences de l'Eau (AE) d'une part mais aussi et surtout de la non opérationnalisation du Fonds de l'Eau (FE) du Mali.

Un accent particulier sera mis dans les années à venir sur la création des Agences de l'Eau au niveau des bassins hydrographiques et sur la Contribution Financière de l'Eau.

Le Burkina Faso a adopté et démarré en 2003 la mise en œuvre de son Plan d'Action pour la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (PAGIRE) couvrant la période 2003-2015.

Les évaluations réalisées dans le cadre du suivi dudit plan et de la préparation de la formulation du Programme National GIRE 2016-2030 montrent que des résultats importants ont été atteints.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. Au nombre de ces acquis, on peut noter la création de ses Comités Locaux de l'Eau (CLE), de ses Agences de l'Eau (AE) qui sont opérationnels de façon générale.

L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. En effet, les rôles des différentes catégories d'acteurs sont définis, et les cadres juridique et institutionnel (organes et mécanismes) déterminant la gestion sont en place.

Le processus au Burkina a bénéficié incontestablement d'un environnement politique favorable et soutenu, ayant même conduit les autorités politiques à se convaincre qu'en raison de la position particulière du pays en matière d'eau, l'implication des pays de la sous-région s'imposait, ce qui a contribué à la naissance du processus ouest-africain de la gestion intégrée des ressources en eau.

Le budget du PNGIRE pour les quinze années est de 69 milliards de francs CFA, dont 22,17% sont à financer par l'Etat et 22,39% par la contribution financière en matière d'eau. Le reste (55,45%) est à rechercher auprès des partenaires techniques et financiers du Burkina Faso.

La stratégie de financement de la GIRE porte sur : la mobilisation des ressources nationales à travers le budget de l'Etat ; la collecte du produit de la Contribution Financière en matière d'Eau (CFE) ; et la

mobilisation de l'aide extérieure à travers des conventions de financement avec les partenaires au développement, et la coopération décentralisée.

Le Burkina Faso est aujourd'hui l'un des rares pays de la sous-région Ouest Africaine à avoir progressé de manière significative dans le processus de mise en œuvre de la GIRE.

Le pays constitue de fait un cadre propice à l'apprentissage et à l'échange d'expériences sur la GIRE

Ce processus régional sous le leadership du Burkina Faso avec l'assistance technique et financière du Royaume de Danemark, a abouti aux deux résultats majeurs que sont (i) l'adoption par la Conférence des Chefs d'État et de Gouvernement de la CEDEAO du Plan d'action régional de la GIRE en Afrique de l'Ouest (PAR-GIRE/AO) et du mécanisme de pilotage et de coordination, en décembre 2000 à Bamako, (ii) et la création de l'Unité de coordination des ressources en eau (UCRE) de la CEDEAO, dont le Burkina abrite le siège.

Pour accompagner le gouvernement Malien à la mise en place des Agences de l'Eau et du fonctionnement de la Contribution Financière de l'Eau, le PNE-MALI envisage de capitaliser les acquis de la visite d'échanges d'expérience effectuée au Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et des Agences de l'Eau.

## **2. Objectifs de l'activité**

### **Objectif Général**

Accompagner le processus de mise en place et le fonctionnement des agences de l'eau et de la Contribution Financière de l'Eau (CFE) au Mali à travers la capitalisation de l'expérience du Burkina Faso

### **Objectifs spécifiques**

- Partager l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de l'AE et de la CFE ;
- Faire une analyse détaillée de la situation en faisant ressortir les acquis à capitaliser et les écueils à éviter ;
- Faire des suggestions et recommandations pour la mise en place des AE et CFE au Mali dans le processus global de la GIRE.

## **3. Résultats attendus**

- l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de l'AE et de la CFE ;
- une analyse détaillée de la situation en faisant ressortir les acquis à capitaliser et les écueils à éviter ;
- des suggestions et recommandations pour la mise en place des AE et CFE au Mali dans le processus global de la GIRE.

#### **4. Méthode et approche de la mission**

L'approche sera la suivante :

##### **Phase préparatoire**

Elle consistera à réaliser une première phase préparatoire d'étude de la bibliographie existante sur le processus de mise en place des Agences de l'Eau et de la Contribution Financière de l'Eau de façon générale en comparaison avec le processus du Burkina Faso. Suite à cette première activité, un rapport document synthétique de cadrage de l'échange d'expérience et de l'étude de capitalisation sera proposé. Ce document fera l'objet d'un échange au sein du Groupe Technique de Travail.

##### **Phase tenue de l'atelier**

- Organisation d'un atelier de restitution ;
- Production de rapport.

#### **5. Projet de Budget (cf TDR mobilisation).**

**NOTE CONCEPTUELLE**

<b>Titre de l'activité</b>	<b>Visite d'échange et d'apprentissage sur le fonctionnement de la contribution financière de l'eau (CFE) et des agences de l'eau du Burkina Faso.</b>
<b>Secteur</b>	Eau/Assainissement
<b>Programme</b>	Programme Mondial d'appui à l'accélération de la mise en œuvre de la GIRE au Mali
<b>Contexte et Justification de l'activité</b>	<p>Dans le processus de mise en œuvre de la GIRE, le Mali s'est doté d'un Programme National GIRE 2019-2030 dont l'objectif général consiste à mettre en place un cadre opérationnel GIRE en 2030 qui respecte les principes de Dublin et de RIO. La concrétisation de la mise en œuvre de la GIRE passera par la mise en place des cadres institutionnels et opérationnels adéquats.</p> <p>Cependant des insuffisances persistent dans le domaine du cadre institutionnel opérationnel du fait du non fonctionnement des Comités Locaux de l'Eau (CLE) et la non création des Agences de l'Eau (AE) d'une part mais aussi et surtout de la non opérationnalisation du Fonds de l'Eau (FE) du Mali.</p> <p>Un accent particulier sera mis au Mali dans les années à venir sur la création des Agences de l'Eau au niveau des bassins hydrographiques et sur la Contribution Financière de l'Eau.</p> <p>Le Burkina Faso a adopté et démarré en 2003 la mise en œuvre de son Plan d'Action pour la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (PAGIRE) couvrant la période 2003-2015.</p>

	<p>Les évaluations réalisées au Burkina Faso dans le cadre du suivi dudit plan et de la préparation de la formulation du Programme National GIRE 2016-2030 montrent que des résultats importants ont été atteints.</p> <p>L'état de mise en œuvre de la GIRE au Burkina Faso est aujourd'hui caractérisé par d'importants acquis, notamment au niveau de la conception et la mise en place d'une architecture globale du processus, devant garantir à terme la mise en place du nouveau cadre de gestion des ressources en eau. Au nombre de ces acquis, on peut noter la création de ses Comités Locaux de l'Eau (CLE), de ses Agences de l'Eau (AE) qui sont opérationnels de façon générale.</p> <p>Fort de ces constats, le PNE en collaboration avec les acteurs du secteur envisage d'organiser une visite d'échange d'expérience au Burkina Faso</p>
<b>Objectifs</b>	Accompagner le processus de mise en place et d'opérationnalisation de la CF-GIRE et des Agences de l'Eau au Mali.
Résultats attendus	Un document stratégique d'appui au processus d'opérationnalisation de la CF-GIRE et des AE est disponible
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilisation de ressources en vue de l'organisation de la visite d'échange et d'apprentissage au Burkina Faso.</li> <li>• Préparation de la visite d'échange et d'apprentissage sur l'expérience du Burkina Faso sur le fonctionnement de la CFE et les Agences de l'Eau ;</li> <li>• Capitalisation et partage des expériences du Burkina Faso sur le fonctionnement de la contribution financière sur l'Eau (CFE) et les Agences de l'Eau.</li> </ul>
Méthodologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilisation des acteurs du secteur et rencontres préparatoires de l'activité</li> <li>• Mobilisation des ressources financières</li> <li>• Tenue de la visite d'échange au Burkina Faso</li> <li>• Capitalisation du processus et la production du document stratégique</li> </ul>
<b>Parties prenantes</b>	Etat, usagers, société civile, Partenaires Techniques et Financiers
<b>Bénéficiaires</b>	Etat, Société Civile, Collectivités territoriales, comité de bassin/sous bassin, Organisme de Bassin, Comités locaux de l'eau, Usagers de l'eau, les Entités de Recherche, Secteur Privé

<b>Durée de l'activité</b>	4 mois
<b>Besoins d'appui</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à la prise en charge des frais liés à la réalisation de l'activité</li> <li>• Développement du partenariat régional et sous régional</li> </ul>
<b>Budget de l'Activité</b>	<b>18 950 000 FCFA</b>
<b>Zones d'intervention</b>	Mali et Burkina Faso
<b>Priorité pour l'Etat</b>	Elevée
<b>Notation du genre</b>	Le genre constitue le troisième principe de la GIRE.

### Annexe : Budget prévisionnel

N°	DESIGNATION	Nombre	Participants	P .U	Montant FCFA	Montant Euro
1	Billets d'avion Bamako-Ouagadougou-Bamako	1	12	350 000	4 200 000	7 554
2	Perdiems (Hébergement, Déjeuners, Diners et Transports)	7	12	150 000	12 600 000	22 662
	Honoraire Elaboration du rapport de la mission					
3	Elaboration du Rapport de mission	2	2	50 000	100 000	180
4	Atelier de Restitution du rapport de mission	1	1	1 750 000	1 750 000	3 147

	Déplacement à l'intérieur du Burkina Faso					
5	Frais de carburant	1	3	50 000	150 000	270
6	Location d'un bus de 30 places	1	3	50 000	150 000	270
	<b>TOTAL</b>				<b>18 950 000</b>	<b>34 083</b>